213 COUV3-MG-NC 15 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 14:24 Page3

www.lepaulette.com

L'Épaulette

N°213 • Juin 2021

Revue de l'association des officiers de recrutement interne et sous contrat

Le travail pour loi, l'honneur comme guide

COMRENS

« DONNER DU SENS »

FORMATION : PROSPECTIVE, EXPERTISE, ENTRAÎNEMENT, AGUERRISSEMENT pages 6 à 9

NORATLAS : RÉCIT D'UNE OPÉRATION, pages 38 à 41

« PROMOTION LTN BERNARD DE LATTRE DE TASSIGNY » pages 10 à 18

213 COUV3-MG-NC 15 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 14:24 Page4

MUTUELLE du Monde Combattant

La Mutuelle santé du monde combattant, ouverte à tous !

Sans limite d'âge, Sans questionnaire médical, Sans droit d'entrée

- Article L.212 (Ex article L.115), ONAC
- 100% Sécurité Sociale
- Surcomplementaire
- Cristallisation des cotisations(1)
- Contrats collectifs pour employeurs

01 43 87 43 65
contact@mutuelle-combattant.com
www.mutuelle-combattant.com
5, rue du Havre 75008 PARIS

Des Valeurs à partager

Terre Fraternité 2005-2015 www.terre-fraternite.fr — ASAF Association de soutien à l'armée française www.asafrance.fr — ADO Entraide Défense www.entraide-defense.fr

---

Veuillez me transmettre un devis gratuit (sans engagement de ma part)

Nom :

Prénoms :

Adresse :

C.P. : Ville :

Fixe

Mobile

Email

L'EPAULETTE

Régime Général ☐ Régime Local ☐

Situation de famille :

Etes-vous pris en charge par la sécurité sociale :

100 % total ☐ 100 % partiel ☐

Article L.115	oui / non	☐	oui / non	☐
Ressortissant ONAC	oui / non	☐	oui / non	☐
Etes-vous titulaire d'une mutuelle ?	oui / non	☐	oui / non	☐

BIO

A renvoyer sous enveloppe affranchie à l'adresse indiquée ci-dessus.

Conformément à la Loi «Informatique et liberté» (78.17) du 6-7-78, vous avez accès aux informations vous concernant et pouvez en demander rectification ou suppression.
(1) - La cristallisation: La tranche d'âge des cotisations est cristallisée. Celui qui adhère dans une tranche d'âge conserve sa tranche d'âge d'adhésion initiale pendant toute la durée de son contrat, indépendamment des augmentations annuelles éventuelles.

Mutuelle soumise aux dispositions du livre II du code de la mutualité - N°SIREN 784 360 661 - Organisme substituée auprès de MIE

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page1

SOMMAIRE N° 213 JUIN 2021

Le travail pour loi, l'honneur comme guide.

2 ÉDITORIAL

« La famille ne juge pas ; elle soutient et elle aide... »
par le général de corps d'armée (2s) Richard André président national de L'Épaulette.

3 > ACTUALITÉ MINARM - ACTUALITÉ MILITAIRE

P 3 - MESSAGE du CEMA aux armées : Officiers, sous-officiers et officiers mariniers, soldats, marins, aviateurs, d'active et de réserve, ...
P 4 - Une e - journée de soutien de l'armée de Terre aux familles endeuillées - Un geek parmi les militaires - Antiterroriste : le smartphone Auxilium, avec système de communications chiffrées, a été développé par le Commandant Jean-Baptiste Colas.
P 5 - Le GA Thierry Burkhard, Chef d'état-major de l'armée de Terre @CEMAT_FR - Avec nos blessés#CohésionDéfense - Solidarité : le défi de la promotion « Armée des Alpes » - PP 6 à 9 - FORMATION : Prospective, Expertise, Entraînement, Aguerrissement...

Avec l'aimable autorisation du *Point* N° 2533 du 4 mars 2021.

10 PROMOTION « LIEUTENANT BERNARD DE LATTRE DE TASSIGNY »

La promotion lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny, parcours d'officiers en opérations au service de la France.

DR © LIEUTENANT BERNARD DE LATTRE DE TASSIGNY.

En couverture

19 DOSSIER - > COMRENS : « DONNER DU SENS »

> Les filières de spécialité renseignement dans l'armée de Terre
Les unités : dans l'action...
Témoignages :
« La recherche par imagerie »
« L'appui géographique »

> « Les propos et témoignages individuels n'engagent que leur auteur. »

34 ACTU-MILITAIRE > LA VOIX DE NOS RÉGIMENTS >

35e RI – Histoire & réminiscence.

36 HISTOIRE : ILS ONT ÉVITÉ L'APOCALYPSE NUCLÉAIRE > RÉSEAU DE L'ÉPAULETTE

> P 38 à 41 - Noratlas : récit d'une opération - P 42 - 60e promotion : notre École et ses valeurs. - P 46 - PATHOS : une maison pour les soldats blessés psychiques. - P 47 - Social - PP 48 - 49 - Maréchal un jour - > P 50 - > REBOND PROFESSIONNEL - Reconversion : rendez-vous sur objectif pour CAP 2C.

55 DES PLUMES & DES IDÉES > MILES & POETA

60 CARNET > BIBLIOGRAPHIE

Naissances - Décès - Décorations - Succès. > PP - 60 - 61 - 62 - 63 - 64 - Notre sélection livres...

64 BULLETIN D'ADHÉSION > MANDAT DE PRÉLÈVEMENT SEPA

Bulletin d'adhésion. - Mandat de prélèvement SEPA.

En couverture n°213 :

DR © E. Le Pichon - Transmission de renseignements par un spécialiste de la recherche humaine du 2e régiment de hussards -
Conception Nathalie Crispin -
Réalisation Michel Guillon -
© L'Épaulette 2021.

L'Épaulette

Issue de la Versaillaise, reconnue d'utilité publique le 23 février 1924 - **Président fondateur :** Général de corps d'armée Paul Gandoët (†) (1965-1970) - **Présidents d'honneur :** Général de corps d'armée (2s) Alain Le Ray (†) (1970-1982) - Général d'armée (2s) Bernard Lemattre (†) (1982-1988) - Général de corps d'armée (2s) Norbert Molinier (†) (1988-1993) - Général de corps d'armée (2s) Jean-Louis Roué (†) (1993-1997), - Général (2s) Claude Sabouret (†) (1997-2000) - Général (2s) Jean-Pierre Drouard (2000-2005) - Général de division (2s) Daniel Brûlé (2005-2009) - Général (2s) Jean-François Delochre (2009-2013) - Général de corps d'armée (2s) Hervé Giaume (2013-2019) - **Président national :** Général de corps d'armée (2s) Richard André - La revue L'Épaulette est publiée par la mutuelle du même nom. - **Crédits photos :** DR L'Épaulette - **Conception & réalisation :** Michel Guillon - **Impression :** Roto Press Graphic - Route Nationale 17- 60520 La Chapelle en Serval - Tél. : 03 44 54 95 95 - **Dépôt légal :** n°35254 - **Directeur de la publication :** Général de corps d'armée (2s) Richard André - **Délégué général, directeur administratif et financier :** Général (2s) Marc Delaunay - **Rédactrice en chef :** Lieutenant-colonel (r) Nathalie Crispin - **Rédaction collaborations :** Capitaine Isabelle Keryhuel, Chef de la cellule communication COMRENS - Général (2s) Gendarmerie Alain Bach, Colonel (r) Didier Rancher, le Lieutenant-colonel (r) Thierry Lefebvre, ex officier infanterie, consultant RH, Capitaine (r) Jean-Philippe Polenne - **Siège social :** Fort Neuf de Vincennes - Cours des Maréchaux - Case n°115 - 75614 PARIS Cedex 12 - **Tél. :** 01 41 93 35 35 - **Fax :** 01 41 93 34 86 - **Courriel :** >lepaulette@wanadoo.fr< - **Site Internet :** http://www.lepaulette.com - **Blog :** http:/alphacom.unblog.fr - **Intitulé du CCP :** L'Épaulette n° 295-97 B Paris. - **N° de commission paritaire :** 0524 M 08374. - **Diffusion :** par routage adhésion/abonnement. **Dépôt légal :** juin 2021.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page2

ÉDITORIAL

À venir... « Elle soutient et elle aide... »

DR ©

**Général de corps d'armée (2s)
Richard André, président national
de L'Épaulette**

Cette phrase avait été prononcée, en 2013 de mémoire, par mon premier COMFT, le GCA Bertrand Clément-Bollée, un vendredi matin aux couleurs du quartier Kléber. Je n'ai plus, 8 ans après, le souvenir précis du contexte des forces terrestres qui la provoquait, mais elle m'avait marqué et je l'ai définitivement *« imprimée »*, selon l'expression.
on enthousiasme et son panache n'ont pas pris une ride ! ■

Bonne lecture !
Fidèlement.

**Général de corps d'armée (2s)
Richard André, président national
de L'Épaulette**

L'Épaulette doit pouvoir accompagner la vie et l'esprit de la « famille promotion ».

> Participez à la marche de votre association en intervenant sur le blog / http://alphacom.unblog.fr

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page3

MINISTÈRE DES ARMÉES
Liberté
Égalité
Fraternité

PARIS, LE 10 MAI 2021

› Message du CEMA aux armées :

Officiers, sous-officiers et officiers mariniers, soldats, marins, aviateurs, d'active et de réserve,

Depuis plusieurs semaines, à l'occasion de tribunes publiées sur internet ou d'interventions dans les médias, l'obligation de réserve qui s'impose à tout militaire a été largement transgressée. Des prises de positions éminemment politiques ont été attribuées à des militaires tenus à cette obligation, quand elles n'ont pas été revendiquées par ces derniers.

Pour différentes raisons, peut-être par naïveté, certains ont fait le choix de s'affranchir de cette obligation de réserve. Au nom de la défense de convictions personnelles, ils ont contribué à entraîner l'armée dans des débats politiques au sein desquels elle n'a ni légitimité ni vocation à intervenir. Face à cela, il me semble important de faire preuve de bon sens et surtout de lucidité, au moment où chacun d'entre nous perçoit nettement les tentatives d'instrumentalisation de l'institution militaire tout comme les entreprises de déstabilisation.

Notre obligation de réserve est souvent mal comprise : si elle limite effectivement la liberté d'expression, elle préserve absolument la liberté d'opinion. Chaque militaire est libre de penser ce qu'il veut, mais il lui appartient de distinguer sans ambigüité ce qui ressort de sa responsabilité de citoyen de ce qui ressort de sa responsabilité de militaire. L'obligation de réserve garantit la neutralité politique, ciment de la crédibilité des armées vis-à-vis des Français. C'est cette neutralité qui permet l'engagement sans réserve et sans arrière-pensée des militaires au profit de chacun de leurs compatriotes.

Notre mission est l'une des plus importantes - et des plus nobles - qui soient : préparer et assurer par la force des armes la défense de la Patrie et des intérêts supérieurs de la Nation. Cette mission nous contraint, bien sûr. Nous devons ainsi faire preuve en toute circonstance d'une totale efficacité opérationnelle, efficacité qui repose en particulier sur deux vertus indépassables: la cohésion et l'esprit de corps. Ces vertus permettent d'unir tous les militaires, quelles que soient leur origine, leurs idées ou leurs croyances. Seule l'adhésion collective peut permettre de vaincre un jour nos adversaires ou les ennemis de la France.

Armée d'emploi, nous éprouvons quotidiennement, sur tous les théâtres d'opération, la force de ces vertus et nous sentons tous intuitivement, viscéralement même, que tout ce qui vient les fragiliser est profondément néfaste.

Chacun d'entre nous connaît ces principes et en mesure l'importance. Mais tout individu est aussi ce que sont ses convictions. Dès lors que celles-ci conduisent à une revendication politique incompatible avec l'état militaire et ses obligations, voire à une remise en cause de la stricte subordination au pouvoir politique républicain, démocratiquement élu, le plus raisonnable est certainement de quitter l'institution pour pouvoir rendre public en toute liberté ses idées et ses convictions.

À vous tous, je veux redire toute ma confiance. Par votre engagement sans faille au service de la France, et alors que plusieurs milliers d'entre vous sont déployés en opération, vous démontrez tous les jours votre professionnalisme, vos compétences et votre excellence. Vous êtes l'émanation de la Nation, dans toute sa diversité, et c'est la raison pour laquelle elle se reconnaît en vous et vous admire. Soyez-en fiers. ■

Le général d'armée François LECOINTRE
chef d'état-major des armées

60, boulevard du Général Martial Valin CS 21623 -
75509 Paris Cedex 15

...

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 25 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 25/05/2021 18:10 Page4

REVUE DE PRESSE

... > Hommage à Hubert Faure, avant dernier combattant du commando Kieffer

Publié le 17 avril 2021. Hubert Faure s'est éteint. À 106 ans, il était l'un des deux derniers membres du commando Kieffer, seule unité française à débarquer parmi les troupes du 6 juin 1944. Sa vie est une leçon de courage et d'honneur.
Au cœur des pages les plus sombres de l'histoire de France, Hubert Faure écrivit des lignes pleines de courage et d'honneur. Le Président de la République lui a exprimé la reconnaissance de la nation et adresse à ses proches ainsi qu'aux commandos marine héritiers des Français du Jour J ses condoléances sincères, sa confiance et son amitié indéfectible. ■

> Une e-journée de soutien de l'armée de Terre aux familles endeuillées

DR © CABAT

Face à la crise de la Covid-19, la cellule d'aide aux blessés de l'armée de Terre (CABAT) a organisé un événement virtuel, le 27 mars, pour témoigner son soutien aux familles endeuillées. Le principe de cette séquence a été la suivante :

#AvecNosFamillesEndeuillées

*> **une vidéo du CEMAT** adressée aux familles ;*
*> **une mise à disposition des familles** de liens vers les sites des différents acteurs institutionnels, associatifs et privés qui agissent à leur profit sur le site de la CABAT ;*
*> **une action de communication de l'armée de Terre** pour témoigner le soutien aux familles endeuillées sur les réseaux sociaux : #AvecNosFamillesEndeuillées ;*
*> **une veille de la CABAT** sur son adresse mail, son site Facebook, son compte Twitter, et une page internet a également été créée sur la page du gouverneur militaire de Paris. ■ (cabat-gmp.contact.fct@def.gouv.fr), sur le Facebook et Twitter).*

> Un geek parmi les militaires - Antiterroriste : le smartphone *Auxilium*, avec *système de communications chiffrées*, a été développé par le Commandant Jean-Baptiste Colas

Selon *Le Point du 4 mars 2021*. L'EMIA à l'honneur : *distinction saluée par le Président de la République Emmanuel Macron et le général d'armée Jean-Pierre Bosser, alors chef d'état-major de l'armée de Terre, à l'adresse du Commandant Jean-Baptiste Colas pour son invention de* ***l'Auxilium en 2018.***

Le commandant Colas est un électron libre. Passant avec aisance de l'uniforme au costume cravate, en chef de projet, il a géré certains des projets militaires les plus fous. C'est lui qui, le 14 juillet 2019, sur les Champs-Élysées, par d'une démontration inédite, s'est affranchi des régles strictes du défilé militaire, pour autoriser le décollage de l'homme volant **Franky Zapata**. *Lequel, le 4 août 2019, a battu son record en traversant la Manche.*
Après un an de classe préparatoire scientifique au Prytanée national militaire de La Flèche (Sarthe) le jeune homme s'engage à 19 ans comme sous-officier dans les Transmissions. Au milieu des année 2000, les armées basculent lentement dans le numérique, mais il doit continuer à s'accommoder des vieux systèmes poussifs des années 1980...
Pour devenir officier, **il intégre en 2009, l'école militaire interarme (l'EMIA) et rejoint l'infanterie.** *Il s'inscrit au premier cours militaire de codage sous Androïd, le système d'exploitation mobile de Google, sorti deux ans plus tôt. « Extraordinairement pratique », il va pouvoir le prouver. Dans cette école, il développe, seul, un nouveau système de communications chiffrées pour les soldat. Fondé à la fois sur les antennes relais mobiles civiles, et sur les réseaux militaires dédiés. Et tout cela à partir* **d'un simple Smartphone !** *Puis par la suite, il passe de l'EAI à la DGA Direction générale de l'armement, puis à l'agence de l'Innovation de la Défense (AID). Et décroche en 2015, un poste de conseiler à la DGA. parallèlement, il suit des cours du soir à Central Paris. Et c'est le 13 novembre 2015, à Maily le Camp, dans l'Aube, qu'il termine en trois semaines d'expérimentation* ***d'Auxylium,*** *avec l'armée de Terre, outil devenu essentiel pour* ***l'opération antiterroriste Sentinelle*** *dans toute la France. Passionné de science fiction, Il participe au ministère, à l'encadrement de la Red Team.* ■

Avec l'aimable autorisation du Point N° 2533 du 4 mars 2021

> 8 mai 2021 Hommage aux soldats français et alliés tombés

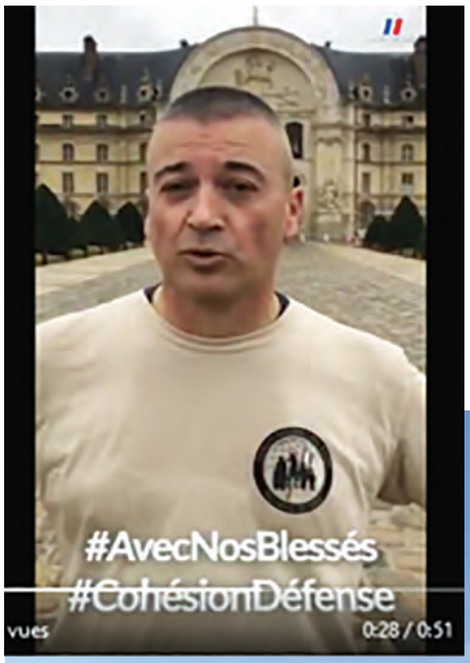
au champ d'honneur lors de la Deuxième Guerre mondiale.

Publié le 08 Mai 2021. Aux côtés du Président de la République et chef des armées @EmmanuelMacron, du Premier Ministre @JeanCASTEX, de la Ministre des armées @florence_parly, sous l'Arc de Triomphe, en hommage aux soldats français et alliés tombés au champ d'honneur durant la Seconde Guerre mondiale. ■

DR ©

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 25 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 25/05/2021 18:10 Page5

› Le GA Thierry Burkhard, Chef d'état-major de l'armée de Terre @CEMAT_FR - Avec nos blessés#CohésionDéfense



Publié le 30 mars 2021

Avec le lancement de l'édition 2021 de la journée nationale des blessés de l'@armeedeterre, je vous invite à mesurer notre soutien par un engagement sportif pour alimenter le compteur des solidarités. **Rendez-vous le 19 juin prochain pour faire le bilan. #JNBAT #AvecNosBlessés**

À cette occasion, les élèves officiers de la promotion « Armée des Alpes » - ont rajouté 900 km de course commando sur les plages de Penthièvre en réponse au défi lancé par le chef d'état-major de l'armée de Terre.

SLT Louis – EMIA 1

Solidarité : le défi de la promotion « Armée des Alpes »

DR © REPORTAGE EMIA1

...

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page6

● *ESCC 2030*

> ESCC 2030, prospective, expertise et formation des cadres « pour affronter demain ce qui n'a jamais été… »

L'un des grands axes du programme ESCC 2030 est de former des cadres pour *« affronter demain ce qui n'a jamais été ».* Mais de quoi parle-t-on lorsque l'on évoque *« demain »* ? Parle-ton de demain, cette nouvelle journée qui va commencer à minuit, du mois prochain ou des années à venir ?

L'un des moyens de réfléchir à ce que l'on veut dire lorsque l'on utilise l'expression « *demain* », que ce soit en termes d'horizon temporel ou de grands phénomènes émergents, est de faire appel au domaine de la prospective.

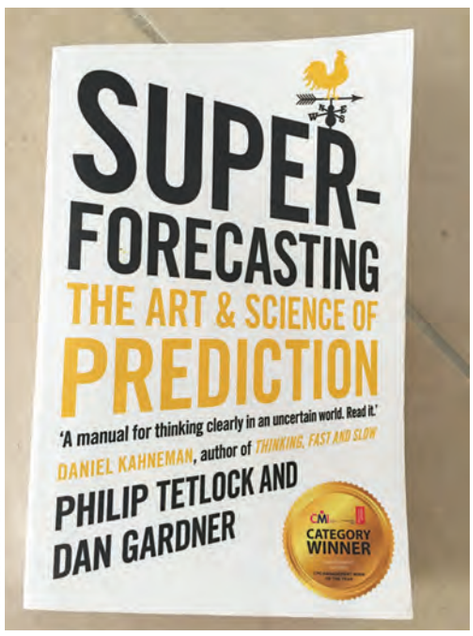
DR © ESCC

Si les rapports, les conférences et les reportages portant sur le « monde de demain » où les inventions « *révolutionnaires* » qui vont changer le monde sont légions et facilement accessibles, promettant souvent des bouleversements technologiques ou sociétaux majeurs (alors qu'il est tout aussi pertinent de s'intéresser à ce qui ne va pas changer – une stratégie durable doit aussi reposer sur la stabilité), rares sont les personnes connaissant et maîtrisant des méthodes éprouvées pour prédire l'avenir.

Cela est d'autant plus surprenant que nous faisons tous régulièrement de la prospective, que ce soit au niveau individuel ou collectif, par exemple pour acheter une voiture *(« le diesel sera-t-il toujours autorisé en 2024 ? »)*, une maison (« les prix dans cette région vont-ils augmenter ? ») ou que nous aidons nos enfants à choisir leur voie (« quel secteur va recruter dans les années à venir ? »).

Dans cette optique, il pourrait être intéressant de se former aux fondamentaux de la prospective, par exemple en lisant les ouvrages de Philip Tetlock, un chercheur en psychologie et science politique. Ce Canadien a analysé dans un premier ouvrage, Expert Political Judgement, sorti en 2005, quelles prédictions faites entre 1984 et 2004 par 284 experts issus de domaines divers (membres de think tank, des scientifiques, etc) s'étaient effectivement réalisées à terme.

Son analyse à posteriori (chose relativement rare en matière de prospective puisque dans ce domaine, on évalue rarement, avec du recul, la pertinence des annonces faites dans le passé) lui a ainsi permis de montrer qu'en matière de prédictions les « experts » se trompent quasiment aussi souvent que les « *non-experts* » et, très souvent, qu'ils ne sont jamais tenus responsables de leurs erreurs. Cela a pour effet de ne pas les inciter à la mesure (ce sont souvent les prédictions les plus catastrophistes ou optimistes dont on entend parler) et ne les aide pas à corriger leurs erreurs, ce qui pourrait - entre autres - les aider à améliorer leur méthodologie.



DR © ESSCC 2030 - ESM4

En septembre 2011, les résultats de son premier livre attisèrent la curiosité de l'IARPA (Intelligence Advanced Research Projects Activity - un institut de recherche travaillant pour les agences de renseignement américaines) qui lui proposa de participer à une compétition de prédictions organisée par leurs soins.

Philip Tetlock accepta et composa une équipe, nommée The Good Judgement Project. Cette équipe, dont le nom fut mal choisi car Tetlock le reconnaît à posteriori lui-même, il y a une différence entre faire une prédiction précise, réaliste et faire un « *bon* » choix était initialement composée de 2800 personnes issues d'origines variées et exerçant des professions diverses (scientifiques, analystes de think tanks…) apporta des réponses aux questions posées quotidiennement par l'IARPA jusqu'en juin 2015, date de fin de la compétition.

À l'issue de la première année, les cinquante huit personnes ayant apportées les réponses les plus précises furent regroupées. Ces personnes, ce sont ce que le chercheur Canadien appelle les superforecasters (de l'anglais to forecast, qui signifie prévoir).

C'est à la fin de la compétition, qui fut remportée par son équipe, que Philip Tetlock écrivit *Superforecasting : The Art and Science of Prediction* (en Français, Comment être visionnaire), dans lequel il détaille les traits de caractères et les méthodes utilisées par ceux qui émettent les prédictions les plus précises et ayant le plus de probabilité de se réaliser.

Pour résumé, les personnes qui font les « *meilleures* » prédictions (à la fois les plus probables et les plus précises) sont tout d'abord des gens curieux et aux connaissances généralistes. Ils n'ont pas crainte de renier leur opinion lorsque confrontés à des faits ou chiffres qui vont à l'encontre de ce qu'ils pensent initialement : leurs croyances sont « des hypothèses à tester, pas des trésors à protéger ».

Ils sont en outre à l'aise avec les analyses de chiffres et les probabilités. Par exemple, ils répondent rapidement et sans se tromper au problème suivant :

J'ai payé 1,10 euros pour deux objets. L'objet A coûte 1 euro plus cher que l'objet B. Quel est le prix de l'objet B ?

(Réponse : ce n'est pas 10 centimes)

Si ce problème est trop facile pour vous, d'autres sont présentés dans le livre…

Par ailleurs, ils savent débattre de façon constructive et sereine en évitant les arguments fallacieux. Les lecteurs de La Dialectique éristique (ouvrage parfois appelé L'Art d'avoir toujours raison) de Schopenhauer sauront discerner les arguments valides des sophismes.

Ils ont ensuite pour habitude d'analyser leur réflexion et cheminement logique en analysant à la fois les causes de leurs échecs lorsqu'ils se trompent et celles de leurs succès lorsqu'ils se trouvent avoir raison : on peut en effet avoir raison par chance.

Le livre de Philip Tetlock présente ainsi des compétences et des manières de raisonner susceptibles d'être utiles pour les militaires ayant connu par le passé des évènements hors normes et déroutants comme les attaques du 11 Septembre ou la pandémie mondiale, et tous les autres chamboulements que l'Histoire nous réserve dans le monde de « *demain* ». ■

EO Théodore (ESM4)

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page7

> La filière éco-gestion se distingue au niveau européen

Ce jeudi 12 et vendredi 13 mars 2021, 4 élèves officiers de la 60e promotion ainsi que leur enseignant M. Rodriguez ont représenté l'École Militaire InterArmes au 27e tournoi de gestion européen. Ce tournoi se déroule habituellement à Strasbourg, en raison de la crise sanitaire il s'est tenu en distanciel.

DR © ESSCC 2030 - ESM4

Durant deux journées très intenses, les élèves officiers ont participé à une simulation de gestion d'entreprise face à 9 autres équipes issues d'écoles de commerce et d'universités, de la région Grand Est, spécialisées dans la comptabilité.

Notre équipe d'EO a dû faire face à une concurrence féroce des autres participants accentuée par une contrainte qui relie le chef militaire et le chef d'entreprise : la rapidité de la décision et la décision dans l'incertitude.

En mettant à profit les enseignements acquis durant ce premier semestre académique et leur sens du travail en équipe, ils se sont hissés à la 3e place du classement général et ont remporté la 1re place du challenge de communication. Challenge consistant à faire la promotion d'un produit fictif dans une vidéo sur la plateforme LinkedIn (voir ci-contre).

La victoire de ce challenge reposait sur plusieurs facteurs :

- **Respect des gestes barrières ;**
- **Pertinence de la vidéo ;**
- **Originalité de la vidéo ;**
- **Popularité de la vidéo sur la plateforme LinkedIn.**

Nos Dolos ont dû redoubler d'effort dans des délais contraints afin de proposer une vidéo de qualité qui les a propulsé à la 1re place du challenge communication. ■

1re place du challenge communication
Rejoignez-nous sur #businessgame DoloT-shirt
> vidéo youtube.com

> *INTERVIEW DE L'ÉQUIPE*

La rédaction : Comment vous êtes-vous préparés à ce concours et avez-vous ressenti de la pression ?

EO Lucas : *« Avant la première décision nous avions peu d'éléments hormis le fait que nous étions l'équipe n°3. En revanche nous savions que les cours de M. Rodriguez allaient porter leurs fruits et nous étions tous les quatre animés d'une envie de vaincre. C'est une des caractéristiques des militaires et je dois avouer que c'était vraiment stimulant de travailler dans cette équipe. Oui il y avait une pression mais une pression saine, de celle qui vous pousse à vous dépasser pour le collectif. »*

La rédaction : Comment se sont déroulées ces deux journées ?

EO Victor : *« La première décision devait être prise avant le début du concours, nous savions que vu le niveau des concurrents notre marge d'erreur était quasiment nulle. Ensuite nous avions 11 heures pour les 11 prochaines décisions chaque décision correspondant à un mois. Le premier jour il y avait 4 décisions à prendre, les minutes s'écoulaient comme des secondes, nous étions vraiment contents de nous être bien préparés. A l'issue de la première journée nous savions que nous étions bien positionnés mais tout restait encore à faire. Ce fut une longue soirée voire nuit (rires) pendant laquelle nous avons essayé de planifier au maximum les décisions à venir. La deuxième journée était également très intense, il nous restait 7 décisions à prendre et les concurrents ne lâchaient rien. Nous avons eu la visite de plusieurs autorités tel que le CNE LOUIS et je dois dire que ça nous a galvanisé. On a tout donné jusqu'à la dernière seconde, nous n'avons aucun regret ».*

La rédaction : Quelle a été votre stratégie tout au long du tournoi ?

EO Anthony : *« Nous sommes quatre dans l'équipe et le but était de se répartir les tâches de manière efficace. Chaque partie était vérifiée par un collègue car comme nous avons coutume de dire : « la confiance n'exclut pas le contrôle » et chaque imprécision nous aurait fait perdre des places. Le simulateur était vraiment de grande qualité, très complet avec beaucoup de variables à prendre en compte. Nous avons essayé d'être équilibrés dans tous les domaines avec pour axe majeur la rentabilité dans lequel nous avons fini 2ème. Stratégie qui s'est révélée à la hauteur de nos attentes car nous avons pu accéder à la 3e place du classement général malgré une concurrence très rude. »*

La rédaction : Que retenez-vous de ce concours ?

EO Lilian : *« Cela a vraiment été très enrichissant sur le plan personnel et professionnel. Être efficace dans des délais contraints, dans l'incertitude et savoir s'adapter pour dominer fait partie intégrante du métier de soldat et je pense que ça a été un réel point fort pour notre équipe. C'était vraiment prenant et toute l'équipe était très impliquée. Malgré la quantité de travail nous avons vraiment passé de bons moments pendant ce concours et je suis certain que le casting et l'encadrement y sont pour beaucoup. Je tiens à remercier M. Rodriguez et tous ceux qui ont cru en nous au nom de l'équipe n°3 »*

Les 4 participants ont d'ores et déjà annoncé reverser une part de leur récompense à l'association Terre Fraternité. ■

EO Rivière (ESM4)

DR © ESSCC 2030 - ESM4

Par leur investissement dans ce tournoi, ils ont directement contribué au rayonnement de L'EMIA et de notre belle devise : « *Le travail pour loi, l'honneur comme guide* ».

Terre Fraternité

...

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page8

> La préparation, première étape pour réussir le CEFE !

La préparation au CEFE est une étape nécessaire permettant à la fois le test du matériel ainsi que l'entraînement technique et physique. C'est également une mise en condition permettant de se tester individuellement et collectivement. C'est pour cela que pendant quatre jours dans la forêt équatoriale de Coëtquidan, les Elèves-officiers de la 2e Brigade de l'EMIA ont suivi un programme exigeant physiquement et moralement.

Test du matériel et des équipements

Avant de se lancer dans cette étape, les Élèves Officiers ont commencé par préparer leur matériel. L'objectif étant de le tester dans des conditions proches de celles du CEFE, il s'agissait de rassembler différents éléments en fonction de leur utilisation, pour ensuite les compartimenter dans des sacs et/ou boîtes hermétiques afin de les garder au sec en cas d'immersion du sac F1.

Entraînements techniques

La semaine de préparation a permis un entraînement technique sur plusieurs points. Tout d'abord au niveau topographique : la section a développé le travail en trinôme et en section, de jour comme de nuit et ce, sur différents types de terrains. Via ensuite des exercices tels que le brancardage, la traversée de coupure humide grâce à une tension de corde, ou encore avec les différentes techniques de franchissement de corde du « parcours lianes » mis en place par les instructeurs de la cellule sport des écoles.
Enfin, la mise en situation lors d'un débarquement amphibie depuis des bateaux pneumatiques ainsi qu'un parcours topographique section ont réuni les aspects technique et tactique.

L'épreuve de Pratzen

Ces quatre jours de préparation se sont soldés par une démonstration du bivouac « spécifique » qui devra être maîtrisé pour le CEFE.

Entraînement physique

Cette semaine de préparation est un test permettant de juger le niveau physique de chacun par des épreuves et de l'aguerrissement. Ainsi, dès le premier jour, la section a enchaîné des épreuves aquatiques nécessitant à la fois forme physique et stratégie de groupe. Puis, elle a poursuivi sa journée par un parcours naturel valorisé, pour finir par les tests CEFE qui ont à nouveau demandé de se dépasser physiquement et moralement.
À la fin de la semaine, chacun a pu faire le bilan de son niveau et du travail à réaliser avant le stage final au CEFE.

Préparation individuelle et collective

Toutes ces épreuves ont un point commun, la préparation individuelle et collective de l'unité à un engagement en forêt équatoriale nécessitant un état d'esprit fort, conscient et dévoué à son unité, à ses camarades et à la mission.
La préparation CEFE est donc un élément majeur de ces premiers mois de l'année.

© DR EMIA 2

L'épreuve de Pratzen.

« Ne pas se préparer, c'est se préparer à l'échec. »

Le stage d'aguerrissement en Guyane approche, et à présent la dernière ligne droite se présente aux élèves pour pouvoir embarquer dans l'avion fin prêt ! *« Ne pas se préparer, c'est se préparer à l'échec. »* ■

EO Quentin

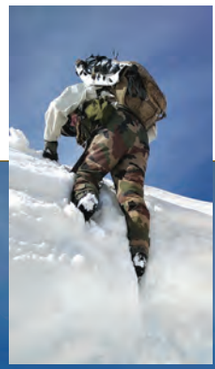
© DR EMIA 2

Parcours lianes.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 18 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 18/05/2021 19:35 Page9

> Stage d'Aguerrissement montagne

L'EMIA à Modane



Dans le cadre du stage à l'international, les élèves-officiers de la 1re brigade de l'Ecole Militaire Interarmes, promotion « Armée des Alpes », faute de partir à l'étranger (de nombreux pays ayant fermé leurs frontières) se sont rendus au Groupement d'Aguerrissement Montagne, à Modane. Ils ont pu y effectuer un stage d'aguerrissement à dominante tactique en milieu hivernal.

DR ©PHOTOS EMIA1

Longues marches en raquettes, une nuit en montagne à 2400 m d'altitude balayée par un blizzard violent, le rendez-vous est pris avec l'aguerrissement.

D'une durée de deux semaines, le stage débuta le mardi 02 février par diverses présentations, sous forme de diaporamas. Pour beaucoup d'élèves ayant participé au brevet d'alpinisme militaire en octobre 2019 (lors de la 1re année de scolarité), il s'agissait de rappels utiles. Très vite les élèves de l'EMIA ont perçu les matériels nécessaires au bon déroulement du stage et aux différentes activités, tels que le baudrier, les raquettes, les chaussures cramponnables, les équipements surtout blancs, les effets grand froid... Dès ce premier jour, des mises en pratique de rappel et de méthodes de franchissement ont été mises en place par l'encadrement du GAM afin de travailler les savoirs-faires nécessaires au franchissement de parois rocheuses dans de bonnes conditions.

La première semaine s'est déroulée sans accroc pour les élèves de la promotion Armée des Alpes, malgré de longues marches en raquettes, et une nuit en montagne à 2400m d'altitude balayée par un blizzard violent. La bonne préparation de la zone de bivouac fut un élément crucial pour passer une nuit correcte dans de telles conditions. Après 3 heures passées à creuser les tranchées et alvéoles, les tentes furent installées et le bivouac fut terminé en 4 heures. Le lendemain, les élèves entamèrent un combat du niveau section dans cet environnement exigeant qu'est la montagne. Cette semaine se termina le samedi matin après une course d'orientation en montagne de 9 kilomètres.

« La montagne ne ment pas »

La deuxième semaine était celle de la synthèse. Durant trois jours en montagne, du lundi au mercredi, les sous-lieutenants de l'EMIA ont mis en œuvre les divers savoir-faire enseignés par les instructeurs lors de la première semaine, afin de remporter la victoire lors de l'exercice tactique qui les opposait, eux et une section du 27e Bataillon de Chasseurs Alpins à une section de légionnaires du 2e Régiment Etranger de Génie. Lors de ces trois jours de combat, enchainant les dénivelés, subissant le vent glacial et dormant en igloos, la section des élèves de l'EMIA a dû s'acclimater à la montagne, et aux exigences de cette dernière afin d'accomplir les missions reçues et prendre l'ascendant sur l'ennemi.

Ces quelques jours ont été riches d'enseignements. Outre les connaissances acquises sur le combat en milieu montagneux, les élèves de l'EMIA ont pu poursuivre leur aguerrissement, ont gagné en épaisseur, car « la montagne ne ment pas ». Le combat en montagne est un exercice terriblement exigeant, nécessitant à la fois une excellente condition physique, une volonté solide de tenir et de vaincre, et de belles qualités pédagogiques pour prendre soin de la troupe dont on a reçu le commandement. Ce sont autant d'enseignements qui seront précieux dans le cadre de la préparation du stage au Centre National d'Entrainement Commando (CNEC) en mai – juin, et au-delà dans le cadre de la préparation morale de nos lieutenants de demain. ■

CNE Romain

DR © CEMIA2

> Le reste des articles de la promotion « Armée des Alpes » sera publié dans la revue N° 214 du mois de septembre 2021.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 21 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 22/05/2021 17:42 Page10

PROMOTION LIEUTENANT BERNARD DE LATTRE DE TASSIGNY

> La promotion lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny parcours d'officiers en opérations au service de la France

En ce printemps 2021 où les relations sociales et personnelles directes sont limitées par la crise du COVID-19, nous sommes reconnaissants au GCA (2S) Richard André d'ouvrir les pages de la revue de L'Épaulette à la Promotion Lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny.

Les officiers de la de Lattre

Entrés à l'École Militaire Interarmes en septembre 1984 pour une scolarité d'un an à Coëtquidan, les officiers de la promotion rejoignent leurs régiments de première affectation à l'été 1986. Affectation en même temps que leurs camarades saint-cyriens de la promotion Général de Monsabert, des OAEA et des officiers sur titre qu'ils ont retrouvés en école d'application, creuset du premier emploi.

Dans les pages qui suivent, il ne s'agit pas de rappeler ou de s'ouvrir sur ce que furent ces 11 mois passés dans la lande bretonne. Il n'est pas acquis que cela rappelle au plus grand nombre les meilleurs souvenirs d'une vie riche d'aventures et d'expériences. Il ne s'agit pas non plus de se limiter à mettre en exergue quelques personnalités ou à illustrer l'histoire de ces 35 dernières années comme pourraient légitimement le faire toutes les promotions contemporaines.

Regard sur ce qui fait le collectif de notre promotion

Dans ce dossier, il vous est donc proposé de poser un regard sur ce qui fait le collectif de notre promotion : le groupe, son parrain, ses symboles que sont l'insigne et le chant, le souvenir des camarades trop tôt disparus et quelques moments partagés sur tous les continents :

• Le groupe dans sa diversité d'origines, de recrutements, d'aspirations a existé moins de 11 mois. Il a disposé de moins de deux mois pour s'organiser et choisir son parrain et ses symboles.

• Le Lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny dont nous commémorons cette année le 70e anniversaire de la mort héroïque en Indochine alors qu'il servait sous les ordres de son père.

• Les symboles dont l'insigne rappelle celui du 1er Régiment de Chasseurs auquel appartenait Bernard de Lattre lorsqu'il est tombé héroïquement. Nous sommes heureux que le 1er régiment de Chasseurs d'Afrique contribue à pérenniser la mémoire de notre parrain dans un parcours mémoriel orienté vers les jeunes générations avec l'appui de camarades de promotion proches de Canjuers. Le chant dont un couplet nous rappelle que *« Nous garderons tous de ta vie exemplaire, ton amour des autres, ta force et ta foi »,* faisant ainsi écho à *La Prière,* chant de tradition de l'EMIA.

DR © PROMOTION DE LATTRE

Le Lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny appartenait au 1er Régiment de Chasseurs.

Nous commémorons cette année le 70e anniversaire de sa mort héroïque en Indochine.

• Le souvenir de nos dix camarades disparus dont le Major d'entrée, le capitaine Denis Panazol, tué en opération dans un dramatique accident d'hélicoptère le 28 juin 1995. Son nom est inscrit sur le mémorial des OPEX, quai André Citroën à Paris.

DR © PROMO DE LATTRE

• Mais la promotion, ce sont des moments partagés, en écoles bien sûr, mais aussi dans notre parcours d'officier en opération, en exercices, lors de réunions organisées parfois, inopinées et spontanées le plus souvent. Quelques photos témoignent de quelques-uns de ces instants où nous nous souvenons ensemble que *« Nous sommes de la de Lattre ».* ■

Le colonel François Laplace
Secrétaire de la promotion, Lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny (1984-85)

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page11

> Le parrain de la promotion

Baptisée le 25 octobre 1984 à Coëtquidan, la 24e promotion de l'École Militaire Interarmes (1984-85) a choisi comme parrain ***le Lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny.***
Bernard de Lattre de Tassigny est né le 11 février 1928 à Paris. Son père est alors stagiaire à l'École Supérieure de Guerre (49e promotion). Il restera le fils unique de Jean de Lattre de Tassigny et Simone, née Calary de Lamazière.

Il est admis à titre civil à l'école des cadres de Douera. Alors que son père gagne l'Italie, il le suit. À Naples le 7 août, le général de Gaulle décide de lui accorer une dispense d'âge.

Ci-contre, Il est affecté au 1er Régiment de chasseurs, le Royal Conti, Il est d'abord chef de peloton et chef de poste territorial à Yen-My, au sud-est d'Hanoï.

Insigne de la promotion « Victoire » - Reprise héroïque du rocher de Ninh Binh.

DR © PHOTOS PROMOTION DE LATTRE

Enfant, il côtoie des militaires de tous grades dans les garnisons de Coulommiers à trois ans et de Metz à sept ans. Il s'imprègne d'une culture alors que nait une vocation. Il présente déjà un caractère affirmé assorti d'un grand souci de l'humain. François Valentin le qualifie de *« très grand et très beau garçon, simple, droit, gai, spontané et réfléchi, sérieux avec enjouement, ardent sans fébrilité, [...] et plein d'une gentillesse franche qui allait à tous, et d'abord aux plus modestes. »*
Pendant la *« drôle de guerre »*, accueilli en Touraine dans la propriété de sa grand-mère maternelle, il continue à s'instruire. Il s'intéresse à la situation qu'il suit sur une carte où sa mère pique des petits drapeaux pour satisfaire sa précoce curiosité guerrière. À douze ans, il voit se succéder sur la route proche les réfugiés, les troupes françaises en désordre puis les Allemands. François Valentin nous raconte que le premier qui entre dans la maison *« se heurte à un gosse qui chante la Marseillaise ».*
Le 10 juillet 1940, Bernard et sa mère rejoignent celui qui est devenu le commandant militaire du département du Puy de Dôme. Ils s'installent au château d'OPME à dix kilomètres de Clermont. C'est là que de Lattre créera une école de cadres au profit de jeunes recrues de la classe 40 qui *« ne [veulent] pas subir ».* Cette école préfigurera *l'École de Cherchell* puis l'EMIA de Coëtquidan.
Après une brève affectation en Tunisie, Jean de Lattre et sa famille sont de retour en métropole, à Montpellier. De Lattre, refusant l'humiliation du 11 novembre désobéit. Mais, foncièrement discipliné, il se rend à Toulouse où il est arrêté. Il est condamné à dix ans de prison pour trahison et transféré à Riom. Bernard y rejoint sa mère dans une maison proche de la centrale. Il n'a dès lors plus qu'une seule pensée : faire évader son père, réaliser l'impossible. Le 3 septembre 1943, à 1 heure du matin, c'est chose faite.
En mars 1944, *« Robert Laurent »* scolarisé chez les pères jésuites de Saint-Joseph de Reims et *« Mademoiselle Lalande »* en retraite chez les bénédictines de Vanves, rejoignent au prix de mille périls et souffrances leur père et mari devenu commandant de l'Armée B à Alger.
Bernard a tout juste 16 ans. Il veut tenir sa place dans la reconquête. Il presse ses parents et de Gaulle lui-même pour être autorisé à s'engager. Il est admis à titre civil à l'école des cadres de Douera. Alors que son père gagne l'Italie, il le suit. À Naples le 7 août, le général de Gaulle décide de lui accorer une dispense d'âge. Le 8 août, il est au Vatican avec ses parents, reçus en audience privée par le Pape. Le 10 août, il embarque à Tarente au sein du 2e régiment de Dragons. C'est la chevauchée victorieuse de la vallée du Rhône. Le 8 septembre, dans la région d'Autun, son unité appuie des FFI aux prises avec de fortes unités allemandes se repliant vers Belfort, il doit ravitailler en munition des auto-mitrailleuses. Sa jeep est prise à partie à partir d'une maison isolée. Il est grièvement blessé au pied. Il est amputé de deux orteils dans une infirmerie du maquis. La médaille militaire lui est décernée le 13 octobre 1944. Il rejoint son unité en février 1945 pour participer à la campagne d'Allemagne de Mannheim à Constance en passant par Karlsruhe et la Forêt Noire.
À la fin de la guerre, Bernard à 17 ans. Il ne se conçoit pas autrement que soldat. Mais il est face à un dilemme qu'il exprime ainsi : *« Je ne pourrai pas rester dans l'Armée. Ou bien je ferai des choses correctes et on dira toujours que c'est grâce à mon père. Ou bien je ferai des bêtises et on me les reprochera plus qu'à quiconque ».* François Valentin exprime ainsi la ligne de conduite qu'il s'est fixée : *« s'efforcer sans cesse, à son plan, d'être le fils de son père ; ne jamais être ou paraitre un « fils à papa ». N'oublier à aucun moment qui il est ; le faire à tout moment oublier par les autres ».*
À Coëtquidan au sein de la promotion « VICTOIRE », avec ses camarades bien plus âgés que lui, il tient sa place. Il est sérieux, doté d'une intelligence vive et excelle dans les disciplines qui mettent en jeu l'adresse et le courage physique. À la sortie de Saumur, il rejoint le 4e Régiment de Cuirassiers à Mourmelon. Il y obtient des succès dans tous les domaines et complète sa formation. Mais c'est peu dire que cette vie en garnison lui pèse. Après plusieurs rejets de ses demandes, il est désigné pour l'Indochine le 1er juillet 1949. Il a 21 ans.
Il est affecté au 1er Régiment de chasseurs, le Royal Conti. Il est d'abord chef de peloton et chef de poste territorial à Yen-My, au sud-est d'Hanoï. Il y unit action militaire et action politique dans un secteur qui couvre quinze villages et compte près de vingt mille habitants. Dans la nuit du 16 janvier 1950, alors qu'il se porte au secours d'un poste attaqué par les rebelles, il saute sur une mine avec son auto-mitrailleuse. Indemne, il dégage son véhicule sous le feu, dégage le poste attaqué et récupère de nombreuses armes et munitions. Pour cette action, il est cité à l'ordre de la brigade avec attribution de la **Croix de Guerre des TOE**.
Après la bataille de la RC4 et les drames de Cao-Bang, That-Ké et Langson en octobre 1950, certains doutent et le pessimisme progresse. Bernard se fait le témoin des unités sur le terrain : *« Nous n'avons nul besoin que l'on fasse des rapports sur notre moral. Notre moral est excellent et nous acceptons tout ce qui fait l'inconfort de notre vie. Mais nous avons besoin de savoir pourquoi nous nous battons et d'être commandés autrement qu'à la petite semaine ».* En décembre de la même année, le Général de Lattre rejoint l'Indochine comme Haut-Commissaire en Indochine et Commandant en chef en Extrême Orient. Bernard reçoit pour mission de former le 8e escadron du bataillon de marche du 1er Régiment de chasseurs. C'est une unité constituée de deux cents vietnamiens qu'il doit recruter, instruire, entrainer et conduire au combat ; ce qu'il fait avec brio après

...

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page12

PROMOTION
LIEUTENANT BERNARD
DE LATTRE DE TASSIGNY

> Le parrain de la promotion, son parcours historique

La promotion Lieutenant Bernard de Lattre, c'est aussi le souvenir d'un fils unique trop tôt disparu, d'une « famille française » (selon le titre de Noir et Blanc) symbole de la transmission des valeurs d'un père vers son fils, d'un ancien vers ses jeunes et de la valorisation du recrutement interne.

••• un mois de formation. Fin avril 1951, une série d'actions lui valent une nouvelle citation, à l'ordre du Corps d'Armée cette fois. Elle lui est remise le 11 mai par son père qui, surpris de découvrir son fils sur les rangs des récipiendaires, s'est enquis *« L'a-t-il au moins bien méritée ? »*. Ils se reverront une dernière fois quinze jours plus tard à Hanoï pour un exposé de situation que le lieutenant fera au général.

Le 29 mai 1951 dans l'après-midi, Bernard de Lattre rejoint son bataillon qui s'est porté en urgence sur *le Day,* à *Ninh Bihn*, où l'ennemi lance une offensive. Avant la fin du jour, il s'installe sur l'un des deux pitons calcaires, celui de l'ouest, le plus périlleux, qui, en secteur ennemi, permettent d'interdire le passage du fleuve. Laissons le Maréchal des logis Rieger, blessé durant les combats de la nuit, nous conter les derniers instants de Bernard :

« Le lieutenant installa son poste de commandement sous un petit pagodon, face à l'ouest. Il était joyeux et gai comme d'habitude. Et plaisantait avec ses sous-officiers et ses hommes. C'est lui qui prit le premier quart jusqu'à minuit, mais il resta éveillé après, car un groupe ayant tiré, chacun était à son poste de combat.

La deuxième partie de la nuit fut calme, mais vers 3 heures, le 30 mai, des tirs de mortiers s'abattirent sur le piton occupé par le capitaine Duchesne. Vers 3h30, nous fûmes attaqués et le premier obus de mortier tomba juste à côté du lieutenant qui fut tué sur le coup. [...] Le corps du lieutenant de Lattre de Tassigny a été dégagé à midi pendant la contre-attaque du commando VANDENBERGHE ».

Le lieutenant Bernard de Lattre est fait chevalier de la Légion d'Honneur à titre posthume. Sa dernière citation se termine ainsi : *« Est tombé héroïquement en plein combat donnant l'exemple des plus belles vertus militaires à l'aube d'une carrière exceptionnellement brillante ouverte en France dans la résistance dès l'âge de 15 ans ».* Le choix de la promotion est celui d'un tripe symbole :

• Un jeune français au comportement héroïque durant la Deuxièmee Guerre mondiale, mort au Champ d'Honneur en Extrême-Orient.

• Un lieutenant, qui par son allant et son esprit combattif, illustre superbement la jeunesse de cœur et d'esprit qui doit animer un officier tout au long de son parcours.

• Un homme d'Honneur qui jamais n'a reculé dans l'adversité, plaçant l'essentiel au centre de sa trop courte vie. ■

DR © PHOTOS PROMOTION DE LATTRE

Le 29 mai 1951, dans l'après-midi, Bernard de Lattre rejoint son bataillon qui s'est porté en urgence sur le Day, à Ninh Bihn, où l'ennemi lance une offensive...

Comment évoquer la courte vie de Bernard de Lattre sans s'arrêter un instant sur ceux à qui il doit d'avoir été ce qu'il fut.

Bernard de Lattre est le petit-fils de Roger de Lattre de Tassigny, né à Poitiers le 22 juin 1855 et mort le 14 avril 1956 à Mouilleron-en-Pareds, ville dont il fut le Maire pendant 45 ans, de 1911 à 1956. Après avoir connu trois guerres, il aura survécu de cinq ans à son petit-fils et de 4 ans à son fils.

Au XXe siècle, c'est une famille qui illustre Hérodote : *« En paix, les fils enterrent leurs pères. Dans la guerre, les pères enterrent leurs fils. »*

Son père, Jean de Lattre de Tassigny est né le 2 février 1889 à Mouilleron-en-Pareds (Vendée). Il est mort le 11 janvier 1952 à Neuilly-sur-Seine (Seine), moins d'un an après le sacrifice de son fils.

Saint-Cyrien de la promotion *« Mauritanie »,* il suit les cours d'application à Saumur. Lieutenant au 12e Dragons à Pont-à-Mousson, il effectuera tous ses temps de commandements à la tête d'unités d'infanterie (93e RI, 49e RI, 5e RI et 151e RI). Stagiaire de la 49e promotion de l'Ecole Supérieure de Guerre, il est auditeur du Centre des Hautes Etudes Militaires en 1937-38. Mais ces quelques lignes ne peuvent suffire à résumer la vie du Commandant en chef de la 1ère Armée Française *« Rhin et Daube »* qui avait déjà donné sa devise *« Ne pas subir »* à la 14e D.I. commandée en 1940.

Parmi les nombreux ouvrages et documents consacrés à cette figure militaire du XXe siècle, nous en retiendrons un pour illustrer (trop) brièvement sa personnalité.

« Jean de Lattre, maréchal de France : le Soldat, l'Homme, le Politique » (L'esprit du livre éditions), ouvrage collectif de la Fondation Maréchal de Lattre. Il regroupe quelques soixante-quinze témoignages. Arrêtons-nous sur trois qui illustrent assez bien nos centres d'intérêts :

« Le soldat » : le Colonel Gandoët (futur fondateur de *L'Épaulette*) évoque la création des écoles de cadres, à OPME en 1940, SALAMBÔ (Tunisie) en 1941, à CARNON, près de Montpellier début 1942, puis à HOLDEN en Algérie après son évasion. Aux abords du Rhin, à Roufach (Haut-Rhin) ce sera une école de formation pour instruire les FFI et combler les pertes de la 1re Armée. Après la guerre, de nouvelles écoles à LANGENARGEN (Allemagne), SAINT-MAIXENT, STRASBOURG (chère à de nombreux anciens de l'EMIA), MEUCON, ONDRES sont créées *« pour entretenir chez les jeunes ce désir d'action, cette ferveur sans laquelle aucune vie, aucun relèvement ne sont possibles ».*

DR © PROMOTION DE LATTRE

« L'homme » : du témoignage de Robert Garric intitulé *« Le maréchal éducateur, le père et le chef »,* on retiendra que *« dans le Maréchal de Lattre, le père, l'éducateur, le chef se rejoignent pour un beau travail d'intelligence et d'amour ».* Et de celui du Col Redon intitulé *« Le Maréchal et Bernard »,* cette anecdote quelques jours avant la mort de Bernard alors qu'il pensait que son père avait agi pour une affectation en état-major : *« Vous allez me demander ce qui s'est passé entre Bernard et moi ? Eh bien, voyez-vous, on ne commande pas à son fils comme à ses généraux. Il m'a littéralement engueulé [...]*

DR ©

« Jean de Lattre, Maréchal de France : le Soldat, l'Homme, le Politique » (L'esprit du livre éditions), ouvrage collectif de la Fondation Maréchal de Lattre. L'ouvrage regroupe quelques soixante-quinze témoignages.

DR ©

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page13

Ci-contre : la UNE parue en 1952, NOIR ET BLANC N°361 - *DE LATTRE DE TASSIGNY - MICHEL SIMON - JEAN MARAIS - JEAN COCTEAU - FAUSTO COPPI - DALI (...)* - Au XXe siècle, c'est une famille française qui illustre *Hérodote* : « *En paix, les fils enterrent leurs pères. Dans la guerre, les pères enterrent leurs fils.* »

À dr., Mme la Maréchale a été veuve à 46 ans, elle aura consacré le reste de sa vie à la mémoire du Maréchal (« Jean de Lattre mon mari » en deux tomes, et « Jean de Lattre, ma raison de vivre »), de son fils Bernard (dont le centre pour enfants du Markstein en Alsace) et aux œuvres associées (Présidente d'Honneur de Rhin et Danube depuis 1952, Présidente de la fondation de Lattre de 1975 à 1997, ...). Elle a été Maire de Mouilleron en Pared de 1956 à 1977.

DR © PROMOTION DE LATTRE

DR © PROMOTION DE LATTRE

En grande famille française, Jean est un père éducateur, au côté de Simonne de Lattre de Tassigny entourant leur fils Bernard.

là-dessus, il est parti ! ». **« Le politique » :** le chapitre « 11 novembre 1942 : pour l'honneur de l'armée » de François Valentin, présente les semaines qui ont précédé l'invasion de la zone libre, l'approche de l'ordre 128 et le *« piège »* du contre-ordre avant d'évoquer le procès de ce *« général prisonnier pour crime de fidélité à la France et à l'armée ».*

Sa mère, fille de Raoul Calary de Lamazière, ancien député de Paris, Simonne Calary de Lamazière est née le 7 novembre 1906 à Paris. Elle est décédée le 3 juin 2003. Elle épouse Jean de Lattre de Tassigny le 22 mars 1927.

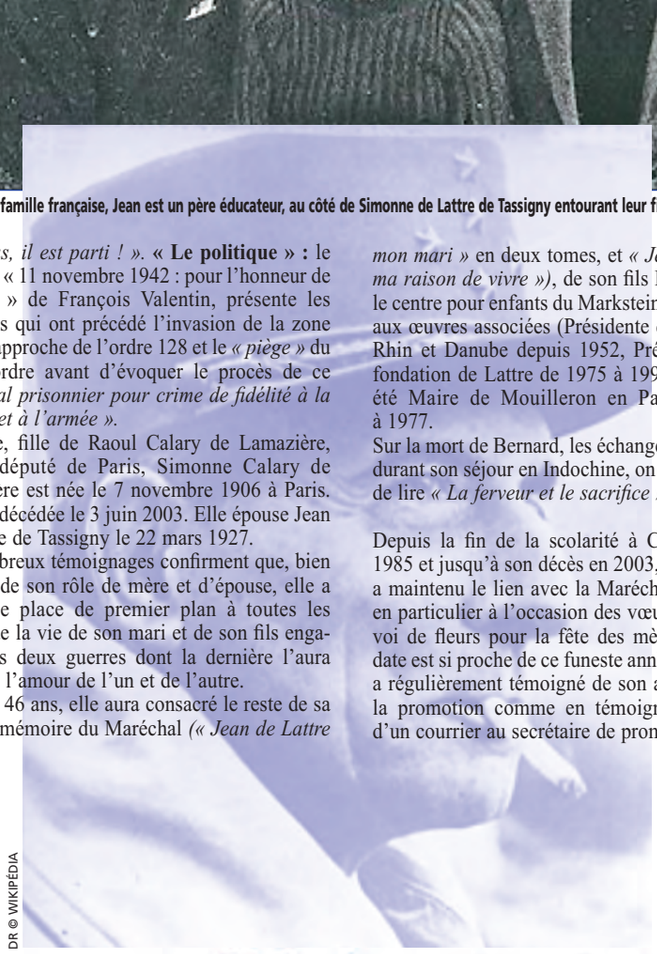
De nombreux témoignages confirment que, bien au-delà de son rôle de mère et d'épouse, elle a tenu une place de premier plan à toutes les étapes de la vie de son mari et de son fils engagés dans deux guerres dont la dernière l'aura privé de l'amour de l'un et de l'autre.

Veuve à 46 ans, elle aura consacré le reste de sa vie à la mémoire du Maréchal *(« Jean de Lattre mon mari »* en deux tomes, et *« Jean de Lattre, ma raison de vivre »)*, de son fils Bernard (dont le centre pour enfants du Markstein en Alsace) et aux œuvres associées (Présidente d'Honneur de Rhin et Danube depuis 1952, Présidente de la fondation de Lattre de 1975 à 1997, …). Elle a été Maire de Mouilleron en Pared de 1956 à 1977.

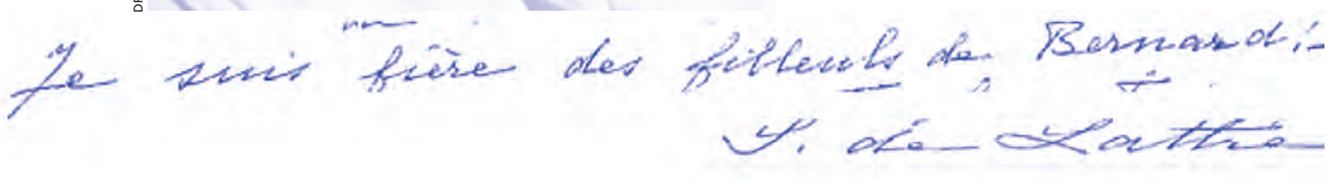
Sur la mort de Bernard, les échanges épistolaires durant son séjour en Indochine, on trouvera utile de lire *« La ferveur et le sacrifice ».*

Depuis la fin de la scolarité à Coëtquidan en 1985 et jusqu'à son décès en 2003, la promotion a maintenu le lien avec la Maréchale de Lattre, en particulier à l'occasion des vœux et par l'envoi de fleurs pour la fête des mères… dont la date est si proche de ce funeste anniversaire. Elle a régulièrement témoigné de son affection pour la promotion comme en témoigne cet extrait d'un courrier au secrétaire de promotion :

Commandant en chef de la 1ère Armée Française « Rhin et Danube » 1944-1945 qui avait déjà donné sa devise *« Ne pas subir »* à la 14e D.I. commandée en 1940.



DR © WIKIPÉDIA



La Ferveur et le sacrifice Indochine 1951, de Jean de Lattre de Tassigny
Préface de Pierre Schœndœrffer, chez Plon - 473 pages (Broché) 15 janvier 1998.

...

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page14

> La promotion lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny parcours d'officiers en opérations au service de la France

DR © PROMOTION DE LATTRE

L'INSIGNE DE LA PROMOTION :

> L'épée de la chevalerie, symbole de l'état d'officier,
> Le soleil et le cor rappelant l'insigne du 1er régiment de chasseurs,
> La croix de chevalier de la Légion d'Honneur décernée à titre posthume au lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny.

« Issant de la pointe d'un rectangle vertical de sable, cor de chasse en forme de soleil stylisé d'argent soutenant une croix de la légion d'Honneur au naturel. Le tout broché d'une épée toute d'or. Inscription en capitales d'or, bordant le rectangle : à dextre « Lieutenant Bernard, en chef : de Lattre ; à senestre : de Tassigny. Sur la trompe du cor : chiffre 1 d'argent. »
L'insigne a été fabriquée par *FRAISSE-DEMEY.*

LE CHANT DE LA PROMOTION :

Paroles : E.O.A. BOUTTIN - Musique : E.O.A. STICH

Pour les couleurs, pour
la gloire, pour la France
Tu n'as pas eu peur
de vivre tes idées
Bernard ton exemple nous
remplis de confiance
Ta vie continue bien après
ce rocher
Tu es resté fort jusqu'au
bout du voyage
Toi qui étais fou quand
d'autres restaient sages.

La chorale.

Refrain :
Sois le parrain de
notre promotion
Du plat de l'épée qui nous fait ton égal
Sois le support de notre vocation
Que de cette épée nous soyons le métal.

Quand sonnera le jour de l'épaulette
Que nous serons fiers de suivre ta voie
Nous rêverons de combats de conquête
Volontaires pour suivre ta vie pas à pas
Et quand il faudra sans peur aller se battre
Nous irons unis, nous sommes de la de Lattre.

Nous qui sommes à l'aube de cette carrière
Qui fera de nous ce que Dieu choisira
Nous garderons tous de ta vie exemplaire
Ton amour des autres, ta force et ta foi
Et chacun aura à son heure dernière
Ta mort et ta vie comme ultime prière.

> *Les autres titres enregistrés sur le disque :*
La Marseillaise - Le chant des Partisans -
Alsace et Lorraine - Les Dragons de Noailles -
Rhin et Danube - Sari Mares -
O douce France - Pour nos Morts -
La Prière - La Vieille Garde.

Le disque, réalisé par le Kiosque d'Orphée - Paris.

« Nous garderons tous de ta vie exemplaire, ton amour des autres, ta force et ta foi ».

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page15

> IN MEMORIAM

Par le colonel François Laplace, secrétaire de la promotion.

POUPET
Patrick

Train

21/09/1961
23/04/1987

PANAZOL
Denis

Infanterie/ALAT

18/10/1959
28/06/1995

Mort pour la France

TATON
Denis

Matériel

Décédé le 27/02/1996

BERTIN
Dominique

Transmissions

05/09/1960
Décédé en 1998

LANG
Romain

Infanterie

17/09/1961
21/06/2012

CHEVAL
Didier

Génie

10/01/1958
7/01/2013

SAINT FORT ICHON
Brice

TDM/ABC

14/08/1960
02/07/2015

PHALIPPOU
Bruno

Gendarmerie

21/02/1961
17/12/2016

BRIZARD
Patrice

Artillerie

25/02/1960
23/05/2020

CUER
Philippe

TDM/Infanterie

12/07/1959
7/08/2020

DR © PROMOTION DE LATTRE

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page16

PROMOTION LIEUTENANT BERNARD DE LATTRE DE TASSIGNY

> Parcours d'officiers en opérations et en exercice...

La garde au drapeau.

Avant...

DR © PHOTOS PROMOTION DE LATTRE

Ci-dessus, une table au Gala, château de Versailles 1985.

La vieille garde...

Événement oblige, champagne de cuvée retrouvé derrière les fagots....

Panazol a le sourire.... comme toujours !

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 18 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 18/05/2021 19:10 Page17

> Vies d'officiers au service de la France

Par le colonel François Laplace, secrétaire de la promotion.

Ci-dessous après... au Congo en 2003.

Promo interministérielle aux Antilles en 2006.

Au Congo... en exercice en 2003.

Stage des chefs de corps en 2006.

La de Lattre à Kaboul, entourant notre ministre Michèle Alliot-Marie en 2003.

Stage des chefs de corps en 2007.

DR © PHOTOS PROMOTION DE LATTRE

Stage des chefs de corps en 2005.

La promo à Mouilleron-en-Pareds en 2007.

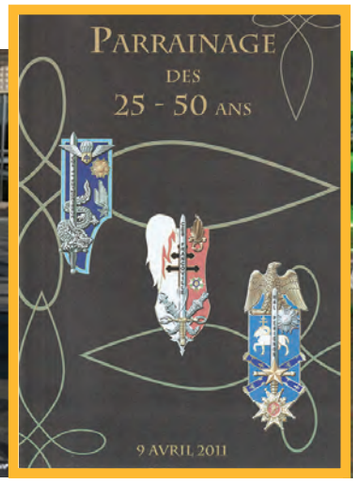
•••

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 11:10 Page18

> Parcours de vies d'officiers au service de la France

Conclusion par le colonel François Laplace, secrétaire de la promotion.

Cérémonie des 25-50 ans en 2011.



« Loin de chez nous, en Afrique... » en 2016.

••• *Peut-on résumer en quelques lignes l'histoire d'une promotion sortie d'école depuis plus de trente-cinq ans ? Son histoire est celle des officiers qui la composent. Elle est celle de la France qu'ils ont choisi de servir.*

La promotion *« Bernard de Lattre »* est l'avant dernière promotion qui a suivi une scolarité d'un an et bénéficié, pour plus des trois-quarts d'entre nous environ, de la scolarité préparatoire à Strasbourg. Les candidats libres (CL1) rejoignaient l'EMS au dernier trimestre. Les candidats libres (CL2) ne rejoignaient que pour les épreuves écrites. Quant aux candidats sur titre (34 admis), ils subissaient un « oral » et des épreuves sportives après les épreuves des autres concours. Il est clair que le creuset de la promotion se situait à Strasbourg.

Sur les 233 admis issus de 6 concours (Lettres modernes, Sciences économiques, Sciences des techniques et de la matière, Sciences de la nature et de la vie, Concours sur titre, Concours *« Lettres modernes »* des candidats étrangers), 10 ne rejoindront pas, démissionneront en cours de scolarité ou seront ajournés, principalement pour raison médicale. Par ailleurs, 7 élèves ajournés précédemment, rejoindront la *« 47 série »* qui deviendra la 24e promotion de l'Ecole Militaire Interarmes.

En septembre 1985, alors que nos deux camarades étrangers ont rejoint le Bénin et le Burkina Faso, ce sont donc 228 officiers qui rejoignent les écoles d'application, certains avec l'option ALAT (qui n'est pas proposée à l'amphi Armes) ou dotés de l'Ancre d'Or puisque les Troupes de Marine sont alors un choix de sortie.

Peut-on évoquer sans en oublier les évènements des 30 années suivantes auxquels ont participé les officiers de la promotion ? Tout au plus pourrait-on situer quelques repères. Entrés à Coëtquidan au moment de la réforme portant création de la Force d'Action Rapide (FAR) (1984), lieutenants du Liban, du Tchad ou de la Guerre froide, ceux la *« de Lattre »* ont été promus capitaines avec le déclenchement de la première guerre du Golfe (1990). Ils ont commandé des unités élémentaires au pic des opérations en BiH ou au Cambodge. Les premières intégrations à l'École de Guerre (1996) sont dans le temps de la professionnalisation des armées qui sera le quotidien de leur deuxième partie de carrière. Chefs de Bureau Opération ou officiers d'état-major au Kosovo ou en Côte d'Ivoire, ils seront chefs de corps, chefs de bureau ou mentors en Afghanistan, au Mali et dans la plupart des missions des années 2000 et 2010.

En 2011, ils parrainent leurs jeunes de la promotion *« colonel du Puy Montbrun »*.

En 2021, les officiers de la Promotion Bernard de Lattre sont, à de rares exceptions près, revenus à la vie civile, atteints par la limite d'âge ou porteurs d'un nouveau projet de vie, parfois depuis plus de 20 ans (le premier a quitté le service en 1991). Ils sont restaurateur, consultant, directeur commercial, artisan, chef d'agence, douanier, conseiller d'éducation, directeur d'établissement, et bien d'autres métiers encore… ou, simplement, cultivent *« l'art d'être (jeune) grand-père »*. ■

... autres moments de cohésion.

DR © MICHEL GUILLON / L'ÉPAULETTE

Assemblée générale de *L'Épaulette* en 2019.

DR © PHOTOS PROMOTION DE LATTRE

Le groupe « Sud-Ouest » lors de la cérémonie d'adieu aux armes du GCA (2S/GEND) Jean-Pierre Michel, commandant de la région de Gendarmerie Aquitaine en 2020.

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page19

© E. LE PICHON

Couverture N°213 juin 2021. Transmission de renseignements par un spécialiste de la recherche humaine du 2e régiment de hussards.

© CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS

Le général de division Germain Barrau, commandant du renseignement des forces terrestres.

> COMRENS : « Donner du sens »

De tout temps le renseignement a eu pour but *« d'épier »* son ennemi pour comprendre son intention, sa manœuvre, ses objectifs afin de permettre au chef de pouvoir manœuvrer, s'engager, s'opposer. Ce qui change radicalement dans le combat moderne qui nous attend c'est l'opacité dans laquelle il faudra manœuvrer.

Une opacité car toutes les dimensions seront contestées : la deuxième dimension avec des capacités terrestres plus perfectionnées, plus denses, et une robotique dont personne aujourd'hui ne connaît les limites, la troisième dimension qui sera saturée et pour laquelle ...

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page20

> ***Introduction*** **par le général de division Germain Barrau, commandant du renseignement des forces terrestres.**

> COMRENS : « des forces spécialisées »

© CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS

Un solide ancrage au cœur de l'écosystème du renseignement du ministère des Armées.

© 2E RÉGIMENT DE HUSSARDS

© BERSIC

••• on se posera la question de *« faut-il un pilote dans l'avion ? »* tant il est clair que les drones seront sur-employés, la 4e dimension aux mains de nos camarades aviateurs conscients que la guerre à partir de l'espace et, demain, dans l'espace, n'est plus de la science-fiction et que dire de la 5e dimension que sont le cyber espace, le champ électromagnétique et le champ informationnel qui vont percuter nos perceptions, brouiller nos compréhensions et réduire notre volonté. Bref, vous l'aurez compris, un champ de bataille qu'on aimerait laisser aux autres.

C'est pourtant dans cet environnement complexe que le COMRENS a décidé d'opérer et où il prend toute sa dimension en optant pour un équilibre subtil entre nouvelles technologies, et déploiement de capacités dans la profondeur. Pour cela le COMRENS s'appuie sur des unités uniques, véritables pépites faites de femmes et d'hommes aguerris, conscients de l'importance de leur mission – tous, capteurs experts dans leur domaine.

Le COMRENS est présent en permanence sur tout le continuum des opérations : anticipation – planification – conduite. Dans l'anticipation d'abord grâce à sa posture permanente renseignement qui permet aux capteurs de renseigner sur certaines régions du monde et préparer les éventuelles confrontations de demain. Dans la planification ensuite pour laquelle les analystes exploitent les données des capteurs et alimentent les décisions des chefs et enfin dans la conduite par le déploiement plus visible de capacités dans les opérations en cours telle que Barkhane pour laquelle le COMRENS arme en auto relève un groupement multi capteurs renseignement (GRM). À l'instar de l'armée de Terre, le COMRENS paye un lourd tribut en opérations. Je tiens à rendre hommage à nos deux camarades du 2e Régiment de Hussards tombés au combat au Mali en début d'année.

COMRENS : « Donner du sens »

Le renseignement est l'essence de nos opérations. Sans renseignement la force est aveugle, fragile et ne peut que subir. Cette mission essentielle de RENSEIGNER donne du sens à notre action, elle nous porte et nous oblige.

Préparer demain et anticiper nos actions futures avec le plus de connaissances possibles relèvent des objectifs de renseignement que les unités de recherche du commandement du renseignement des forces terrestres étudient à chaque instant. Le COMRENS s'inscrit pleinement dans la vision stratégique du CEMAT et répond aux exigences des conflits d'aujourd'hui et de demain. Inscrit dans l'écosystème du renseignement du ministère des Armées, le commandement du renseignement des forces terrestres est doté d'expertises uniques en leur domaine. ■

COMRENS : ni forces conventionnelles, ni forces spéciales, mais forces spécialisées

Les unités qui composent le commandement du renseignement des forces terrestres ont des capacités uniques à visées stratégique et opérationnelle.

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page21

Les hussards, les diables noirs, les arpenteurs, les veilleurs, les traqueurs et tous les *« renseux »* associés forment la force du commandement du renseignement des forces terrestres. Dissimulés dans le paysage, appliqués en maniant une télécommande de pilotage de drone ou un appareil de topographie, ou encore attentifs au moindre son ou *« bruit »* sur les bandes passantes, ces femmes et hommes engagés au quotidien sont au cœur du dispositif. Ce sont des spécialistes du renseignement d'origine électromagnétique (ROEM), d'origine humaine (ROHUM), d'origine imagerie (ROIM), d'intérêt Cyber (RIC), d'origine Cyber (ROC), d'origine géographique.

Les spécialités uniques d'acquisition d'informations, dont chacune des unités du COMRENS dispose, permettent de récupérer des données qui sont ensuite analysées, synthétisées et exploitées afin d'apporter du sens et, ainsi, appuyer les chefs dans leurs prises de décisions.

Complémentaires, ces unités sont déployées ensemble en opérations sous la forme de groupement de recherche multicapteurs (GRM).

La manœuvre des centres

Doté de centres d'expertise et d'analyse de haut niveau stratégique pour l'armée de Terre, le commandement du renseignement valorise ses composantes fixes au travers de leurs productions de renseignement.

Spécialisés dans chacune des filières du renseignement, ces cinq centres sont des appuis essentiels à la décision pour nos chefs. Répondant aux demandes des unités de l'armée de Terre aussi bien pour de la préparation opérationnelle, pour des déploiements en opération extérieure que pour les opérations en cours, les centres s'astreignent continuellement à être informés des dernières publications ou situations géopolitiques dans le monde et à exploiter toutes les données recueillies par leurs propres capteurs.

Ces *« pépites »* monocapteurs coordonnées permettent une production de supports de grande qualité. Le spectre d'anticipation permis par ces analyses prospectives rejoint l'ambition de nos chefs de préparer les engagements de demain.

Anticiper nos actions futures avec le plus de connaissances possibles

© FLORIAN THOREL/ARMÉE DE TERRE/DÉFENSE

Une unité de lieu et de milieu

À l'été 2021, l'état-major du COMRENS rejoindra la caserne Stirn[1] après le déménagement du CFIAR (anciennement l'EIREL). Pour les plus anciens, ce lieu abritait les classes préparatoires à l'EMIA. La caserne Stirn deviendra alors la « *maison mère* » du renseignement des forces terrestres. ■

1) Le COMRENS est basé depuis sa création, en 2016, à la caserne Turenne à Strasbourg.

Général de division Germain Barrau, commandant du renseignement des forces terrestres.

> Le COMRENS et ses UNITÉS

Créé le 1er juillet 2016, le commandement du renseignement (COMRENS) est l'un des quatre commandements spécialisés subordonnés au commandement des forces terrestres. Succédant à la Brigade de renseignement (BR), il est l'autorité organique des unités de recherche, d'exploitation et d'influence militaire des forces terrestres.

Le COMRENS est basé à Strasbourg. Son état-major comprend 120 militaires.

Le COMRENS est chargé de la formation et de la préparation opérationnelle des unités chargées du renseignement dans l'armée de Terre. Il assure la coordination et le bon emploi de leurs capacités dans les opérations. Il veille à l'évolution des moyens de recherche, d'exploitation et d'influence afin de s'adapter à l'évolution des menaces et des risques. Dans le domaine de la recherche, il met à la disposition des différents théâtres d'opération des structures multi-capteurs mettant en synergie et combinant les effets de ses systèmes capteurs diversifiés et complémentaires.

Il contribue à la production du renseignement d'intérêt Terre des forces terrestres pour leur préparation et leurs engagements opérationnels. Il apporte aux autorités de l'armée de Terre l'appréciation globale de situation du milieu aéroterrestre dont elles ont besoin pour l'exercice de leur commandement et la conduite du dialogue interarmées.

Il est également responsable de la formation et, à des degrés divers, de la préparation opérationnelle de la chaîne renseignement de l'armée de Terre : bureau renseignement des états-majors opérationnels, officier renseignement des groupements tactiques, actions de renseignement des unités non-spécialistes, personnes du domaine de spécialité des organismes de l'armée de Terre et servant hors de l'armée de Terre. Tête de chaîne de la fonction renseignement de l'armée de Terre, il est garant de la cohérence d'emploi des moyens renseignement et propose une politique du renseignement à l'état-major de l'armée de Terre. ■

Ci-contre, veilleurs d'interception du renseignement d'origine électromagnétique au 44e régiment de transmissions (44e RT). •••

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page22

FILIÈRES & TÉMOIGNAGES

> Les filières de spécialité renseignement dans l'armée de Terre

Les spécialités renseignement regroupent les métiers de l'armée de Terre qui participent à l'orientation, à la recherche, à l'exploitation, à la diffusion du renseignement ainsi qu'au travail géographique.

• **L'orientation** fixe au cycle du renseignement son cadre d'action. Elle consiste en l'analyse d'une situation initiale, puis en l'expression des besoins en renseignements d'une unité en opérations d'où découleront une planification de la recherche et des directives pour l'exploitation du renseignement. Elle représente le savoir-faire à attendre des responsables de la chaîne du renseignement.

• **La recherche** met en œuvre des moyens humains ou techniques en charge du recueil de l'information et des données, ainsi que leur traitement primaire, avec l'appui de moyens informatisés.

• **L'exploitation** du renseignement est destinée à connaître puis comprendre une situation, permettant ainsi d'accéder aux intentions adverses dans le but d'apporter au chef des éléments concourant à la prise de décision. La capacité d'anticipation qu'offre le renseignement concourt alors à la maîtrise de l'information nécessitée par le combat moderne. L'exploitation impose de plus en plus la maîtrise d'outils informatiques spécialisés.

• **La diffusion** du renseignement, qu'il soit d'objectif, de situation ou de documentation selon le cas, tant vers les autorités que les troupes engagées, participe à la conquête de la supériorité de l'information.

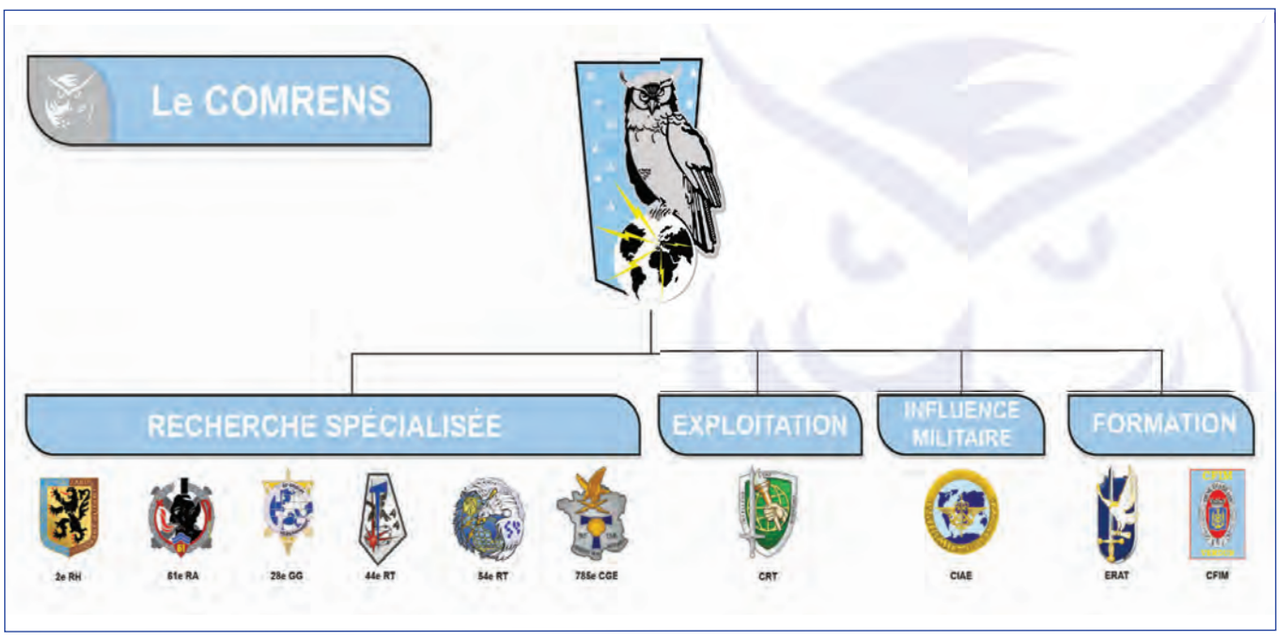
• **La géographie** a pour mission de fournir les informations relatives à la connaissance de l'espace physique et du milieu humain. Son travail participe notablement au travail de la fonction renseignement et suit le cycle « orientation - recueil - production - distribution ».

La qualité d'un système de renseignement dépend de la continuité et la cohérence du processus qui va de l'expression des besoins à sa satisfaction. Cette cohérence repose tant sur les différents outils mis en œuvre que sur la qualité et la compétence du personnel en charge des différentes étapes de l'action de renseignement. L'efficacité et la cohérence des actions de renseignement ne pourra que sortir renforcée d'une formation reposant sur un socle commun, conçue et acquise au sein d'un domaine de spécialités commun.
En contribuant à optimiser la manœuvre des moyens disponibles, l'action du renseignement est un appui qui renforce la sauvegarde des forces engagées et valorise l'emploi des autres fonctions opérationnelles pour conduire au succès des armes. ■

> Les unités dans l'action

© DR S.LAFARGUE/ECPAD

Véhicule de l'avant blindé du 54e RT engagé dans l'opération Barkhane.



© CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page23

› Témoignage :

« Officier d'origine EMIA, promotion Gal Bergé (98-00), **j'ai la chance et le plaisir de vivre une carrière d'officier dédiée au renseignement.** Après avoir servi en escadron d'éclairage et d'investigation, où j'ai découvert et aimé ce renseignement de contact, j'ai mis ma modeste expérience au profit des plus jeunes comme instructeur à l'école du renseignement de l'armée de Terre. J'y ai découvert la richesse de notre domaine, des forts en gueules, des discrets, mais toujours des cadres animés du plus bel esprit ayant à cœur d'apporter au chef interarmes la bonne information au bon moment. Une double scolarité en analyse des menaces criminelles et en intelligence économique dans le cadre de l'EMS1 m'a permis d'accéder à des postes de responsabilité en état-major de brigade puis à l'EM du COMRENS dès sa création et enfin au centre du renseignement Terre. En parallèle, tous mes engagements opérationnels que ce soit au Kosovo, en Afghanistan, en Afrique ou sur le territoire national m'ont permis de vivre au quotidien ma spécialité de *« renseux ». « Il n'y a de richesse que d'hommes »* a-t-on l'habitude de dire, c'est une réalité que je vis au quotidien depuis plus de vingt ans avec une joie renouvelée tous les matins. » ■

Il n'y a de richesse que d'hommes

LCL Bertrand - CRT

› Le 2e régiment de hussards : « La recherche humaine »

Le 2e régiment de hussards est spécialisé depuis 1998 dans la recherche de renseignement par moyens humains, au contact de l'adversaire. Opérant souvent dans des zones hostiles, ses patrouilles de recherche dans la profondeur et ses équipes de recueil de l'information conduisent des missions de reconnaissance, de surveillance et de traitement de sources humaines.

Sa mission est de rechercher des informations à haute valeur ajoutée au profit de la force en assurant le recueil et le traitement primaire des informations issues de la recherche humaine afin de les rendre intelligibles. Les procédés de la recherche humaine sont : la reconnaissance spécialisée, la surveillance spécialisée et le traitement de sources humaines. ■

› Témoignage :

« Cherchant à fuir la banlieue et ses vices, j'ai fait mon service militaire au sein des troupes de montagnes. Éclaireur au 4e RCH, je me passionne pour le renseignement et… servir mon pays.

Conscient de ce que m'apportait l'institution militaire, je m'engage en octobre 2000. Bien encadré, je suis retenu pour le semi-direct après 3 ans de service et le galon de brigadier

© DR G.MARIETTE©ECPAD

sur la poitrine. Suite à un CT1 RENS, je suis affecté au 2e RH où je découvre la recherche profonde et le renseignement à un tout autre niveau. D'emblée, je m'emballe pour ce métier qui m'emmènera sur tous les théâtres d'opération. Le BSTAT en poche, je réussis le concours des OAEA filière RENS en 2010. Pendant la division d'application (DA), j'obtiens les agréments pour devenir un capteur de recherche humaine avec contact.

« Renseux » épanoui

Passé d'appelé du contingent à officier, je suis aujourd'hui un *« renseux »* épanoui et reconnaissant vis-à-vis de l'institution et de tout ce qu'elle m'a apporté. » ■

Capitaine M.- 2e RH

› Le 61e régiment d'artillerie : « La recherche par imagerie »

Le 61e régiment d'artillerie est le régiment de renseignement d'origine image de l'armée de Terre. Il est ainsi le spécialiste de la mise en œuvre d'aéronefs pilotés à distance, conçus pour le recueil du renseignement.

Directement dans la main du chef interarmes, il participe à la satisfaction des besoins croissants en renseignement imagerie des opérations aéroterrestres grâce à :

- la flexibilité d'emploi de ses capteurs ;
- la complémentarité de ses équipements ;
- l'intégration naturelle de ses capacités jusqu'aux plus bas échelons au contact.

Communément surnommé *« les yeux de l'armée de Terre »*, le 61e régiment d'artillerie est l'expert de la captation et de l'exploitation du renseignement d'origine image. ■

Mise en œuvre du vecteur SMDR.

© GNGG

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page24

TÉMOIGNAGES DES UNITÉS

> Le 61e régiment d'artillerie : « La recherche par imagerie »

© 61E RÉGIMENT D'ARTILLERIE

Premiers vols du SMDR sur le théâtre d'opération en BSS.

Comme ses équipiers, le chef d'équipe ELRI participe à la surveillance et à la recherche d'objectifs. Installé en point d'appui véhicule, la mission d'observation peut débuter.

> Témoignage :

Le lieutenant Thomas s'engage en 2017 en tant qu'officier sous contrat – encadrement, à l'issue d'un master en communication et de quelques années d'expérience professionnelle dans la gestion des risques puis en tant que technicien dans l'industrie. Arrivé en 2019 au 61e régiment d'artillerie, il y occupe aujourd'hui la fonction de chef de section légère de recherche par imagerie.

« Cela faisait presque trois ans que j'attendais ce moment ! Ma première projection en opération extérieure ! Évidemment il y a de nombreuses étapes marquantes pendant ces trois premières années de service, mais j'ai toujours eu à l'esprit mon premier départ. »

Cela faisait presque trois ans que j'attendais ce moment !

En 2020, j'ai eu l'opportunité d'être projeté au Mali sur l'opération Barkhane. Un challenge aussi bien intellectuel, pour préparer le premier déploiement opérationnel du SMDR, que physique en ayant été déployé à plusieurs reprises sur le terrain. Quand on s'engage, on cherche le dépassement de soi et l'aventure, et cette première OPEX en était un bon aperçu !

Malgré cette dure réalité des opérations, je garde de ces quatre mois beaucoup de moments de joie, de fraternité, mais également quelques galères il faut être honnête !

De retour au régiment, ma vie de chef de section reprend son cours, tout en me tenant prêt à repartir… » ■

> Le 28e groupe géographique : « L'appui géographique »

Le 28e GG fournit l'appui géographique aux états-majors des forces terrestres et aux forces projetées en opération. L'appui géographique consiste d'abord à maîtriser la description de l'environnement physique et humain de la zone des opérations, acquérir, mettre à jour et fournir l'information permettant sa compréhension par les états-majors dans leur phase de planification et pour la conduite de leur manœuvre.

Son action porte sur trois domaines :

- l'amélioration de la cartographie de référence pour les unités engagées,
- l'appui direct à la force (déploiement, stationnement, navigation, reproduction et diffusion de produits géographiques numériques ou imprimés) ;
- l'aide à la décision ou au suivi de situation au profit du chef interarmes par des études géographiques, des cartes thématiques, des présentations géo-localisées de données de renseignement (GEOINT), etc. ■

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page25

Vol de NX70 par un équipier d'une patrouille légère de recherche par imagerie.
Ci-dessous, Briefing aéronautique avant déploiement des vecteurs.

© PIERRE YVARS/ARMÉE DE TERRE/DEFENSE

> Témoignage : Un officier européen

Le capitaine Céline est chef de section au 28e Groupe géographique (28e GG). Engagé en septembre 2020 en Lituanie, il a réalisé avec son détachement des dossiers topographiques sur les camps militaires locaux au profit du sous groupement tactique interarmes (SGTIA) de la mission opérationnelle LYNX.
« J'ai intégré l'armée en 2011 après avoir préparé le concours de l'école supérieure militaire de Saint-Cyr au lycée militaire d'Autun. J'ai suivi un parcours d'élève officier en formation initiale en Allemagne (EOFIA). Il y a des voies plus classiques pour accéder à Saint-Cyr mais j'en ai choisi une plus originale ! J'ai commencé mes études à Munster dans le nord de l'Allemagne où se trouve l'école d'application de la cavalerie. J'y ai effectué six mois de formation militaire avec des officiers allemands et j'ai appris le maniement des armes avec le Luger P8 (pistolet semi-automatique), le G36 (fusil d'assaut) et la MG3 (mitrailleuse légère). Je me suis aussi appropriée le jargon militaire allemand grâce à mes camarades d'outre-Rhin. Ensuite, je suis allée à Dresde à l'école d'élève officier où j'ai étudié le droit militaire, la politique allemande, la tactique et enfin l'Histoire militaire. J'ai ensuite poursuivi une scolarité de quatre ans à Hambourg à la Universität der Bundeswehr où j'ai étudié l'histoire, sanctionné par un master 2. En 2017, j'ai choisi de rejoindre la division d'application artillerie à Draguignan. À l'issue, j'ai suivi une formation à Saumur, au Centre d'enseignement et d'entrainement du renseignement de l'armée de terre (CEERAT – aujourd'hui l'ERAT) pendant quatre mois. Enfin, j'ai intégré le 28e groupe géographique.
Mon unité n'a pas d'équivalent, contrairement à beaucoup d'armées qui ont des régiments jumeaux. C'est un petit régiment à spécificité unique dans la géographie avec 350 militaires et civils. On trouve un peu partout dans l'armée française des cellules de géographie mais nous sommes le seul régiment en tant que tel. À ce titre, en plus des missions spécialisées en géographie/topographie, nous assurons beaucoup d'autres types de missions : des missions « Sentinelle » comme des missions géographiques de complètement cartographique de camp, des missions courtes durées (MCD) PROTERRE.
Pour ma part, j'ai récemment eu la chance d'être projetée dans le cadre de la mission Lynx en Lituanie, dans les Pays ...

Ci-dessous, en novembre 2019, projeté sur la Task Force Monsabert une équipe de géographes a travaillé au profit de l'école d'artillerie Irakienne.

© PIERRE-YVARS/ARMÉE/DÉFENSE

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page26

TÉMOIGNAGES DES UNITÉS

> Les unités de Recherche électromagnétique et d'Appui électronique

© CARINE DOLEAC/ARMÉE DE TERRE/DÉFENSE

La capitaine Céline procède à la vérification du parcours d'harmonisation des relevés topographiques avec son adjoint dans un VAB VAT (Véhicule de l'avant blindé d'appui topographique).

© DR

QG 44RT-PROJ-51, en OPEX, opération *SERVAL*.

••• *Baltes. Œuvrant en étroite coopération avec l'état-major multinational de l'enhanced Forward Presence Battle Group (eFP BG), j'étais en contact avec les militaires français, allemands, néerlandais ou encore norvégiens. Plus on rencontre de nations et de soldats alliés plus on ouvre son esprit à ces choses-là et cela change la perception que l'on peut avoir de sa propre armée. Il y a énormément de possibilités de coopération et cela me tient très à cœur. »* ■ **EMACOM**

> Le 44e régiment de transmissions : unité dédiée à l'acquisition et à l'exploitation du renseignement

Le 44e RT constitue l'essentiel de l'échelon d'appui électronique de niveau opératif et stratégique. Outil cohérent et unique, l'équilibre entre ses deux composantes (fixe et mobile) concourt directement à l'efficacité opérationnelle en métropole comme sur les théâtres.

Pour réaliser l'ensemble de ces missions le régiment s'appuie sur les compétences à la fois techniques et militaires de son personnel.

Les missions du régiment sont : armer en permanence (24 heures sur 24 et 7 jours sur 7) le Centre de Guerre Électronique, les détachements de Renseignement d'Origine Électromagnétique (DETROEM) engagés en appui des opérations, contribuer à la Posture Permanente de Sûreté des Armées, armer une structure multicapteurs de niveau PC au sein du Groupement de Recherche Multicapteurs (GRM) ainsi que le GUEPARD Échelon National d'Urgence (ENU) et enfin contribuer aux MISSINT et missions *PROTERRE.* ■

> Témoignage : Un déroulé de carrière atypique...

Engagé en octobre 1999 en tant qu'engagé volontaire de l'armée de Terre, je suis une première orientation au 35e régiment d'artillerie parachutiste.

Inapte TAP, je décide alors de rejoindre le 54e régiment de transmissions le 5 septembre 2000 et j'y effectue ma formation de spécialité « interception, localisation et brouillage des systèmes – ILBS ». Affecté dans une compagnie d'appui électronique, je suis employé comme pilote puis opérateur. Je suis rapidement projeté en Guadeloupe, puis Côte d'Ivoire en tant qu'opérateur d'une patrouille légère d'appui électronique (2004).

À mon retour de projection, j'effectue un recrutement semi-direct pour une scolarité à St-Maixent-l'École. Jeune sergent, je suis à nouveau engagé en Côte d'Ivoire, mais en tant que chef d'équipe légère d'appui électronique.

C'est dans cette fonction que je suis également parti en Afghanistan à deux reprises, en 2009 puis en 2012 afin d'appuyer techniquement et tactiquement les GTIA déployés.

Peu de temps après, j'ai été envoyé au Mali puis en République Centrafricaine, engagé en tant que chef de patrouille.

En 2015, je suis adjudant et je décide de préparer le concours des OAEA. Reçu à ma première tentative, j'effectue ma période

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page27

© DR

Le lieutenant Alain déployé en BSS en tant que chef de section légère d'appui électronique.

© CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS

Technicien ILBS (Interception Localisation Brouillage Système) travaillant sur des enregistrements.

© 54E RÉGIMENT DE TRANSMISSIONS

Patrouille légère d'appui électronique en station.

de formation en division d'application à Rennes puis à Saumur. Revenant au 54e RT en tant que chef de section légère d'appui électronique, je suis rapidement projeté en BSS en tant que chef de patrouille de renseignement multicapteurs. » ■

LTN Alain – 54e RT

> Le 54e régiment de transmissions : régiment de guerre électronique d'appui direct aux forces déployées

Le 54e RT est l'unique unité de guerre électronique tactique de l'armée de Terre. S'intégrant à la manœuvre interarmes, il participe à l'appui des forces terrestres ou spéciales, au plus près des lignes ennemies, en fournissant du renseignement d'alerte ou de situation, voire en attaquant les réseaux radioélectriques adverses. Intégré le plus souvent dans la manœuvre des unités de combat, il déploie des moyens modernes d'interception, de localisation et de brouillage adaptés à la cible.

Sa vocation est d'appuyer les forces spéciales et les forces terrestres sur tous les théâtres d'opérations en leur fournissant du renseignement qui servira à concevoir puis à conduire leur action avec une meilleure efficacité et une plus grande sureté.

Conduisant une véritable manœuvre d'appui avec son système performant de guerre électronique de l'avant (sur véhicules de l'avant blindés - VAB), il déploie également des patrouilles légères aptes à être engagées dans des contextes difficiles en appui des unités d'élite. ■

> La 785e compagnie de guerre électronique : l'innovation au cœur du combat cyber-électronique

© LOGOS CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS

Créée en 1958, la 785e Compagnie de Guerre Electronique (CGE) est une unité d'expertise et d'innovation à la convergence des domaines de la cyberdéfense et de la guerre électronique. Localisée à Saint-Jacques-de-La Lande, près de Rennes, elle bénéficie notamment du tissu industriel télécoms rennais, de l'école des transmissions et de la proximité de la DGA – maîtrise de l'information pour maintenir au plus haut ses capacités techniques.

Depuis 2016, la *« 7 »*, surnom affectif donné à cette unité élémentaire, est subordonnée directement au commandement du renseignement des forces terrestres. Elle contribue au temps d'avance technico-opérationnel de celui-ci, essentiellement en appuyant ses grands frères que sont le 44e et 54e régiment de transmissions. ■

© 785E CGE

Assemblage de composants par des spécialistes.

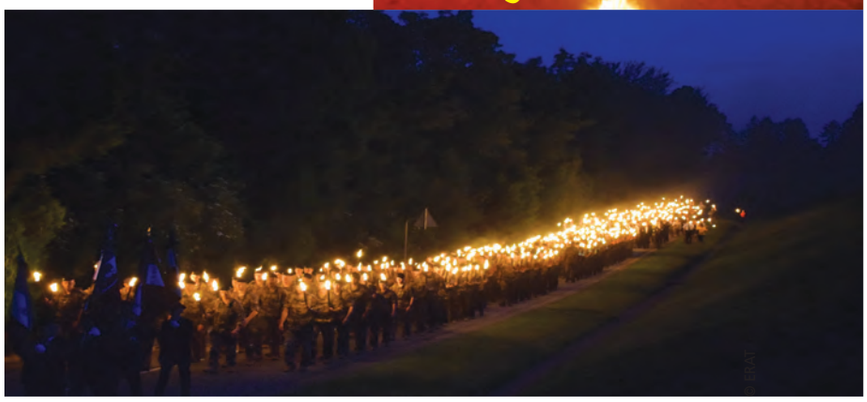
...

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page28

FORMATIONS & TRADITIONS

... > Les unités de formation du COMRENS : > Le centre de formation initiale des militaires du rang de Verdun 151e régiment d'infanterie

© CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS



© PHOTOS DR 2019

En haut, veillée au flambeau d'une section de jeunes engagés volontaires. Ci-dessus, marche aux flambeaux des jeunes engagés volontaires du CFIM de Verdun.

Créé sur décision du CEMAT le 23 décembre 2009, le centre de formation initiale des militaires du rang (CFIM) de Verdun est opérationnel depuis le 7 septembre 2010.
Le 3 juillet 2019, suite à une réattribution des centres de formations dans la zone Est, le CFIM de Verdun a pour mission de former des EVI et VDAT des formations d'emploi appartenant au commandement du renseignement des forces terrestres, mais également des formations d'emploi de la brigade franco-allemande. Centre autonome en formateurs et moyens de formations, il bénéficie de toutes les infrastructures lourdes à proximité immédiate. Il forme en moyenne près de 850 jeunes par an.
Enfin, par décision du CEMAT le 18 juin 2019, le CFIM de Verdun s'est vu attribuer la garde du drapeau du 151e régiment d'Infanterie (dissout en 1997) et s'appelle désormais *« CFIM du renseignement – 151e RI »*. ■

> L'École du renseignement de l'armée de Terre

L'ERAT est chargée de former l'ensemble du personnel de la Défense aux techniques du renseignement. Elle est le référent de la formation au renseignement pour l'armée de Terre.

Formation et entraînement sont la fonction opérationnelle du renseignement

En regroupant formation et entraînement de la fonction opérationnelle renseignement à l'ERAT, le COMRENS adopte un dispositif en phase permettant de tirer pleinement avantage de la synergie Formation-Entraînement-Engagement. Cette synergie du continuum formation - entraînement mise en œuvre par l'ERAT profite en particulier à la manœuvre de la recherche multi-capteurs (MuC) et au fonctionnement d'un B2. ■

> Quelques traditions du COMRENS

Discrets et soumis à la protection de leur identité du fait de la sensibilité de leurs missions, les femmes et les hommes du renseignement sont toutefois empreints de traditions multiples.
De par l'origine même du commandement du renseignement, son personnel qui le compose, et des identités fortes de chacune de ses unités, le Grand-duc se retrouve à la fois sur l'épaule d'un transmetteur, d'un cavalier, d'un artilleur ou encore de militaire issu d'autres armes mais servant la même passion.
Arme redoutable, le renseignement rassemble pour être plus fort et *« donner du sens »*. ■

NOTRE INSIGNE GRAND-DUC EST UN SYMBOLE

© CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS

● « Écu en bannière tronqué d'azur, bordé de sable, semé d'étoiles à cinq rais d'argent chargé d'un globe terrestre d'émail blanc, aux continents de sable broché de cinq éclairs d'or, surmonté d'un Grand-duc d'argent. »
Symbolisme de l'insigne :
- Une filiation visuelle a été maintenue avec l'insigne de la Brigade de renseignement :
- Le Grand-duc est le symbole du renseignement ;
- Le fond représente le ciel nocturne et symbolise la perception initiale de la situation que le renseignement contribue à éclaircir ;
- Les éclairs brisés figurent la guerre électronique offensive et indiquent aussi lieu d'implantation France et vision mondiale ; il y en a cinq, comme autant de continents ;
- Le globe, le lieu terrestre renforce cette signification en manifestant la vocation du COMRENS à intervenir partout dans le monde ;
- Les neuf étoiles symbolisent les neuf corps composant le Commandement. ■

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page29

Raphaël, saint patron du renseignement militaire français

© WIKIPÉDIA- ICÔNE GRECQUE

Saint Raphaël est l'un des trois archanges dont la Bible mentionne le nom. Pour Raphaël, c'est le *« Livre de Tobit »* qui nous en parle. L'archange y apparaît comme le guide et le protecteur du jeune Tobia.
À cet égard, la figure de Raphaël apparaît assez proche de celle de l'ange gardien, en plus d'utiliser l'ensemble des artifices et des savoir-faire de l'homme du renseignement au cours de ses pérégrinations. Médiateur des bienfaits de Dieu, il aide l'intéressé à échapper aux dangers de ce monde, aux pièges du démon, et à avancer sur les chemins de la connaissance de Dieu avec une conduite digne d'un croyant.
Le culte explicite de Saint Raphaël est relativement récent puisque c'est depuis le 15 avril 1998, qu'il a été décidé par décret que l'archange Saint-Raphaël, serait intronisé comme Saint patron des unités et services du renseignement militaire français.
Il est célébré avec Saint-Michel, le 29 septembre. ■

Zoom « *coiffure* »

Nouveaux insignes de béret spécifiques

Marque distinctive, attribut visible d'un grade ou d'appartenance à un corps ou à une arme, les insignes de béret peuvent faire référence à des spécialités, des lieux, des évènements historiques voire des insignes religieux.
Ils établissent bien souvent un lien de filiation, qui rattache d'unité actuelle à ses devancières par un lien historique fort en cas de filiation directe ; on parle de filiation indirecte lorsqu'une unité est désignée comme héritière ou dépositaire des traditions d'une ou plusieurs unités dissoutes ou renommées. La filiation mixte enfin, permet de rattacher une unité nouvelle à plusieurs devancières.
Ces traditions sont un élément identitaire fort et constituent le ciment entre les générations et les membres d'une même arme, invitant chacun à mesurer la portée de son engagement au service de la nation et en se montrant digne de l'héritage qui lui échoit. ■

Ce sont ces principes qui ont présidé à l'adoption de nouveaux insignes de bérets pour les formations suivantes du COMRENS :

Le 61e régiment d'artillerie, « le régiment des drones »

Le nouvel insigne se décrit ainsi : *« Étoile à cinq rais sommant un vol, les deux brochant deux canons placés en sautoir, le tout d'or ».*
Il conserve les bombardes en sautoir, afin de rappeler l'arme d'origine du 61e RA, auxquelles on a rajouté deux ailes en référence à sa dimension aérienne, et une étoile pour symboliser le contact et le renseignement, conjuguant ainsi passé, présent et avenir.
Il est porté par les diables noirs depuis 2019. ■

La guerre électronique

Élaboré par les unités de guerre électronique, cet insigne de béret marque la continuité dans l'appartenance à l'arme des transmissions et symbolise la spécificité forte de la guerre électronique. Le nouvel insigne, de couleur monochrome *« or »* est constitué d'une aigle essorante tenant dans ses serres deux foudres surmontés du Tau des transmissions, marque la continuité dans l'appartenance à l'arme des transmissions, tout en symbolisant la spécificité très forte de la guerre électronique. ■

Le béret du 2e Hussards

Le brun est la couleur de tradition du régiment depuis l'origine, à tel point que les hussards de Chamborant étaient appelés *« les frères bruns ».*
On raconte que le marquis de Chamborant assistait à un goûter champêtre que la Reine Marie-Antoinette donnait un jour d'automne. Lorsque le comte d'Artois lui demanda quelle couleur de tenue il allait donner à ses hussards, il avoua : *« Ma foi, Monseigneur, je n'y ai pas encore songé ! »* La Reine s'approchant, il lui demanda conseil. Désignant un moine capucin qui traversait le parc, la Souveraine dit : *« N'est-ce pas là le costume qui conviendrait à vos Houzards ? » « Parbleu ! Madame, on verra mes moines à l'œuvre ! »* répondit le marquis, qui adopta ainsi la couleur de la bure des Capucins. Dotés de cette tenue en 1776, les hussards allaient conserver le dolman brun-marron jusqu'en 1870.
Par ailleurs, cette couleur se retrouve également dans la bordure des armoiries des marquis de Chamborant, qui sont toujours l'insigne régimentaire du 2e Hussards.
L'idée d'une coiffure spécifique pour rappeler cette couleur – *« celle avec laquelle on gagne les batailles »* selon le mot du général Lyautey en 1910, resurgit en 1945 lors de la reconstitution du régiment.
En 2014, le port du béret brun en coiffure de tradition est autorisé par le CEMAT. ■ •••

© DR

Ci-contre à gauche, insigne béret 61e RA. Insigne des unités de guerre électronique (GE) du 54e régiment de transmissions. Premières remises d'insigne de béret Guerre électronique lors de la St Gabriel, le 23 septembre 2020 à Haguenau.

© DR 61E RÉGIMENT D'ARTILLERIE

© DR 54E RÉGIMENT DE TRANSMISSIONS

© 2E RÉGIMENT DE HUSSARDS

213 Dossier COMRENS pp 19-33 17 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 17:42 Page30

RÉFLEXION, ANALYSE & TÉMOIGNAGES

> FOCUS : Les unités dans la réflexion et l'analyse du renseignement

Essentiels aux travaux d'anticipation et de planification de l'armée de Terre, les centres du commandement du renseignement des forces terrestres interviennent dans la réflexion et l'analyse du renseignement.

Ces centres, au nombre de cinq, sont à la fois autonomes dans leur domaine de spécialité et unis, comme les cinq doigts d'une main, au même effet recherché : *« renseigner »*.

Les 5 *« pépites »* du COMRENS sont actives et opérationnelles H24. Elles veillent, écoutent, étudient, analysent, cartographient et expertisent les données qu'elles reçoivent et produisent des synthèses afin de pouvoir transmettre des données renseignées à nos chefs.

En posture de surveillance permanente, ils mettent à jour continuellement des bases de données techniques en vue de fournir l'appui technique et de renseignement attendus au profit des opérations. ■

> Témoignage : L'évidence du RENS

« *Le renseignement n'est pas une arme. C'est comme « cavalier »* que j'ai passé pour la première fois les portes du 2e régiment de hussards à Sourdun, à ma sortie de Saint-Maixent, puis quelques années plus tard, de l'EMIA. D'autres les franchissent comme *« fantassins »* ou comme *« transmetteurs »*. Tous deviennent *hussards de Chamborant* et participent à la mission principale du régiment : renseigner.

Le renseignement n'est pas une spécialité. En mission, j'expérimentais différents moyens d'acquisition du renseignement, de la recherche dans la profondeur au recueil auprès de sources humaines. Je voyais également travailler nos camarades de la guerre électronique et des drones.

Le renseignement ne fait pas exception. En tant qu'officier, il m'est demandé une chose : commander. Une toute petite équipe parfois, un escadron le jour suivant, mais avant tout : commander. Le renseignement n'est pas une vocation, ni un projet, ni une récompense. **Le renseignement est une évidence. »**

Capitaine D. – 2e RH

> Le Centre interarmées des actions sur l'environnement

Le Centre interarmées des actions sur l'environnement (CIAE) rassemble, à Lyon et à Paris, des capacités dédiées à la dimension influence des opérations militaires. Organisme à vocation interarmées-Terre, il a été créé le 1er juillet 2012 autour de la coopération civilo-militaire et des opérations psychologiques et placé sous la tutelle organique du commandement du renseignement des forces terrestres en 2017.

L'influence militaire recouvre les travaux d'anticipation et les actions dont l'objectif est de produire des effets directs et indirects sur l'environnement humain des opérations (EHO).

Ce centre particulier offre en conséquence trois capacités :

- analyse et compréhension de l'environnement humain des opérations,
- conception et production d'effets sur les perceptions en opérations sur les champs matériels et immatériels (numérique),
- facilitation de la sortie de crise dans le cadre de l'approche globale, de formation à l'influence militaire au profit des armées, directions et services. ■

> Témoignage : Du canon à la poignée de main : le parcours évolutif d'un officier semi-direct

« Issu d'un recrutement 15.2, après 14 ans dans l'artillerie et 3 années à la BSPP, j'ai eu l'opportunité d'intégrer le Centre Interarmées des Actions sur l'Environnement (CIAE). C'est donc en août 2019 que muté au centre, j'ai entamé ma formation orientée vers la coopération civilo-militaire (CIMIC). Rapidement, j'ai pris la mesure de mes nouvelles responsabilités et des qualités intrinsèques que chaque soldat du CIAE

© CELLULE COMMUNICATION DU COMRENS

Inauguration des salles de classe de l'école Kouja Hamral-Goz de N'Djamena (Tchad).

© CYNTHIA VERNAT / ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES COMMUNICATION / ARMÉE DE L'AIR

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page31

doit détenir : ouverture d'esprit, autonomie, adaptabilité…
6 mois après ma mutation je partais sur le poste d'adjoint CIMIC au PCIAT BARKHANE à N'Djamena. Conseiller CIMIC auprès du COMANFOR ainsi que référent civilo-militaire pour l'ensemble du personnel de la BSS, j'étais en contact quotidiennement avec le niveau tactique (les GTD) et le niveau stratégique.
En métropole, je peux désormais partager mon expérience comme chef de la section *« formation opérative »* du CIAE en instruisant des stagiaires dans tous les domaines de l'influence. » ■

Chef d'escadron Aubin - CIAE

› Témoignage : De la guerre élec. à l'influence militaire, 33 années d'un parcours atypique

« Issu du recrutement semi-direct et après avoir été linguiste d'écoute quelques années, j'ai rejoint l'arme des Transmissions / guerre électronique. Mon début de carrière s'est déroulé dans l'Est de la France en alternant les affectations dans les régiments de Guerre électronique. Ma deuxième partie de carrière m'a conduit à servir en état-major de niveau stratégique. J'ai été projeté plusieurs fois en opération extérieure (Kosovo, République centrafricaine, République de Côte-d'Ivoire) dans mon domaine d'expertise.
Affecté au centre interarmées des actions sur l'environnement (CIAE) en 2019, à la section *« Analyse »,* où mes expériences précédentes ont pu être valorisées, j'ai acquis les savoir-faire d'une nouvelle spécialité – les actions sur l'environnement. J'ai été projeté assez vite à Gao pour traiter de missions de coopération civilo-militaire (CIMIC). À l'heure où les ECIm (effets dans les champs immatériels) prennent une place prépondérante, servir au CIAE est un défi d'autant plus motivant. » ■

Lieutenant-colonel Thierry - CIAE

Ci-dessous, au Tchad, lors des actions civilo-militaires qui sont menées au profit de la population locale touchée par les opérations militaires.

© CYNTHIA VERNAT/ÉTAT-MAJOR DES ARMÉES COMMUNICATION / ARMÉE DE L'AIR

› Le centre du renseignement Terre

Le CRT, créé à Strasbourg en 2016, a optimisé les capacités d'analyse et d'exploitation renseignement de l'armée de Terre en fusionnant les analystes du CERT de Lille et des cellules exploitation des B2 de brigades et de divisions *SCORPION.*
Le CRT vise à satisfaire les besoins de l'armée de Terre par une centralisation de la production et un appui direct des bureaux renseignement dans le cadre de la préparation et de la projection des FT. Sa plus-value est double car il conduit à la fois une mission permanente de production d'un renseignement d'intérêt Terre et une mission d'appui direct aux états-majors des forces terrestres.
Il produit également du renseignement tactique, c'est-à-dire du renseignement utile aux unités de l'armée de Terre déployées sur le terrain.
Depuis octobre 2018 les experts du CRT arment en auto-relève la cellule analyse synthèse du J2 du PCIAT *BARKHANE.* ■ •••

© FREEPIKS

Poste de commandement de l'exercice Grand Duc (2019) : présentation de l'analyse tactique des renseignements.

© DRM

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page32

TÉMOIGNAGES & PORTRAITS

... > Témoignage : du secteur civil à la filière CRT

« J'ai rejoint l'armée de Terre tardivement, après quelques années passées dans le secteur civil. La question de l'engagement militaire s'était déjà posée à moi de longue date sans qu'elle suscite de réponse univoque. À l'occasion d'un retour en France après deux missions humanitaires en Centrafrique et dans un contexte post-attentats, **j'ai décidé de m'engager en tant qu'officier sous contrat spécialiste de la filière « Renseignement ».**
Je suis aujourd'hui au Centre du renseignement Terre (CRT) à la division opérations, dont le cœur de métier est l'exploitation du renseignement qui consiste en la synthèse et l'analyse des informations du niveau tactique. Notre équipe fournit ainsi des analyses prédictives, aidant à la décision du commandement. Le métier exige une grande curiosité intellectuelle pour tenter d'avoir la vision la plus holistique d'une situation afin de pallier l'imprévisible. La fonction du renseignement « connaitre et anticiper » prend ainsi tout son sens et se décline jusqu'à l'individu. » ■

LTN Thibault - CRT

> LYNX 7 : portrait du commandant Christelle

Dans le cadre de leur engagement au sein de l'enhanced Forward Presence (eFP) de l'OTAN en Lituanie, des officiers français sont intégrés à l'état-major multinational du Battle Group. Ils travaillent au quotidien avec des militaires Allemands, Norvégiens et Néerlandais, à l'image du commandant Christelle, officier en poste dans la branche S2 du Battle Group.
Leur rôle est de participer à la rédaction des ordres, à l'élaboration de la planification des exercices ou encore à la conduite des opérations logistiques. Récemment engagé dans un Command Post Exercise (entraînement du poste de commandement tactique) sur le camp militaire de Rukla, le commandant Christelle évoque les enjeux de sa mission et son domaine de spécialité.

Commandant, pouvez-vous nous expliquer vos fonctions dans le Battle Group de l'eFP ?
Un officier S2 (indice 2 pour military intelligence dans le code OTAN) apporte la connaissance de l'environnement opérationnel, celle de l'ennemi, du terrain. Je suis inséré dans la section Etat-Major du groupement tactique multinational et à ce titre je suis subordonné à un chef allemand. La section comprend trois nationalités : française, allemande et néerlandaise. Nous travaillons en anglais et dans le cadre des exercices, le S2 participe à l'élaboration, à la planification et enfin à la conduite des opérations relatives au scenario.

Pouvez-vous nous dire quelles sont les particularités de votre travail dans un cadre multinational ?
Comme dans toutes sections *« renseignement »* en France mais aussi chez nos alliés, nous avons une grande partie liée à la planification, que ce soient des exercices ou des opérations. Nous avons des processus relativement similaires. Les petits défis sont d'harmoniser ces procédures pour trouver un canevas commun que nous puissions utiliser. Un point plus particulier est la maîtrise des systèmes d'information et de communication qui diffèrent pour chacun. Nous travaillons actuellement avec le FüInfoSys Heer allemand (Führungs- und Informationssystem Heer), l'équivalent de notre Système d'Information pour le Commandement des Forces (SICIF). Mes collègues et moi-même avons dû être formés sur ce système pour en maîtriser le fonctionnement et travailler de manière optimale. Il est également primordial de bien connaître l'anglais qui est la langue opérationnelle commune. Cela nous force à être sûrs des subtilités de certains termes. Parfois, nous utilisons des mots qui n'ont pas nécessairement la même signification d'un pays à l'autre. Il faut donc être précis et attentif mais tout cela est très intéressant et enrichissant. » ■

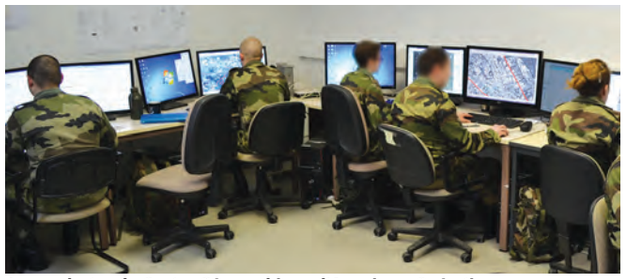
EMACOM

© CARINE DOLEAC/ARMÉE DE TERRE/DÉFENSE

Août 2020, le commandant Christelle participe à un exercice interallié au camp militaire de Rukla.

> Le centre géographique d'appui aux opérations :

Situé à Oberhoffen au sein du 28e groupe géographique, le CGAO est constitué d'analystes géographes qui ont pour mission d'appuyer les forces en métropole et en opérations par la production de supports géographiques (produits cartographiques, études terrain, impressions et diffusion numérique) répondant à des besoins précis et stratégiques.
Réactif, le centre apporte une expertise et un conseil technique aux détachements géographique projetés (sous forme d'astreinte) tout en capitalisant l'information géographique sur son réseau interne métier afin d'optimiser ses capacités de production de renseignement géographique. ■



© 28E GROUPE GÉOGRAPHIQUE.

Les analystes du Centre Géographique d'Appui aux Opérations.

> Témoignage : Être officier analyste géographe au CGAO

Je suis issu d'un parcours académique, détenteur d'un Master en Ressources et Géomatique que j'ai obtenu à l'Université d'Orléans, et d'un DESS en exploration et gestion des ressources non renouvelables de l'Université du Québec à Montréal. À l'issu de ces études, j'ai travaillé pendant sept ans en tant que géologue d'exploration en Afrique, Océanie et Amérique du sud.
J'ai intégré le 28e groupe géographique en tant que sous-lieutenant en 2017, où j'ai continué ma formation d'analyste géographe en suivant des instructions au centre de formation délégué du régiment, ainsi qu'avec mes camarades lieutenants de la section d'analyse spatiale qui m'ont parrainé.
Les officiers analystes évoluent au sein du centre géographique d'appui aux opérations (CGAO), lui-même subordonné aux bureau

213 Dossier COMRENS pp 19-33 14 Mai 21.qxp_GABl'épau 3col 14/05/2021 15:49 Page33

opérations instruction pour la partie technique/métier et à la batterie de commandement et de soutien pour la partie administrative.
Les analystes géographes ont pour mission d'apporter une expertise géographique au sein des états-majors. Véritables conseillers du chef, ils appuient le commandement dans les travaux de planification et suivi de situation, et donc de prise de décision opérationnelle. C'est pourquoi, il faut être clair, précis et synthétique dans ses propos, afin d'exposer ses conclusions aux chefs, dans des délais parfois contraints. Le choix des mots à son importance, afin de toucher la plus large audience et dépeindre une situation la plus véridique possible. L'analyste doit aussi être flexible, pour envisager des solutions innovantes aux problèmes qui lui sont exposés.
Enfin, il faut aimer voir du pays ! Les analystes partent très souvent au profit des états-majors, ou en opérations extérieures, et sont confrontés à une multitude de nouveaux environnements et de personnels, issus d'armes voire d'armées différentes.
J'ai eu la chance d'être projeté deux fois dans des cadres très différents : en tant que renfort auprès d'un attaché de défense en ambassade ou encore en tant que chef de la cellule Geoint en BSS. Ces deux postes m'ont permis de découvrir différentes facettes de l'appui géographique dans le monde du renseignement, et de traiter des sujets complexes et intéressants.
J'aimerais, dans la continuité de mes années passées au CGAO, pouvoir commander un jour le centre auquel je dois beaucoup. Mes perspectives sur le long terme sont de pouvoir continuer à évoluer au sein de l'institution, soit au sein d'un état-major, soit dans des services, afin de rester au cœur de l'action de planification et de décision. **S'adapter, c'est vaincre. Quand même ! »** ■

© S.LAFARGUE/ECPAD

Un cartographe utilise des relevés réalisés par des topographes du régiment pour mettre à jour une cartographie.

> Le centre de guerre électronique

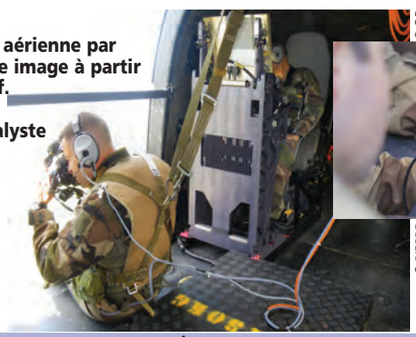
Le cœur du *« système 44 »* est constitué du Centre de Guerre Electronique (CGE) à Mutzig. Doté d'équipements électroniques et informatiques de pointe, il forme la composante fixe du 44e régiment de transmissions. Ce centre est armé en permanence, dans une infrastructure enterrée et protégée.
Le Centre de Guerre Electronique dispose pour accomplir sa mission de matériel de haute technologie issu de programmes d'armements uniques ou tout singulier. Il développe en outre ses propres outils informatiques en interne, grâce à l'expertise de ses hommes.
Il bénéficie de la mutualisation de moyens avec ses partenaires interministériels.
Alors même que les modes de communication les plus élémentaires, tel le Morse, sont toujours fréquemment utilisés sur le terrain, l'évolution technologique dans le domaine des communications impose une mise à jour constante tant des connaissances que des outils de guerre électronique.
Système modulable, il peut, à volonté, s'appuyer ou soutenir un maillage composé de détachements « satellites » en France ou en opération extérieure, lesquels forment la composante projetable du régiment. Cette modularité augmente sa portée ou permet une collecte régionale du renseignement, ou *« appui électronique »*, au profit d'une force déployée sur un théâtre d'opération. ■

© 44E RÉGIMENT DE TRANSMISSIONS

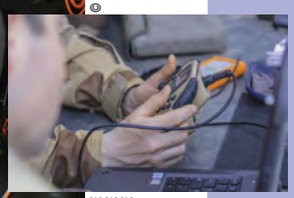
Le centre de guerre électronique (CGE).

> Le Groupe d'Exploitation Image

Basé à Chaumont au sein du 61e régiment d'artillerie, le GEI est un système complet d'exploitation du renseignement, car il traite tous types d'images (fixes ou animées) pour délivrer des produits d'origine image qui correspondent aux attentes des demandeurs.
Unique entité projetable de l'armée de Terre en charge de la recherche par imagerie de deuxième niveau et de l'appui image aux opérations des unités terrestres, il fédère ces besoins en Métropole ainsi qu'en opérations et participe à cette connaissance de la situation grâce à ses capacités.
Il appuie ainsi les unités des forces terrestres, que ce soit lors de la Mise en Condition avant la Projection (MCP) ou lors des exercices, il contribue également aux missions de protection du territoire pour les grands évènements ou sur demande des États-Majors Interarmées de Zone de Défense (EMIAZD). Sa capacité de traitement des images et de production repose sur la complémentarité entre les Systèmes d'Aide à l'Interprétation Multi-capteurs (SAIM), le système d'exploitation d'image d'origine spatiale et le Segment Sol d'Observation (SSO) dont Pléiades.
Celles-ci permettent une exploitation qui peut être immédiate (dite de premier niveau ou réponse à la question posée et/ou ultérieure dite de deuxième niveau, comprenant entre autres la réalisation de produits en appui image aux opérations). La qualité du support et de ses composants (film, vidéo, spectres observés, etc....), les traitements possibles et son intemporalité en font une matière première unique qui participe donc à cette connaissance.
Les cellules du GEI projetées en opération fédèrent les données image recueillies par l'ensemble des capteurs de la composante terrestre. Elles les exploitent puis les diffusent sous forme de produits imagerie.
L'organisation du GEI est liée au système d'exploitation d'images en dotation, avec deux parties ; l'une fixe et l'autre projetable.
Le personnel peut servir indifféremment dans l'une ou l'autre. ■



© DR



© PIERRE YVARS/ARMÉE DE TERRE/DÉFENSE

Prise de vue aérienne par un interprète image à partir d'un aéronef.

À dr., Un analyste imagerie en équipe avec un télépilote de drone en opération extérieure (GEI).

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 18 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 18/05/2021 19:52 Page34

> 35e RI – *Histoire & réminiscence*

Une manœuvre préparée avec minutie accouche d'une situation maîtrisée.

DR © PHOTOS 35E RI

L'histoire est porteuse de sens comme de leçons. Celle de notre régiment n'y échappe pas. Le « 35 » est le produit de quatre siècles d'histoire. Quatre siècles au cours desquels notre régiment s'est distingué lors des campagnes de l'Ancien Régime, de l'Empire comme de la République. Cet héritage, porté comme étendard et comme fierté, oblige. Il oblige chacun des gaillards à s'en montrer digne.

> *Nani gigantum humeris insidentes* *

Ce passé ne noircit pas seulement les pages des livres d'histoire. Il est une réminiscence constante qui guide notre action. Il y a 150 ans, notre régiment participait ardemment à la défense de la France contre l'envahisseur. Cette guerre apparemment lointaine n'est pourtant pas moins riche en parallèles avec notre époque : la France de 1870 subit le retour de la haute-intensité après plus d'un demi-siècle de paix sur son sol. Attaquée par une puissance impérialiste sûre d'elle-même, notre armée, confortée par ses victoires outre-mer ayant empêché une remise en question de sa doctrine, se voit défaite faute de volonté et de cohérence dans le commandement.

Cette conscience du temps long est la marque des officiers de l'As de Trèfle. La maxime de Bernard de Chartres faisant des contemporains des *« nani gigantum humeris insidentes »* (des nains juchés sur des épaules de géants) qui ne voient plus loin que parce qu'ils sont portés par l'héritage de leurs anciens, sied à notre culture du commandement.

L'illustre colonel de Maud'huy, colonel immortel du régiment, ne dit pas autre chose lors de cette adresse à ses hommes dans son testament militaire, pièce unique traduite plusieurs fois : « souvenez-vous que vous êtes du 35e, du régiment d'Aquitaine, les descendants des vainqueurs de Wagram, de la Moskova, d'Alger, de Sébastopol, des glorieux combattants de Champigny. Allez-y gaiement : ceux qui se trouveront en face de vous préféreront être ailleurs. » ■

ASP CERTIC

*Traduction : *Des nains juchés sur des épaules de géants* (en latin : nani gigantum humeris insidentes) est une métaphore attribuée à Bernard de Chartres, maître du XIIe siècle.

> Le chef au combat

Le chef est un formateur. Il prépare à la guerre. Un chef ne choisit pas sa troupe, mais porte la responsabilité de son instruction. Son action est essentielle pour l'entraînement de ses hommes. Il se prépare lui-même par l'étude en amont, comme le souligne le colonel de Maud'huy dans son testament militaire : *« Lisez et méditez « Ardant du Picq » [...] : l'étude des faits de guerre seule peut remplacer dans une certaine mesure l'expérience de guerre qui nous manque ».*

« Le soldat français n'obéit aveuglément que lorsqu'il a une confiance aveugle »

Manuel du chef de section d'infanterie 1914-1918

Le chef est aussi planificateur. Cela vaut pour le général, comme pour le caporal. Une manœuvre préparée avec minutie accouche d'une situation maîtrisée. Selon Carl Von Clausewitz « dans la guerre tout est simple, mais le plus simple est difficile ». C'est donc en étudiant en profondeur chaque situation et en anticipant finement que le chef met toutes les chances de son côté pour l'emporter.

En mission, le chef manœuvre et choisit son terrain. Il ne peut plus arpenter de ses pieds le champ qu'il va désigner comme on descend le plateau de Pratzen. Néanmoins il doit garder à l'esprit que toutes les études de cartes possibles ne remplaceront jamais une vision réelle sur le terrain ainsi que Bigeard l'affectionnait en Indochine ou en Algérie.

Enfin, lorsque le calme est rompu par les armes à feu et que l'ennemi manœuvre pour emporter la décision, le chef doit briser sa volonté tout en appliquant les ordres de l'échelon supérieur. Dans les armées, les grades et fonctions sont les attributs du chef, mais ceux-ci valent peu si les subordonnés ne reconnaissent pas leur chef comme l'un des leurs ; comme étant à la fois partie d'un tout et meneur de ce tout. Cette reconnaissance se gagne dans l'honneur, la compétence, l'exemplarité ou encore la combativité. Ces valeurs sont essentielles pour que nos hommes nous suivent dans les moments ultimes de la bataille. ■

LTN DOUADY

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 18 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 18/05/2021 19:46 Page35

Le feu devient la manœuvre, il avance, recule, couvre et appuie…

> « Le feu »

Dans le domaine des armées, le feu a dès son apparition été un élément indissociable du choc. Elément de sidération par excellence, il impressionne d'abord grâce à la science dont il est issu, puis par l'effet tactique qu'il procure au travers de ses effets dévastateurs. Les premiers projectiles du *« feu »* sont solides et brisent tout sur leur passage, et deviendront par la suite des charges explosives, ajoutant encore au spectaculaire et à l'effet destructeur du feu. Il s'agit alors d'exploiter pleinement cet effet. Employé en masse, il ne s'agit plus pour le feu d'être une partie de la manœuvre : le feu devient la manœuvre, il avance, recule, couvre et appuie. Il écrase, il détruit, il contingente ou harcèle. Le feu sidère, effraie, tue.

Les engagements de forces limitées et diffuses ont permis de trouver la riposte à ces effets. Gardant la maîtrise du feu face à un ennemi qui ne le possède pas ou presque, les soldats ont oublié l'effet perçu du feu, ne gardant à l'esprit que celui produit. Cependant, la dernière décennie a vu le retour des chocs massifs de forces conventionnelles, et avec elles, le retour du feu comme élément de la bataille. Il retrouve cet effet fracassant et soudain, pouvant surgir de manière bien imprévisible pour frapper tant l'avant que l'arrière des combats.

C'est dans ce contexte de haute intensité que le 35e régiment d'infanterie réapprend à gérer le feu, tant dans sa conduite que dans la gestion de ses effets et des moyens de s'en prémunir. Le régiment retrouve et entretient ainsi sa tradition de régiment blindé apte à l'engagement de haute intensité. ■

CNE HACHEZ

> Le 35e RI, un régiment VBCI « post-transformation » se prépare à la haute intensité au sein de la 7e BB.

Dans un contexte international de tensions multiples et répondant à la vision stratégique du CEMAT, le 35e régiment d'infanterie se transforme dès à présent (comme le 1er RCP, le 21e RIMa et le 16e BCP) et s'organise pour bâtir les capacités internes requises (SIC, RENS, LOG) et intensifier sa préparation opérationnelle.

Celle-ci passe par la formation d'Hommes à la hauteur des chocs futurs et ce dès leur incorporation. Ainsi, le régiment dispose désormais d'une Compagnie de Préparation Opérationnelle (CPO) armée par des encadrements permanents. Elle a pour objectif de former les futurs Gaillards afin de leur donner toutes les bases du métier de soldat et de fantassin endurant et rustique tout en maîtrisant des équipements modernes de l'armée de Terre. La création de la CPO permet de stabiliser les encadrements des sections de combat en réduisant le turn-over et le flux de jeunes recrues. L'entraînement est donc rentabilisé et permet ainsi d'augmenter l'ambition de la préparation opérationnelle.

Pour les régiments dotés de Véhicules Blindés de Combat d'Infanterie (VBCI), l'entrée dans l'ère SCORPION est assez aisée puisqu'elle ne demande pas de changer de matériel majeur. Exploitant l'espace NEB SIMU (Numérisation de l'Espace de Bataille assisté par la Simulation), le 35e RI a entamé sa transformation SICS (Système d'Information du Combat Scorpion) et n'attend que le déploiement de la version opérationnelle du logiciel ainsi que le rétrofit des terminaux des VBCI pour s'approprier pleinement le système dans les meilleures conditions

Chaque unité s'entraine à prendre l'ascendant sur l'ennemi « en mode nominal » grâce aux performances du SICS. Cependant, le confort opératif, la supériorité aérienne, la libre disposition de l'environnement électromagnétique seront contestés par l'ennemi. L'efficience des liaisons et de l'infovalorisation n'étant pas acquise, les entraînements sont ponctués (de manière fictive) par des phases de brouillage des communications et de la géolocalisation. La maîtrise du combat en mode dégradé n'est donc pas abandonnée, au contraire. De même, la menace artillerie est simulée de manière massive en exercice, exigeant en retour mobilité, dissimulation et protection des stationnements.

Face aux ennemis potentiels, aux capacités *« symétriques »,* il s'agit désormais de s'entraîner fréquemment dans des conditions dégradées de combat. L'aguerrissement doit permettre d'encaisser le premier choc puis de durer. La création, en 2020, du centre commando « *As de trèfle* » exploitant les Vosges, le Jura et les nombreux forts et lacs de la région et les infrastructures dédiées, permet ainsi de conduire l'aguerrissement des Gaillards de manière souple, simple et efficace. De plus, le régiment a densifié le nombre de secouristes qualifiés pour assurer une *« première ligne de secours »* rapide et omniprésente.

Une fois pleinement transformé, le 35e RI sera aussi doté d'une logistique renforcée (maintenance et ravitaillement) et de capacités de renseignement supplémentaires avec l'arrivée des drones en prémisse à la création de la Section de Renseignement de l'Infanterie (SRI). L'action et la défense dans les champs immatériels sont encore en jachère mais ne sont pas oubliées.

La création du Groupement d'Aide à l'Engagement Blindé (GAEB) de la 7e BB se concrétisera à l'été 2021 en mettant à contribution l'ensemble de ses régiments et notamment les sections d'aide à l'engagement débarqué (SAED) des régiments d'infanterie de la brigade. Ce sous groupement tactique inter-arme (SGTIA) particulier assurera l'engagement puissant des GTIA qui font de la 7e BB un « *poing des forces terrestres »,* par l'apport du renseignement et par le modelage de l'ennemi en agissant sur ses points d'articulation. La compagnie d'appui du 35e RI y trouvera toute sa place, avec sa SAED mais aussi sa future SRI.

Bien qu'engagés massivement fin 2020 tant en opérations extérieures que sur le territoire national, devant s'adapter aux contraintes sanitaires imposées par la pandémie du COVID 19, les Gaillards de l'As de Trèfle ne ménagent pas leurs efforts pour acquérir et consolider les savoir-faire techniques et tactiques nécessaires au combat en haute intensité. Et lors de la phase de préparation opérationnelle inter-arme (POIA) de fin 2021, il sera temps de mesurer le niveau atteint, avec force et audace, aux côtés des autres Centaures de la 7e BB. Inspirés par la très longue histoire du régiment d'Aquitaine, par l'exemple des défenseurs de Paris et Belfort en 1870, les Gaillards comptent bien relever ce nouveau défi pour que ceux qui se trouveront face à eux regrettent d'être là. ■

CNE G. DURANEL

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 21 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 21/05/2021 18:13 Page36

• *GUERRE FROIDE - MARS 1983*

> Guerre froide

L'un est russe, l'autre américain. En mars 1983, ces deux officiers ont refusé d'appliquer les procédures militaires. Et sauvé ainsi le monde d'une guerre atomique.
Des archives récemment déclassifiées racontent leur histoire.

Par Vincent Jauvert de *L'OBS,* avec l'aimable autorisation de *L'OBS,* de sa directrice Cécile Prieur, et de son rédacteur en chef Sylvain Courage, en coordination avec Catherine Rode.

L'OBS/N° 2941 - 11 mars 2021

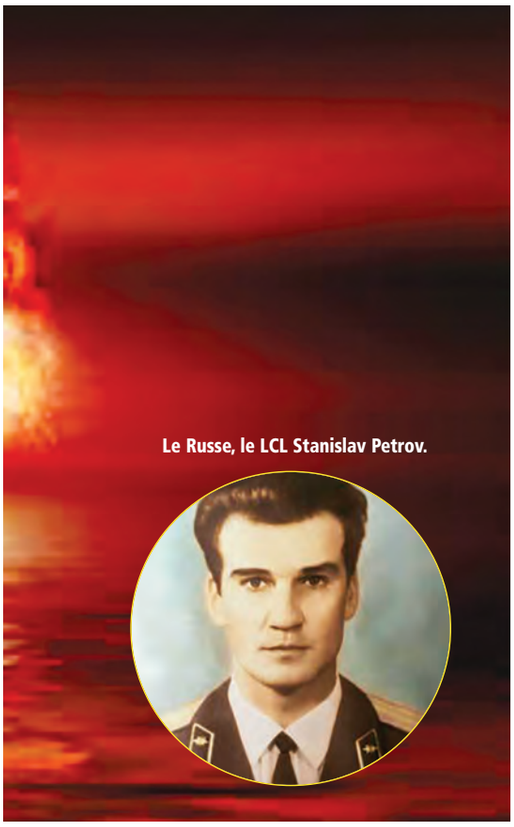
> Ils ont évité l'apocalypse nucléaire

L'Américain, le LCL Leonard Perroots.

DR © PHOTOS FR.WIKIPÉDIA.ORG - DIA/MILI - IDN.FRANCE.ORG

En 1983, l'humanité a frôlé – à deux reprises – l'apocalypse nucléaire. À chaque fois, la déflagration a été évitée *« d'un cheveu »* grâce au sang-froid de modestes officiers : un Soviétique d'abord, puis un Américain.
Voici leur histoire dont on connaît, depuis peu, tous les détails. Le premier de ces héros de l'ombre, **le Russe Stanislav Petrov,** a raconté son aventure exceptionnelle quinze ans après les faits. **Le second, l'Américain Leonard Perroots,** n'a jamais parlé de son exploit. Mais, en 1989, il a rédigé un rapport *Top secret* sur cette guerre nucléaire évitée de justesse grâce à lui. À la suite d'une longue bataille judiciaire, *l'ONG National Security Archive*, basée sur le campus de l'université *George-Washington*, vient d'obtenir la déclassification de ce document historique capital. Ce que l'on y apprend est saisissant.
Ce n'est pas un hasard si ces deux crises atomiques secrètes se sont déroulées en 1983. Cette année-là, les tensions de la guerre froide sont extrêmes.
Les deux superpuissances s'affrontent plus ou moins directement sur plusieurs terrains.
En Afghanistan, l'armée soviétique mène une *sale guerre* contre des moudjahidines armés par la CIA. **En Pologne,** le Kremlin soutient la junte du général Jaruzelski qui mate le syndicat *Solidarité,* lui-même aidé par plusieurs services secrets occidentaux.
Et sur le Vieux Continent, Washington et Moscou viennent de déployer des missiles nucléaires de moyenne portée, les célèbres *Pershing et SS20,* capables d'atteindre leurs cibles en quelques minutes.
Ce n'est pas tout. En ce début des années 1980, le président des Etats-Unis, **Ronald Reagan,** pense qu'il est possible de porter un coup fatal à ce qu'il appelle *« l'empire du mal »*. Comment ? En semant la panique au sein de l'équipe dirigeante de l'Union soviétique, des vieillards malades et dépassés. **En mars 1983,** le chef de la Maison-Blanche dégaine son plan fumeux de *« Guerre des étoiles »*, censé rendre inopérants les missiles nucléaires soviétiques. **En mai,** il dépêche quarante navires américains dans le Pacifique pour simuler une guerre totale avec l'URSS. *« Ces actions, est-il écrit dans un mémo du service de renseignements National Security Agency (NSA), avaient pour but de créer la paranoïa. Et cela a réussi. »*
Trop bien. Le numéro un soviétique de l'époque, **Iouri Vladimirovitch Andropov**, ancien patron du *KGB*, est persuadé que l'Amérique se prépare à frapper la première. **En juin 1983,** durant une entrevue avec un ancien diplomate américain, le chef du Kremlin mentionne d'ailleurs le risque de guerre nucléaire à quatre reprises. Alors, pour éviter d'être pris de vitesse, Andropov lance la gigantesque opération secrète *RYaN* : trois cents espions soviétiques, travaillant sous couverture en Occident, sont chargés de surveiller jour et nuit les éventuels préparatifs d'une salve atomique.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page37



C'est dans cette atmosphère de grande angoisse que la première crise survient et que le premier héros entre en scène. **Dans la nuit du 26 au 27 septembre1983, le lieutenant-colonel Stanislav Petrov** est l'officier de service au bunker *Serpukhov-15,* près de Moscou. C'est le centre de commandement des satellites d'alerte, chargé de repérer les attaques de missiles intercontinentaux.

D'ordinaire, il ne s'y passe rien. Mais cette nuit-là, peu après minuit, tous les écrans se mettent à clignoter. Une sirène retentit. C'est l'alarme. Les satellites ont repéré un engin nucléaire américain qui se dirigerait vers l'Union soviétique. Puis deux, trois, cinq. À croire les ordinateurs, ces Minuteman atteindront leurs cibles dans vingt minutes.

> FAUSSE ALERTE

L'officier Petrov connaît la procédure. Pour que le Kremlin ait le temps de déclencher une contre-attaque massive, il doit immédiatement alerter ses supérieurs. Mais il reste figé, *« en état de choc »,* confiera-t-il bien plus tard. Les minutes passent. Le système informatique certifie qu'il s'agit bien de plusieurs missiles. Les camarades de Petrov le somment d'appeler ses supérieurs. Il tergiverse. Son instinct lui dit que si les Américains avaient vraiment décidé de déclencher *la Troisième Guerre mondiale,* ils auraient envoyé des centaines d'engins, pas cinq seulement. Il décide de ne pas informer ses chefs. Au bout de vingt très longues minutes, il peut souffler.

C'était bien une fausse alerte. Il apprendra quelques jours après qu'elle a été causée par le reflet de rayons de soleil sur des nuages de haute altitude.

En mars 1983, le président Ronald Reagan dégaine son plan de *« Guerre des étoiles ».*

DR © FR.WIKIPEDIA.ORG

En juin, le numéro un soviétique Iouri Vladimirovitch Andropov lance l'opération *RYaN.*

À l'Ouest, personne n'est au courant de cette méprise qui aurait pu provoquer la plus grande catastrophe de l'Histoire. Si Reagan en avait été informé, il n'aurait peut-être pas autorisé l'Otan à lancer un mois et demi plus tard l'exercice militaire *Able Archer* – une simulation grandeur nature d'une guerre conventionnelle qui dérape en déflagration nucléaire.

L'exercice est gigantesque. 19 000 soldats sont envoyés par avion des Etats-Unis en Europe. Pour être plus réalistes, les pilotes doivent faire silence radio. Et des bombes atomiques factices sont chargées dans les soutes d'une vingtaine de *B-52*.

Enfin, le commandement stratégique américain élève le niveau d'alerte nucléaire au maximum. Comme lors de chaque exercice, les Soviétiques ont été informés à l'avance. Et, comme d'habitude, ils observent cette montée en puissance. Sauf que, cette fois, ils pensent qu'*Able Archer* n'est probablement qu'un camouflage, un prélude à une véritable attaque de grande ampleur. Si bien qu'au lieu d'agir comme à l'accoutumée, de répliquer par des manœuvres sans conséquences, ils lancent un branle-bas de combat nucléaire, un vrai. Et, pour la première et unique fois de la *Guerre froide,* des charges atomiques sont installées sur des avions militaires soviétiques basés en RDA et en Pologne.

C'est à ce moment-là qu'intervient le second héros, **le lieutenant-colonel Leonard Perroots.** À la base allemande de *Ramstein,* il est le responsable du renseignement de *l'US Air Force* en Europe. Grâce à ses sources techniques et humaines, il observe les moindres mouvements de l'aviation soviétique. Quand il découvre les préparatifs nucléaires de l'adversaire, il en informe ses supérieurs, qui, d'après la procédure, doivent adapter leur posture à celle des Soviétiques. Donc monter d'un cran et charger leurs avions de combat de vraies bombes atomiques. Mais, l'instinct de **Perroots** lui dicte la prudence. Il subodore que les Soviétiques risquent de se méprendre et croire que cette escalade signifie qu'une attaque américaine est déclenchée. Il conseille au patron des forces aériennes américaines en Europe, **le général Billy Minter,** de temporiser. De ne pas répliquer. Et d'attendre. Il a vu juste. Les généraux soviétiques en restent là. *« Si Perroots avait conseillé de faire comme les Soviétiques et de poursuivre l'escalade, la menace d'une guerre serait probablement devenue réalité »,* explique l'historien Nate Jones, de National Security Archive. Et encore, Perroots ne connaissait pas la gravité réelle de la situation ! Ce n'est que quelques semaines plus tard, quand les communications soviétiques cryptées ont été enfin décodées qu'elle lui est apparue, effrayante. Selon les documents récemment déclassifiés, le commandant de la 4e armée soviétique avait en fait ordonné à toutes ses unités de préparer *« une utilisation immédiate des armes nucléaires ».* Et, dans son rapport qui vient lui aussi d'être rendu public, **Perroots** précise même que les chasseurs bombardiers étaient en alerte *« de trente minutes »*… Ces crises nucléaires ont eu un effet très positif : elles ont mis en évidence les risques d'un déclenchement de l'apocalypse sur un simple malentendu. **Ronald Reagan** prend peur. **Le 18 novembre 1983,** quelques jours après la fin *d'Able Archer,* il écrit dans son journal : *« J'ai l'impression que les Soviétiques sont tellement sur leurs gardes, tellement paranoïaques par rapport à une attaque, que nous devons leur dire que personne ici, n'a la moindre intention de les agresser, et ce sans rien leur céder pour autant. »*

> VERS LA FIN DE LA GUERRE FROIDE

Quelques mois plus tard, il propose au nouveau patron du Kremlin, **Mikhaïl Gorbatchev,** de réduire drastiquement leurs arsenaux nucléaires respectifs. Les discussions aboutiront quatre ans plus tard au *traité Intermediate-Range Nuclear Forces Treaty (INF)* : l'élimination de tous les missiles de moyenne portée en Europe. Une avancée majeure vers la fin de la guerre froide.

Pour avoir permis cette prise de conscience et avoir fait preuve d'un extraordinaire sang-froid, Leonard Perroots a été récompensé. Il a terminé sa carrière comme directeur de la prestigieuse *Defense Intelligence Agency (DIA)*, l'agence militaire du renseignement. Il est mort en 2017. **Stanislav Petrov aussi. Mais dans la misère. Et l'oubli.** Comme le traité *INF,* que **Trump et Poutine** ont récemment dénoncé… ■

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page38

> Noratlas : récit d'une opération

En commémoration de l'accident du Noratlas survenu en juillet 1971 qui endeuilla la promotion « Kœnig » - Voici le récit du 7 décembre 2020 au mois de février 2021, du Journal de marche des opérations du démontage, puis de la remise en état par le BML des ESCC. Par le commandant Thierry Desnos - Chef BML.

> Démontage, opération Noratlas

Jour 1 : lundi 7 décembre 2020 - Déplacement et installation. Un détachement, composé de douze personnels du BML et d'un personnel de l'ESM4, a transporté les moyens de démontage (outillage et machine), les moyens de levage et de manutention et enfin les vecteurs de transport, de Guer vers le site de Merville (40 Km Ouest de Lille).
Un équipage a fait étape à Evreux, au GAM 56, pour récupérer des outillages spécifiques confiés par l'association Noratlas Provence. Nous avons été particulièrement bien accueillis par l'Institut Aéronautique Amaury de la Grange qui nous a mis à disposition une partie de sa zone technique (hangar, surface stabilisée) et des moyens matériels.
En fin de journée, le détachement s'est installé au château de la Motte au Bois (Morbecque) situé à une dizaine de kilomètres de la zone technique.

Jour 2 : mardi 8 décembre 2020 - Extraction de l'avion de la zone herbeuse ; démontage des hélices, préparation des moteurs et d'une aile.
Le détachement est chaud dès le lever du jour malgré une température proche de 0 et un brouillard épais. Le Noratlas, planté dans l'herbe nous attend recroquevillé et pas très en forme. Après le brief, deux équipes ont préparé les outillages pendant qu'une troisième a entrepris de regonfler les roues. Le *Noratlas*, conciliant, s'est laissé faire. Un cric lourd, un compresseur, un groupe électrogène et une main d'œuvre déterminée ont eu raison, non sans peine de ces pneumatiques que nous avons regonflés à 2,5 bars. Quelques sangles installées, le TRMl0000 aligné avec son treuil sorti, le chariot télescopique guidant la roue avant, l'extraction débute à 9h45 et l'avion rejoint notre première zone de travail à 10h15. Ce premier succès est un soulagement pour le détachement.
Après un café, nous installons les échafaudages et deux équipes s'attaquent au démontage des hélices pendant que la troisième vidange les fluides des moteurs et les prépare à l'extraction.
17h le froid et la nuit finissent par nous indiquer qu'il est temps de rejoindre le château.
La troupe se plaît sur le terrain et retournera à ses tournevis, clés et autres armes dès l'aube.

Jour 3 : mercredi 9 décembre 2020 - sortir les moteurs et démonter une aile.
Ce matin, la pluie laisse songeur les personnels qui sont silencieux sur le trajet, les conduisant du château vers la zone technique. Chacun imagine la journée fraîche (2°) et humide qui l'attend. Glissades en perspective sur les ailes (nous serons peut-être les seuls à faire du « ski » cette année en France) et vol en suspension tenu par le harnais de sécurité. Un café corsé, les tenues de mécano enfilées le moral est bon et ce n'est pas ce temps qui va arrêter ces bretons.
Chaque moteur (14 cylindres, 2 068 CV) a accepté de se laisser arracher de son aile certain de la retrouver rafraîchie en Bretagne. Dans le même temps, une équipe s'affaire au démontage du plan arrière situé entre les deux fuseaux. Enfin, une troisième équipe

DR © PHOTOS ESM4

Détachement composé de douze personnels du BML et d'un personnel de l'ESM4, pour transporter les moyens de démontage.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page39

IRE D'UNE OPÉRATION

construit les bâtis, destinés à recevoir les grands éléments, en faisant preuve d'ingéniosité et de créativité. Saint Eloi doit être fier de voir ses ouailles marteler, souder, créer des pièces dignes d'un fauteuil de roi.
L'heure du déjeuner a sonné et les équipes viennent se réchauffer et partager leurs expériences. Les discussions sont animées et le Noratlas est dans toutes les conversations. Un petit brief et c'est reparti.
Le temps est plus clément et chacun reprend son activité. En début d'après-midi le plan arrière est déposé au sol et en fin d'après-midi c'est la pose d'une aile au sol qui fixe l'heure de la fin de journée. Au rythme des démontages la semi-remorque et le PPLOG se chargent. Demain dès 6h, ils rejoindront Guer.
Satisfait du travail réalisé dans la journée c'est un détachement enthousiaste qui rejoint le château.

Jour 4 : jeudi 10 décembre 2020 - démonter la deuxième aile ; déposer le premier fuseau ; poursuivre la fabrication des bâtis.
6h ce matin, les deux équipages (semi-remorque et PPLOG) prennent la direction de Guer. Ils arrivent avec les premières pièces du *Noratlas* un peu avant 16h. Le camion avec sa semi-remorque est déchargé immédiatement car demain, il reprend la route pour Merville.
À 8h, le reste du détachement se retrouve en zone technique afin de poursuivre les travaux. Le soleil est avec nous et la motivation ne faiblit pas. Un peu avant 10h, la deuxième aile est à terre. Les travaux de soudure avancent bien. Une pause café, un brief et tout le monde reprend ses outils. Nous avons décidé de déplacer l'avion vers la deuxième zone de travail pour faciliter les manutentions. La manœuvre est plus compliquée que nous l'avions imaginée mais la pugnacité a permis de franchir les obstacles.
En début d'après-midi, les travaux de soudure reprennent et le reste du détachement s'attaque au fuseau. Cette opération qui devait être simple a finalement nécessité beaucoup d'énergies, de discussions et de manœuvres. À 16h, le fuseau posé au sol, nous décidons de manipuler une aile pour la mettre à 45° sur son chant afin de la positionner dans un deuxième temps sur son bâti. Finalement, après plusieurs tentatives avortées, nous décidons de ranger nos clés en espérant que la nuit apporte la solution qui nous fait défaut. L'aile a remporté une bataille, mais le détachement échafaude des plans qui permettront de venir à bout de cette difficulté.
Ce soir les deux moteurs et les deux hélices dorment quelque part en forêt de Brocéliande.

Jour 5 : vendredi 11 décembre 2020 - démonter le deuxième fuseau ; installer les ailes sur leur bâti de transport ; positionner le bâti de la cellule principale.
Ce matin la pluie est au rendez-vous et c'est dans ces conditions que l'équipage quitte Guer pour rejoindre Merville dans l'après-midi. Après le café du matin, chaque équipe retourne à ses travaux. Une équipe pour démonter le deuxième fuseau qui cèdera un peu avant midi, une seconde qui gagne le combat de la mise en place sur le bâti d'une aile ce matin et la seconde rejoint sa sœur dans l'après-midi.

Jour 6 : samedi 12 décembre 2020 - lever le fuselage et démonter les trains d'atterrissage. Démonter les deux queues des fuseaux pour permettre le transport. Poursuivre la fabrication des bâtis.
Aujourd'hui, c'est un ciel clément qui nous attend sur la zone technique. Le détachement est toujours motivé. Une équipe s'installe au démontage d'une queue de fuseau pendant que l'autre se charge du démontage d'un train d'atterrissage. Dans un premier temps, il faut lever l'avion avec son bâti puis le reposer sur des chandelles afin de décoller les roues du sol. Plusieurs essais et ...

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 18 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 18/05/2021 18:56 Page40

> Noratlas : récit d'une opération

••• manœuvres seront nécessaires. A 10h le fuselage est à sa place et nous pouvons commencer le démontage d'un train d'atterrissage. Ce dernier se prête au jeu facilement et finalement les deux sont démontés avant midi. En revanche, le fuseau bagarre sévère et il faudra toute la journée pour en venir à bout. En fin d'après-midi, nous décidons de poser le fuselage et son bâti à même le sol en retirant les chandelles pour offrir une plus grande sécurité.
Au cour de la journée, le bâti des ailes a été renforcé, finalisé et le fardeau posé sur la zone d'enlèvement pour le convoi exceptionnel. Chaque personnel du détachement est heureux de travailler sur ce chantier particulièrement intéressant et savoure chaque victoire sur la machine. Les conversations sur la manière d'affronter une difficulté sont riches, étonnantes et constructives. Plusieurs cerveaux valent mieux qu'un seul en général et la mécanique, le colisage, l'ingénierie de fabrication ne font pas exception pour cette opération inconnue.

Jour 7 : dimanche 13 décembre 2020 - journée non travaillée. Visite du Nord de la France ou repos au château chacun est libre de choisir son dimanche.

Jour 8 : lundi 14 décembre 2020 - démontage de la queue du deuxième fuseau. Chargement de la semi-remorque. Démontage de la poutre principale.
8h sur la zone technique, le soleil se lève et les équipes ont déjà les clés dans les mains. Une équipe poursuit le démontage du fuseau, une autre regarde la poutre centrale sous toutes ses coutures. Il paraît que quatre axes tiennent l'ensemble. L'opération va être simple. 10h les axes résistent quelque soit l'angle d'attaque. 12h30, il reste encore un axe mais il devra attendre la fin du repas. En début d'après-midi, pendant qu'une équipe procède au chargement du semi-remorque, le dernier axe abdique mais la bataille n'est pas terminée car il faut réussir à sortir la poutre de son logement. Une première tentative est réalisée avec les deux chariots élévateurs mais rapidement nous arrivons à la conclusion que cela ne marchera pas.
Le TRM 10 000 CLD se met en ligne une première fois mais là encore nous sommes en limite de capacité. L'équipage se repositionne et en milieu d'après-midi la poutre centrale sort et rejoint le sol.
Cette étape marque la fin du démontage et ferme ce chapitre.
Demain nous rangerons la zone, terminerons les fardeaux, chargerons les véhicules (2 PPLOG nous rejoignent dans l'après-midi) puis mercredi matin tout le détachement repartira vers les Ecoles de Coëtquidan.

> Chapitre 2 - Transport des convois

Mercredi 13 janvier : chargement des convois exceptionnels et transport
Un détachement, composé de 4 personnels du BML, qui a rejoint la veille l'IAAG de Merville, a chargé les trois camions DOMAZUR.
Le premier a accueilli la cellule principale. Un calage supplémentaire a été nécessaire pour permettre le chargement. Les colis des ailes et de la poutre n'ont posé aucune difficulté. Les deux premiers convois exceptionnels (cellule et poutre) sont partis vers 10h et feront la route ensemble avec une escorte devant et derrière. Les ailes ont quitté l'IAAG à 12h ainsi que le TRM10000 CLD et le camion porteur du BML. La course est lancée ... qui arrivera le premier ? Les deux derniers convois.
Notre TRM 10 000 à 16h36 se fait dépasser par les ailes transportées par Donazur… demain nous saurons !

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 18 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 18/05/2021 18:56 Page41

RE D'UNE OPÉRATION

> Chapitre 3 - Remise en état

Janvier 2021 : début de remise en état
Les outils affûtés et les équipes motivées, les pièces détachées du Noratlas reprennent vie peu à peu. Marteaux, disqueuses, perceuses, plieuses, cisailles, nettoyeurs haute pression, brosses, moyens de levage, riveteuses ... s'animent et chaque acte est réalisé avec sérieux et précision. Les tôles sont nettoyées, redressées, pliées remplacées, un travail d'orfèvre. La peinture redonnera toute sa jeunesse à l'appareil.

Février 2021 : Remise en état
La neige s'est invitée et les conditions météorologiques de ces dernières semaines ont compliqué les travaux en extérieur. Toutefois, la pluie, la neige et le froid n'ont pas raison de la motivation des équipes qui, entre deux averses, se précipitent dehors pour fixer des tôles et lorsque les conditions ne le permettent plus ce sont les pièces de moindre taille (tout est relatif) qui sont redressées, réparées, préparées dans les ateliers.
Le mois de février a aussi été marqué par la récupération de pièces sur la base aérienne de Cazaux, notamment un bloc avec 4 hélices en bon état, des hublots, des tôles, des optiques ... Les aviateurs ont particulièrement bien accueilli nos mécaniciens et ont fourni des moyens matériels facilitant ainsi les actes techniques. ■

MERCI À LA BA 120 DE CAZAUX POUR L'ACCUEIL, LA MISE À DISPOSITION DE MOYENS ET LE DON DE PIÈCES DE RECHANGE.

> DATES À RETENIR <

Inauguration du Noratlas installé à proximité du Marchfeld le jour du Triomphe ;

Report de l'inauguration de la stèle Kœnig du 28 mai au 30 septembre (date à confirmer).

En cabine de peinture, l'apprenti prépare et redonne petit à petit toute la splendeur aux poutres fuseaux
Quelles couleurs choisir pour ce Noratlas ?
Finalement le gris et le blanc lui vont très bien !

Le Noratlas revêtira ses couleurs et attributs de la 61 ème, ET {03/12/1958 - 19/06/1962).
Noratlas sur la Base Aérienne de Cazaux.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page42

> Notre École et ses valeurs : « Le travail pour loi, l'honneur comme guide »

Notre prestigieuse école, implantée sur le site de l'Académie Militare de Coëtquidan à Guer (Morbihan), est issue d'une histoire militaire riche et intense. L'EMIA a acquis sa forme actuelle en 1961 et forme un creuset commun à des générations d'officiers de l'armée de Terre issus des corps de troupe et sélectionnés lors d'un concours ardu. La scolarité dense, complète et riche de rencontres transcende l'homme, le gestionnaire et le chef qui se construit en eux.

Les 109 élèves de la 60e promotion sont animés par un sens du devoir hors du commun. À la tête de leurs hommes, leurs nombreuses compétences alliées à leur capacité d'initiative leur permettront de conduire avec succès les missions qui leurs seront confiées, dans un environnement complexe, à haut niveau de responsabilité.

À travers leur promotion et l'ensemble des projets qu'ils comptent mener, ils établiront des liens de confiance avec leurs homologues civils (cadres, décideurs, sponsors et partenaires).

Nos partenaires

Cellule d'aide aux blessés de l'armée de Terre suivi personnalisé des blessés en service : 13 000 blessés depuis 1993.
50% des blessés réintégrés dans leur unité d'origine.
65% de nos gains reversés à Terre Fraternités et à l'attention de la CABAT.

Institut des hautes études de la défense nationale première association française de jeunes sur les questions de défense et de sécurité : près de 2000 adhérents. 85 événements en 2020.

L'association *L'Épaulette* représente près de 20 000 officiers. L'Association opère depuis plus de 60 ans, par son soutien aux familles d'offciers morts au combat.

Office national des anciens combattants et victimes de guerre accompagne depuis 1916 les combattants et victimes de guerre.
Elle apporte un soutien à près de 3 millions d'adhérents.
Elle est un opérateur majeur de la politique mémorielle du ministère des armées. ■

> **Ecole de Saint-Cyr Coëtquidan - 56380 GUER**
emia.soixante@gmail.com
Contact : Prévôt de la 60e promotion :
Louis-Henri de Guillebon - Mob : 06 50 10 58 10

DR © 2020-21 60E PROMOTION EMIA

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page43

Ecoles de Saint-Cyr Coëtquidan

ECOLE INTERARMES MILITAIRE

La 60e promotion lors du Triomphe 2020, le 22 juillet dernier, à Saint-Cyr Coëtquidan.

DR © 2020-21 60E PROMOTION EMIA

> Des challenges sportifs

> 25e 4L Trophy ;
> Cambrian patrol ;
> 53e Croisière Edhec ;
> Challenge Dolo énorme ;
> Dolo Run ;
> Relais du parrain ;
> Compétition de golf.

> Ascension en montagne avec un blessé des armées.
> Club e-sport ;
> 100 km rameur indoor ;
> 24h Xtrem Triathlon île de Ré ;
> Musée de l'Officier.

> Des projets de rayonnement

> Nuit des cadets ;
> Grand gala ;
> Exposition photos aux invalides ;
> École musée ;
> Journée du parrain ;
> Concert Saint-Malo.

DR © 2020-21 60E PROMOTION EMIA

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page44

FÉDÉRATION > ASSOCIATIONS

> La fédération nationale André Maginot (FNAM) aux côtés des cadets de la défense de Perpignan

Le mercredi 24 mars 2021 dans les locaux de la délégation militaire départementale des Pyrénées Orientales, Monsieur Raymond Mallol, président départemental de la fédération MAGINOT a remis un chèque de 2000 € au Lieutenant-colonel Christophe Correa, délégué militaire départemental des PO, au titre du financement des activités de la section des cadets de la défense de Perpignan.
A cette occasion, Monsieur Mallol était accompagné du drapeau de sa fédération et de son porte drapeau. Après avoir présenté le rôle et les missions de la fédération MAGINOT aux jeunes cadets de la défense, l'instant solennel de la remise du chèque fut le moment fort de cet évènement.

La fédération nationale André MAGINOT est partenaire des cadets de la défense de Perpignan depuis leur création en 2016. ■

LCL (R) Jean Axelos
Promotion Valmy 1988-1990

DR © FNAM

La Fédération nationale André Maginot (FNAM)

• Créée en 1886 par des anciens combattants de la Guerre de 1870-1871 et des campagnes extérieures sous le nom d'Union Fraternelle des militaires blessés réformés n°1, la Fédération nationale André Maginot (FNAM) est la doyenne du monde combattant. La Fédération est une association loi 1901, reconnue d'utilité publique par décret du 28 mai 1933. Elle compte 240 000 adhérents répartis en 253 groupements de nature et de volume très différents. Elle réunit des associations aussi différentes que des maquisards et des « Malgré-nous », des légionnaires et des marsouins, des appelés ayant combattu en Afrique du Nord et leurs jeunes camarades engagés volontaires des opérations extérieures.
La FNAM apporte une aide directe au monde combattant par l'attribution d'une allocation financière à chacun de ses groupements, une contribution à la recherche médicale conduite dans les hôpitaux relevant du service de santé des armées, une aide personnalisée de solidarité à ses adhérents en difficulté. La préservation de la mémoire combattante en apportant son soutien financier aux initiatives de portée nationale (Mission du Centenaire, par exemple) et en apportant son parrainage aux visites de jeunes sur les hauts lieux de la France combattante (12 000 élèves et près de 250 établissements scolaires) couronnées chaque année par le Prix de la mémoire et du civisme André Maginot. ■

> La FNAM possède, en actions, 4,23 % du capital de la française des jeux qu'elle a contribué à créer. Elle ne reçoit aucune subvention. *> Plus d'info : www.federation-maginot.com*

> Brothers In Arms

Les *Brothers In Arms* sont des militaires ou anciens militaires qui ont une passion commune : les Harley Davidson. Les membres et leurs soutiens sont issus de l'armée de Terre, de la Marine et de l'armée de l'Air et de l'Espace. Toutes les catégories y sont représentées dont notamment des anciens de la promotion général GANDOËT (EMIA 96-98). Le club est donc interarmes et interarmées. Les membres du club sont répartis partout en France métropolitaine, mais aussi dans certains DROM-COM, sur les bases OPEX voire à l'étranger dans le cadre des forces de présence.
Le club est symbolisé par un crâne et des munitions. Le crâne brisé et troué représente tous les soldats morts pour la France, qui ont donné leur sang pour la défense de nos valeurs. Les munitions croisées sont le lien entre les trois armées, Terre, Air et Espace, Mer. Les membres des BIA arborent également sur leur gilet un écusson aux couleurs de la France et un bandeau avec la devise du club : *« PRO PATRIA »*, montrant ainsi leur attachement à notre patrie. Réunis autour des mêmes valeurs, ils cherchent avant tout à être utiles à l'institution. Cela se traduit par la collecte de fonds en faveur de nos camarades blessés au combat et de leur famille.
Cette collecte se fait essentiellement par la vente, lors de journées portes-ouvertes ou de concentrations moto, de tee-shirt ou autres goodies portant le logo du club. Il est également possible d'acquérir un ruban jaune *« soutien à nos troupes »* sous forme de pins ou de sticker. Cette tradition venue des Etats-Unis qui permet d'afficher son soutien aux troupes engagées en opérations extérieures, a été reprise en France après l'embuscade d'Uzbin. L'ensemble des fonds est versé à *Terre Fraternité* afin de soutenir financièrement la cellule d'aide aux blessés de l'armée de Terre *(CABAT)*.
C'est une association Loi 1901 qui a plus de 11 ans d'existence. Depuis sa création les *Brothers in Arms* ont versé 61 800,00 € à *Terre Fraternité* (la remise des chèques 2019 (10 000 €) et 2020 (5 000 €) a été reportée pour cause de COVID).
Mais ça, c'était avant la crise sanitaire qui a fait se tarir cette source. Pour continuer à récolter des fonds nous essayons de diffuser au maximum le lien de notre boutique en ligne. Lorsque nous l'avons sollicité, le Président de *L'Épaulette* a de suite répondu favorablement à une insertion de cet article pour nous donner un peu plus de visibilité. Nous avons ce même objectif commun : **la solidarité.** Nous comptons donc sur vous pour diffuser le plus largement possible l'adresse mail de la boutique qui figure ci-dessous :

> adresse de la boutique en ligne :
http://www.brothers-in-arms.fr/?boutique
> adresse pour les commandes : bia291.boutique@gmail.com

LCL Régis Haller, Promotion Gal GANDOET (1996-98)
Cellule d'appui au commandement 28e groupe géographique

CABAT — SOLDATS et BIKERS — PRO PATRIA — Terre Fraternité

AUX FUTURS RÉDACTEURS DE L'ÉPAULETTE

> Quelques consignes pratiques !
Adressez vos projets d'articles à L'Épaulette de préférence sous forme de fichiers informatique type Word.doc, au format RTF (à la rédactrice en chef, la LCL (R) : nathalie.crispin@gmail.com : et au siège de ; lepaulette@wanadoo.fr). Il est demandé que les projets ne dépassent pas trois pages de la revue (soit 3000 signes/page, ou 1500 signes pour une page) iconographie à ajouter. Adressez des illustrations, soit sous forme de tirages photos couleurs, soit sous forme de fichiers numériques PDF, format jpeg, définition de 300 pixels/cm. L'envoi de textes et ou d'illustrations à L'Épaulette vaut acceptation par l'auteur de leur reproduction et de leur publication sans droits.

La rédaction
> Nous recommandons aux futurs rédacteurs de bien vouloir signer leurs articles, de compléter ceux-ci du nom de leur promotion, et de bien vouloir légender leurs photos (Nom, prénom, grade, fonction). Nous vous en remercions par avance. ■

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 25 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 25/05/2021 17:40 Page45

LE N° 210 SEPTEMBRE 2020 EST PARU !

9e BIMa : « S'engager toujours et partout »

LE N° 211 DÉCEMBRE 2020 EST PARU !

CDEC : « Dans le temps des chefs »

LE N° 212 MARS 2021 EST PARU !

CDEC : Officiers d'État-major au XXIe siècle

DR © 2020 - L'ÉPAULETTE - CONCEPTION LCL (R) JEAN AXELOS - RÉALISATION MICHEL GUILLON

GROUPEMENT CORSE

> Hommage au colonel René Colombani

Né le 1er octobre 1929 au nord du Tonkin, sur la frontière de Chine, le Colonel (H) René Colombani deviendra pupille de la Nation à douze ans à la suite du décès au combat de son père, officier en Indochine.
Admis au Prytanée militaire de La Flèche en 1946, il s'engage à dix-neuf ans à l'École Militaire de Cherchell et devient rapidement sous-officier. Il prépare à l'École Militaire de Strasbourg le concours lui permettant d'intégrer l'École Spéciale Militaire Interarmes de Saint-Cyr ***« Promotion lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny »****. Son classement lui permet de choisir les parachutistes des troupes coloniales.*

DR ©

Sous-lieutenant en 1952, c'est une carrière d'officier bien remplie qu'il accomplit : Meucon en Bretagne, Bayonne, Maroc, Sénégal, Guinée, Mauritanie, Madagascar, Algérie, Verdun, Allemagne, puis affectation à Paris en 1974. C'est en 1984, au ministère des armées que le parcours militaire du Colonel (H) René Colombani prend fin.
Tout au long de sa carrière, le Colonel (H) René Colombani a démontré une grande capacité d'engagement, de remarquables qualités administratives, un sens de l'honneur très élevé et une humanité hors pair.
Sa carrière dans l'armée de Terre a été exemplaire et exceptionnelle pour un jeune corse né en Asie. Engagé à dix-neuf comme simple soldat il a quitté l'institution militaire trente-cinq ans plus tard avec le grade de Colonel et la croix d'Officier dans l'Ordre National du Mérite.
Retiré à Ajaccio, sa volonté de servir encore et toujours s'est traduite par un fort investissement auprès de L'Épaulette comme président du groupement de Corse où pendant dix-neuf ans (1991-2010) il a sillonné les routes montagneuses et sinueuses de l'île en œuvrant sans relâche au profit de l'association. Sa longue présidence lui a permis d'accueillir au sein du groupement Corse trois présidents nationaux de L'Épaulette.
Conjointement à ses activités au sein de L'Épaulette, le Colonel (H) René Colombani s'est impliqué dans le monde combattant de la Corse du Sud comme administrateur puis président de la commission départementale de la solidarité pendant plus de quinze ans.
Passionné d'histoire et d'histoire militaire, c'est dans un esprit totalement désintéressé qu'il s'engage dans la défense des droits matériels et moraux de ses anciens compagnons d'armes.
Auteur de rubriques mémorielles dans les magazines associatifs locaux, conférencier très apprécié de ses pairs anciens combattants, personne en Corse ne peut oublier ses remarquables interventions sur l'Indochine, cette terre qui l'a tant marqué et qui hantera sa mémoire et son cœur, jusqu'au dernier souffle.
Les éminents services de bénévolat du Colonel (H) René Colombani ont conduit le ministère des armées à lui attribuer, en 2020, la médaille d'or de l'Office national des anciens combattants et victimes de guerre, récompense suprême qui n'est octroyée qu'à un nombre restreint d'anciens combattants qui se sont impliqués, très largement, dans les actions de mémoire et de solidarité.
Homme de droiture, de dévouement et de désintéressement, le Colonel (H) René Colombani nous a quitté le 5 mars 2021. ■

Lieutenant-Colonel (H) Raoul Pioli (OT), Président du groupement de *L'Épaulette* en Corse du Sud

Colonel (er) Aline Morin-Grodzka Présidente régionale du Groupement de *L'Épaulette* en Corse (20)

> Bienvenue aux nouveaux adhérents

> CDT Damien **VUILLECARD** (IA – ALAT - 6e RHC).

> LTN Myriam **DELANNOY** épouse LAMARQUE (OR – CTA – 31e RG).

> CNE Philippe **DE MIJOLLA** (OR – ABC).

> LTN Adrien **WEBEN** (OSC – SEA).

> LTN Gaël **ARGENCE** (OAEA – TRAIN -121e RT).

> M. Fabien **SAINCRY** (RÉSERVE – GENIE – 3e RG).

> LCL René **DEBUIRE** (ORSA - TDM/INF).

> ASP Pierre-Guillaume **RENAULDON** (OSC – ALAT - 6e RHC).

> ASP Mathis **DEVISME** (OSC– ALAT). ■

...

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page46

DISPOSITIF ATHOS

> ATHOS : une maison pour les soldats blessés psychiques

ATHOS témoigne de la volonté des armées d'offrir aux militaires blessés psychiques un accompagnement personnalisé et de proximité, complètement intégré et coordonné avec les services contribuant à leur prise en charge et à leur suivi. L'ensemble des armées et services (notamment le SSA) participent à ce projet interarmées dont le pilotage a été confié à l'armée de Terre pour l'année d'expérimentation 2021.

Depuis janvier 2021, ATHOS est expérimenté sur deux sites (Var et Gironde). Les maisons ATHOS seront accessibles gratuitement à tous les militaires blessés volontaires des armées et services (en activité ou radiés des contrôles et quelle que soit leur position administrative).
Ces maisons peuvent accueillir en instantané une quinzaine de blessés chacune, pour une capacité d'accueil globale de 90 blessés, les trois accompagnateurs de chaque maison ayant vocation à suivre une trentaine de blessés chacun.

Partenariats : Outre l'IGESA, partenaire premier d'ATHOS en tant qu'opérateur des maisons, considérées comme des établissements de l'IGESA, l'ONAC-VG est d'ores et déjà un partenaire privilégié, en mesure d'identifier des blessés sortis du champ des cellules d'aide aux blessés, et susceptibles d'être intéressés par ce dispositif. La réhabilitation psychosociale du blessé psychique nous oblige collectivement et incite à la convergence des efforts de tous pour toujours mieux prendre en charge nos blessés. ■

POURQUOI LE NOM ATHOS ?

> ATHOS fait référence à la solidarité entre pairs, entre camarades, caractéristique des mousquetaires. Dans la fiction de Dumas, le volume Vingt ans après, ATHOS souffrait d'une détresse psychologique qui n'est pas sans évoquer un stress post-traumatique. Parmi les trois mousquetaires, Athos représente (pour le jeune d'Artagnan) une figure paternelle, un exemple à suivre. ■

DR © COM ZONOLA SUD

La ministre déléguée à la Mémoire et aux Anciens Combattants, Geneviève Darrieussecq, a inauguré la maison Athos de Cambes (Gironde), le mercredi 3 février 2021.

3 questions au directeur de la maison des blessés « ATHOS » de Toulon

(Interview réalisée par la COM ZONALE / SUD / Marseille).

Depuis son inauguration le 22 janvier 2021, la maison ATHOS de Toulon a accueilli et accompagné ses premiers blessés. À la tête de l'établissement, le directeur M. Luc de Coligny, ancien officier de l'armée de Terre et ex DMD 71, nous présente ses missions et celles de son équipe, au cœur de ce dispositif dédié à l'accompagnement des militaires blessés psychiques.

> En quoi consiste votre rôle de directeur de la maison ATHOS ?
Dans cette phase d'expérimentation[1], ma mission consiste dans un premier temps à valider le concept ATHOS et le « *programme de réhabilitation psychosociale* » qui porte sur cinq domaines d'activités : la vie relationnelle, affective et familiale ; le bien-être ; la place de la personne actrice et citoyenne ; l'administration et la gestion de la vie quotidienne et enfin l'emploi. Dans un second temps, mon rôle est d'ouvrir la maison vers l'extérieur, c'est-à-dire faire connaitre ATHOS auprès des relais institutionnels, associatifs et entrepreneuriaux, afin d'obtenir leur soutien dans les projets de reconstruction socio-professionnelle de nos blessés. Enfin, en tant que chef d'établissement, je dirige une équipe de 5 salariés de l'IGESA, composée d'une coordinatrice et de 3 accompagnateurs[2].

> Quel est le profil de votre équipe encadrante ?
Pour être accompagnateur, il faut avant tout avoir un grand sens du contact et le souci permanent des blessés que l'on suit, comme doit l'être un chef de groupe avec ses hommes en unité de combat. Il doit être à l'écoute, être patient, faire preuve de discernement, tout en étant un véritable meneur d'hommes. Le coordinateur, qui est également adjoint du directeur, est quant à lui en charge de l'organisation permanente de la maison. Il doit être investi, réactif et en mesure de suppléer le chef d'établissement. Quel que soit le poste tenu, il faut être conscient que la cause de nos blessés passe avant tout et pour cela, il faut avoir une grande disponibilité et surtout du cœur !

> Quel serait le premier bilan à tirer de ces premiers mois ?
À mon sens, le véritable bilan n'est pas dans les chiffres -qui sont par ailleurs très bons- mais dans le regard des blessés qui quittent chaque soir la maison. On peut y lire de la réassurance, de la prise de confiance. Des projets personnels commencent rapidement à voir le jour. Et ça n'a pas de prix ! Chaque petit pas réalisé par nos membres dans leur reconstruction procure une immense satisfaction pour l'équipe. Cette maison est également le symbole d'une reconnaissance de l'institution vis-à-vis de nos blessés. Cette reconnaissance, ils en avaient besoin et ils la retrouvent chez nous. Ce satisfecit général prouve que le projet ATHOS ne peut que réussir ! ■

1. ATHOS est expérimenté tout au long de l'année 2021, sur deux sites : à Toulon, sur la base vie Saint-Anne et à Cambes en Gironde. L'expérimentation est placée sous l'égide de l'armée de Terre et de l'IGESA.
2. Effectif théorique : 3 accompagnateurs / Effectif réel : 2 accompagnateurs.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page47

Avec l'aimable autorisation de la Confédération nationale des retraités militaires, des anciens militaires et de leurs conjoints (Numéro 760 de mars 2021)

> Infos administratives & sociales

Impôt sur le revenu - Crédit d'impôt pour l'emploi d'un salarié à domicile.

Vérifié le 01 janvier 2021 - Direction de l'information légale et administrative (Premier ministre).

Vous pouvez bénéficier, sous conditions, d'un crédit d'impôt pour employer un salarié à domicile ou un service à la personne réalisé par une association, une entreprise ou un organisme agréé.

Conditions à remplir :

- vous devez avoir votre domicile fiscal en France.
- l'emploi doit être exercé en France, chez vous (dans votre résidence principale ou secondaire) ou au domicile d'un de vos ascendants qui perçoit l'allocation personnalisée d'autonomie (Apa).
- le service doit être fait par un salarié dont vous êtes l'employeur direct, ou par une association, une entreprise ou un organisme déclaré, ou par un organisme à but non lucratif ayant pour objet l'aide à domicile et habilité par l'aide sociale ou conventionné par un organisme de sécurité sociale.

Activités concernées : les services doivent répondre à vos besoins courants : entretien de la maison-petits travaux de jardinage, travaux de petit bricolage, garde d'enfants à domicile, soutien scolaire ou cours à domicile, soins esthétiques à domicile pour les personnes dépendantes, préparation de repas à domicile (y compris temps passé aux courses), livraison de repas et de courses à domicile, collecte et livraison à domicile de linge repassé, assistance informatique et administrative à domicile, maintenance, entretien et vigilance temporaires à domicile, téléassistance et visio assistance, assistance dans les actes quotidiens de la vie des personnes âgées, handicapées ou atteintes de pathologies chroniques qui ont besoin de telles prestations à leur domicile ou l'aide personnelle à domicile aux familles fragilisées ainsi que de toute personne qui présente une invalidité temporaire (à l'exclusion des soins relevant d'actes médicaux) et enfin, coordination et délivrance des services

Taux. Le crédit d'impôt s'élève à 50 % des dépenses supportées dans l'année dans la limite de plafonds (12 000€ annuels, pouvant être majorés, sans jamais dépasser 15 000€, sauf pour certains cas d'invalidité où le montant peut atteindre 20 000€).

Pour bénéficier du crédit d'impôt, vous devez justifier du paiement des salaires et cotisations sociales du salarié ou des factures aux organismes prestataires.

Une facture payée en espèces ne sera pas acceptée comme justificatif.

ATTENTION ! Vous ne pouvez pas cumulez le crédit d'impôt pour l'emploi d'un salarié au domicile d'un ascendant et la déduction de la pension alimentaire pour ce même ascendant. Certains services ne donnent plus droit au crédit d'impôt. L'avantage fiscal est supprimé pour les prestations accessoires réalisées à l'extérieur du domicile (concerne généralement l'accompagnement des enfants et des personnes âgées ou handicapées).Seuls les services rendus au domicile du contribuable (ou de son ascendant) donnent droit au crédit d'impôt.

Source : *Extrait LE MONDE du 20/01/2021 Par Nathalie Cheysson-Kaplan Publié le 20 janvier 2021 à 06h00. - Textes de référence : - Code général des impôts : article 199 sexdecies - Réduction ou crédit d'impôt pour l'emploi d'un salarié à domicile- Code du travail : article D7231-1- Liste des services rendus à domicile permettant de bénéficier du dispositif- Code du travail : articles D7233-5 - Plafonds spécifiques pour les dépenses liées à certaines prestations- Bofip-Impôts n°BOI-IR-RICI relatif aux réductions et crédits d'impôt - Bofip-Impôts n° BOI-IR-RICI-150 relatif à la réduction ou au crédit d'impôt pour l'emploi d'un salarié à domicile- Conseil d'État - Arrêt du 30 novembre 2020, n° 442046* ■

MÉDAILLE DE LA DÉFENSE NATIONALE

Décret n° 2021-87 du 29 janvier 2021 modifiant le décret n° 2014-389 du 29 mars 2014 **(https://www.legi-france.gouv.fr).**

Objet : création d'une nouvelle catégorie de bénéficiaires de la médaille de la défense nationale à titre exceptionnel.

Publics concernés : militaires d'active, de la réserve, anciens militaires et civils ayant participé de manière effective aux missions liées au développement de la force dissuasive nucléaire aux périodes mentionnées à l'article 2 de la loi n° 2010-2 du 5 janvier 2010 modifiée relative à la reconnaissance et à l'indemnisation des victimes des essais nucléaires. ■

LA DEMI-PART FISCALE ACCORDÉE AUX CONJOINT(E)S DES ANCIEN(NE)S COMBATTANT(E)S

> A) Nouvelle mesure. L'article 158 de la loi de finances pour 2020 (annexe 1) a modifié l'article 195 du Code général des impôts sur le bénéfice de la demi-part fiscale aux veuves. Article 158 ldf 2020

- I. Le f du 1 de l'article 195 du code général des impôts est complété par les mots : « ainsi que des personnes âgées de moins de 74 ans ayant bénéficié de la retraite du combattant ».

II. Le I entre en vigueur le 1er janvier 2021. Par mesure de simplification, le terme de veuve d'un ancien combattant sera utilisé dans cette fiche même si le dispositif est évidemment ouvert au veuf d'une ancienne combattante. Par ailleurs, cette mesure ne s'applique pas aux personnes pacsées. Une demi-part fiscale est actuellement accordée à la veuve d'un ancien combattant dès 74 ans, à la condition que son époux, titulaire de la carte du combattant en ait bénéficié de son vivant. L'article 158 introduit une nouvelle condition d'obtention pour la veuve (annexe 2). A partir du 1er janvier 2021, elle pourra prétendre à cet avantage, dès 74 ans, si son défunt époux avait bénéficié de la retraite du combattant. Vous trouverez ci-dessous la version modifiée du f) de l'article 195 du code général des impôts et la version qui entrera en vigueur le 1er janvier 2021.

Par dérogation aux dispositions qui précèdent, le revenu imposable des contribuables célibataires, divorcés ou veufs n'ayant pas d'enfant à leur charge, exclusive, principale ou réputée également partagée entre les parents, est divisé par 1,5 lorsque ces contribuables :

f. Sont âgés de plus de 74 ans et titulaires de la carte du combattant ou d'une pension servie en vertu des dispositions du code des pensions militaires d'invalidité et des victimes de guerre ; cette disposition est également applicable aux veuves, âgées de plus de 74 ans, des personnes mentionnées ci-dessus *« ainsi que des personnes âgées de moins de 74 ans ayant bénéficié de la retraite du combattant ».*

> B) Le rôle de l'ONACVG. L'Office, reçoit des sollicitations pour fournir la preuve qui permettrait à une veuve d'un ancien combattant de bénéficier de cette demi-part fiscale. Les différentes sources sont :

- Pour les SD, l'application KAPTA, les retraites liquidées par le biais de l'application directement, les 585 778 retraites rattrapées en 2011 (Attention : ces fiches ayant plusieurs prénoms, les recherches doivent se faire avec le nom de famille et la date de naissance pour ne pas fausser la recherche).
- Pour le DRR, la base de données PEZ fournie par le Service des retraites de l'Etat (SRE) chaque fin d'année depuis 2012.
- Les archives des SD sollicités ainsi que ceux des départements où le ressortissant a résidé durant son vivant.

> C) La réponse à apporter aux sollicitations des veuves (annexe 3).

1. Le n° de RC a été trouvé

1er cas : le ressortissant a une fiche sur KAPTA, deux solutions se présentent alors :

a. la retraite a été liquidée après 2010 : le SD imprime alors le brevet de retraite.

b. la retraite fait partie des 585 778 rattrapages retraite : il faudra utiliser l'attestation n°1 (annexe 5).

2E cas : le ressortissant est décédé après le 01/01/2012 et il n'apparaît pas dans KAPTA. Le SD remplira l'attestation n°1 (annexe 5) avec le n° de RC qu'il aura demandé au préalable au DRR :

(personne à contacter : lucien.royere@onacvg.fr).

2. Des informations autres que le n° RC ont été trouvées

3e et 4e cas : la personne est décédée avant 2012, le SD doit faire des recherches dans ses propres archives. Dans le cas où il ne trouve rien, il devra adresser un courrier (annexe 4) à la veuve pour définir le(s) département(s) du (des) SD où le ressortissant a résidé de son vivant avec, dans certain cas, une date de début de période (1974 pour les AFN, 1993 pour les OPEX) :

a. s'il trouve une preuve d'un dépôt de demande de RC alors il remplira l'attestation n°2 (annexe 6),

b. s'il ne trouve que des informations sur la carte du combattant, il renseignera l'attestation n°3 (annexe 7).

3. Aucune information

5e cas : Si aucune preuve n'a été trouvée, le SD en informera la veuve par le biais d'un courrier (annexe 8).Tous les recours, principalement lorsqu'il sera question du cas ci-dessus, seront à adresser au DRR.

> D) Contacts

Lorsque certaines demandes n'entrent pas dans l'un des cas présentés, il conviendra alors de se rapprocher du bureau cartes et titres du DRR et principalement de son « pôle retraite ».

JACQUET Philippe jacquet.philippe@onacvg.fr - 02.31.38.45.08
GROSJEAN Mathilde mathilde.grosjean@onacvg.fr – 02.31.38.46.27
CANO Sylvie sylvie.cano@onacvg.fr - 02.31.38.45.38

> E) Les modèles de lettres (annexes 4 et 8) et les attestations (annexes 5, 6 et 7) seront envoyés par courriel et en format Word à l'ensemble des SD. ■

DR © MICHEL GUILLON 2019 MUSÉE DES ARMÉES

> RÉSEAU DE L'ÉPAULETTE

Un réseau associatif au service des officiers

> Maréchal un jour

Vous trouverez les derniers conseils sur le blog du général (2s) Jean-François Delochre : http://marechalunjour.unblog.fr

DR © JFD

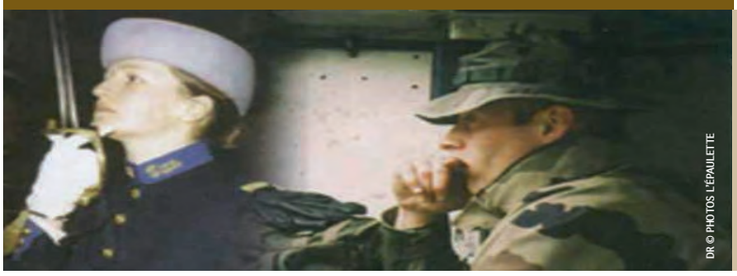
AU REVOIR !

Après 4 années d'intervention dans notre revue, sous la forme de ces deux pages devenues traditionnelles, j'ai décidé de ne pas poursuivre, sous cet aspect, mon soutien aux candidats au concours de l'école de guerre. Ne cherchez pas à cette décision de sombres motivations. Il n'y en a pas ! Simplement, je pense avoir fait le tour des conseils et orientations que je pouvais utilement donner. En effet, les candidats changent presque annuellement (au bout de 2 ans pour les malchanceux !), et, comme ce le fut dans notre cas, reproduisent de mêmes erreurs conduisant à de mêmes remarques. Au terme de 15 ou 16 revues (je n'ai pas fait le point exact), j'avais l'option de reprendre mon premier article et, comptant sur l'oubli, de repartir pour 4 années sans courir le risque d'être hors de propos ! Je ne l'ai pas retenue.

Je laisse donc, comme héritage, ces pierres semées au long du chemin de vie de notre belle association. Je reste fidèle à *L'Épaulette* et à ses membres. J'aurai toujours à cœur d'aider les candidats de nos origines à franchir cette décisive étape du concours. Mon blog : http://marechalunjour.unblog.fr reste actif et je répondrai toujours à ceux qui me sollicitent. De même, je ne refuserai jamais à un cadre, motivé pour s'engager auprès des plus jeunes, l'éclairage des mon expérience et le partage de ma documentation. Car, pour être efficace, il faut suivre l'évolution de la préparation, quasi quotidiennement, pour ne pas envoyer nos candidats dans le mur ! Cinq évolutions majeures sont ainsi apparues au cours des quatre dernières années. Inutile de préciser que le concours 2021 ne ressemble en rien à celui que nous avons pu passer il y a quelques décennies... puisque, par exemple pour les terriens, il ne ressemble déjà plus à celui de 2019 et même de 2020 !

Si une porte se ferme ici, d'autres s'ouvrent ailleurs, sur des supports différents. Le confinement et son télétravail m'ont amené à profiter de l'élan donné à ce mode de communication et d'enseignement. J'ai ainsi commencé à valider le contenu de sessions *« ZOOM »* avec les candidats, à raison de vacations de 40 mn avec 5 participants. Les échanges conduits valorisent les corrections traditionnelles portées sur les copies. L'interactivité donne aussi une autre dimension au soutien et développe l'esprit de groupe. Cette voie nouvelle *« booste »* la formation et répond parfaitement aux conditions particulières de certains isolés, notamment marins, qui trouvent là le moyen de rompre la solitude du préparant !

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 20 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 20/05/2021 09:45 Page49



DR © PHOTOS L'ÉPAULETTE

Le général (2s) Jean-François Delochre, ancien président de L'Épaulette (2009 – 2013), infatigable militant de l'engagement associatif et citoyen, de la promotion interne et de la formation des officiers met un terme à ses publications dans la rubrique Maréchal Un Jour. Il reste mobilisé, comme il l'indique ci-dessous, au profit des candidats à l'épaulette comme à l'école de guerre. Le président national, le conseil d'administration, le siège et l'ensemble des adhérents de L'Épaulette le remercient vivement pour son action et lui adressent leurs salutations les plus amicales. ■

« Bon sang, mais c'est bien sûr ! »[1], j'ai encore quelque chose à vous dire, avant de vous quitter, sur le SENS des MOTS dans les sujets et devoirs.

> Quels pièges recèle notre belle langue française ! Les mots ont un sens et, à le réduire, l'oublier, voire l'ignorer, les déconvenues *(état d'une personne trompée dans son attente à cause d'un insuccès, d'une mésaventure, d'une erreur)* surviennent immanquablement.

Plusieurs erreurs sont fréquentes et peuvent surprendre de la part de candidats matures et préparés.

> **La première** est l'imprécision ou l'approximation. Ce cas se présente avec des mots comme « paradigme » *(procédure méthodologique qui constitue un modèle de référence)*, « principe » *(notion importante de laquelle dépend tout développement ultérieur en toute connaissance)*, « valeur » *(ce qui est beau, bien, vrai, juste. Valeurs esthétiques, morales, sociales ; valeurs absolues, relatives ; valeurs communes, humaines, individuelles, universelles)*, « concept » *(représentation mentale abstraite et générale, objective, stable, munie d'un support verbal).*

> **La seconde** est l'emploi de mots « valises ». Ils renferment, chez certains, l'ensemble des termes précédents sous un vocable *(élément du langage, considéré quant à sa signification et à son individualité lexicale)* unique. Ainsi, ayant le souci d'éviter les répétitions, il n'est pas rare de trouver nation *(groupe humain stable, établi sur un territoire défini constituant une unité économique, caractérisé par l'idée de la communauté d'origine et de destinée historique, par une langue et une culture communes, formant une communauté politique personnifiée par une autorité souveraine)* et État *(autorité politique souveraine, civile, militaire ou éventuellement religieuse, considérée comme une personne juridique et morale, à laquelle est soumise un groupement humain, vivant sur un territoire donné)*, utilisés indifféremment dans plusieurs paragraphes.

> **Enfin comment ne pas citer des erreurs grossières,** dues à une dérive rédhibitoire *(qui a un défaut inacceptable)* de la pensée en cours de devoir, qui conduisent immanquablement à des sanctions sans appel ! Ainsi, dans un devoir récent dont le sujet était : *« Peut-on relancer l'ascenseur social dans les sociétés occidentales ? »*, un candidat a traité *« Doit-on relancer ? »*

Bon, j'arrête là ces explications qui ont dû endormir les plus solides. L'importance du mot juste n'est cependant pas contestable, tant dans les devoirs de culture que dans les travaux d'état-major *(sans majuscule à état !).*

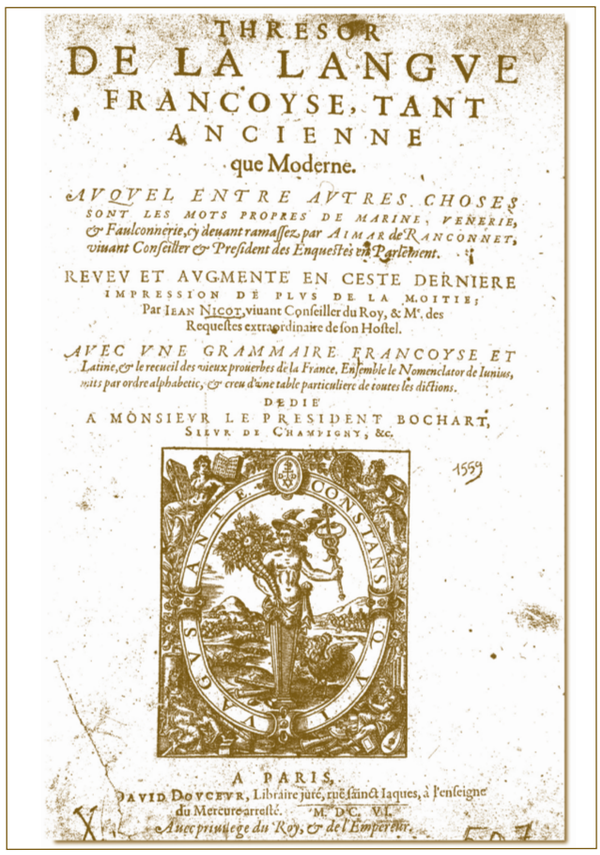
Depuis plusieurs années, j'utilise sans réserve -ce fut le cas ici- les données du centre national de ressources textuelles et lexicales **(https://cnrtl.fr/)**. C'est à mon sens le site qui offre la palette la plus riche d'acceptions *(sens variable, nuance sémantique d'un mot suivant ses conditions d'emploi ou d'interprétation)* des termes rencontrés. Les définitions sont, de plus, assorties de références utiles *(indications précises permettant de retrouver la source : auteur, texte, passage, que l'on cite ou dont on s'inspire, et où l'on peut trouver un complément d'information).*

Ah ! J'oubliais ! Le juste emploi des mots ne suffit cependant pas pour réussir ce concours. La culture reste l'ingrédient majeur, même si un ancien maître de l'humour pouvait en douter !

« Et puis quoi, qu'importe la culture ? Quand il a écrit Hamlet, Molière avait-il lu Rostand ? Non. »

Pierre Desproges (1939 - 1988)

1. Certains se souviennent du commissaire Bourrel et des *« Cinq dernières minutes »* (149 épisodes à partir du 1er janvier 1958, j'avais alors 9 ans !).


THRESOR
DE LA LANGVE
FRANCOYSE, TANT
ANCIENNE
que Moderne.
AVQVEL ENTRE AVTRES CHOSES
SONT LES MOTS PROPRES DE MARINE, VENERIE,
& Faulconnerie, cy deuant ramassez par AIMAR de RANCONNET,
viuant Conseiller & President des Enquestes en Parlement.
REVEV ET AVGMENTE EN CESTE DERNIERE
IMPRESSION DE PLVS DE LA MOITIE;
Par IEAN NICOT, viuant Conseiller du Roy, & M. des
Requestes extraordinaire de son Hostel.
AVEC VNE GRAMMAIRE FRANCOYSE ET
Latine, & le recueil des vieux prouerbes de la France. Ensemble le Nomenclator de Iunius,
mis par ordre alphabetic, & creu d'une table particuliere de toutes les dictions.
DEDIE
A MONSIEVR LE PRESIDENT BOCHART,
SIEVR DE CHAMPIGNY, &c.
1559
A PARIS,
DAVID DOVCEVR, Libraire iuré, rue sainct Iaques, à l'enseigne
du Mercure arresté. M. D. C. VI.
Auec priuilege du Roy, & de l'Empereur.

> Rester attentif et informé constitue une ardente obligation pour tout officier, d'active, de réserve ou retraité, dont l'ambition demeure de « servir » !

Bien cordialement à tous, Gal (2s) Jean-François Delochre

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page50

• *RECONVERSION CAP 2C*

> Reconversion : rendez-vous sur objectif pour CAP 2C

Le 18 mars dernier, le groupement CAP 2e Carrière (CAP2C) des associations d'officiers a organisé une matinée inédite pour l'édition 2021. En effet, le mode *« webinaire »* a été adopté pour les participants et le *« présentiel »*, au siège parisien du MEDEF pour la quasi-totalité des intervenants. > *Informations sur les sites de L'Épaulette (www.lepaulette.com) ou CAP2C (http://cap2c.org).*

Avec 321 inscrits et entre 220 et 260 auditeurs en permanence, l'objectif visé par cette édition inédite a été atteint malgré les conditions sanitaires et quelques incompatibilités de réception ou de connection au sein des infrastructures militaires.

Un *« replay »* permet d'ores et déjà à ceux qui étaient indisponibles de revivre les interventions du comité de liaison Défense (CLD MEDEF), de la MRO, du président du MEDEF, Geoffroy Roux de Bézieux, du général (2S) Dary, président de la Saint-Cyrienne et en exercice de CAP2C (présidence tournante).

Deux ateliers et une table ronde ont permis de revenir avec huit grands témoins, représentatifs des différentes armées et services, des âges de départ, des origines et de leurs nouveaux domaines d'activités sur les trois étapes du parcours de reconversion : le marché de l'emploi, le parcours vers l'emploi et l'insertion en entreprise.

L'Épaulette, à l'initiative de cette formule de demi-journée 2.0, a animé la deuxième table ronde consacrée à l'insertion dans l'entreprise. Les recrutements semi-direct, tardifs et OSC représentaient 60% des participants de l'armée de Terre et des services interarmées soit près de 90 officiers. Quelques conjoints se sont également joints à cette manifestation.

Le reportage photo et les liens pour revivre cette matinée sont accessibles sur les sites CAP2C et de *L'Épaulette.*

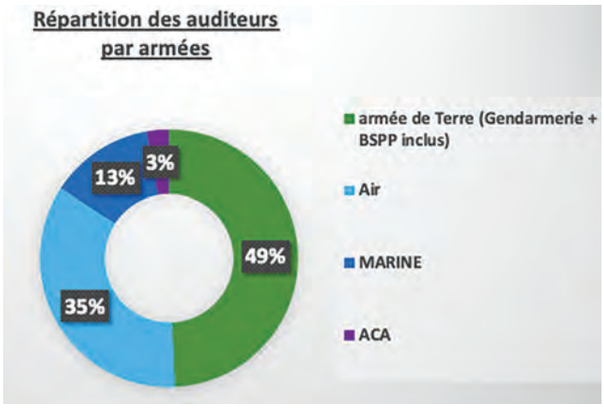
Au bilan, avec une audience importante et un taux de satisfaction élevé, l'équipe désormais rodée des organisateurs est déjà prête pour une édition 2022 si possible dans le format *« journée »* classique habituel au cours du 1er trimestre de l'année prochaine.

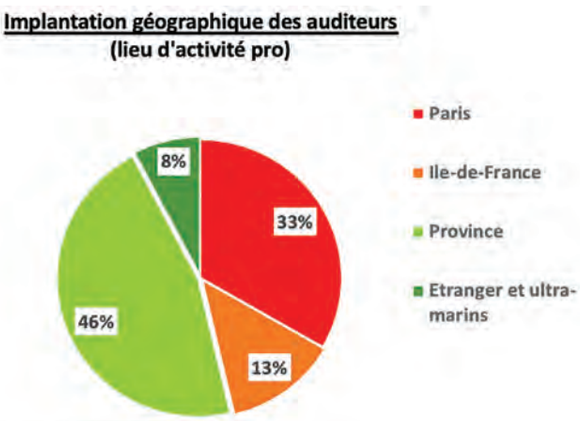
D'ici là, le service d'accompagnement à la reconversion (SAR) de votre association, comme ceux des autres membres de CaP2C restent disponibles pour les inscrits et tous candidats à la reconversion.

En conclusion, un grand merci au MEDEF - et à son comité de liaison Défense Medef - pour son accueil, et merci constant à TEGO pour son soutien désormais historique de CAP2C. ■ **La rédaction**

Malgré une salle vide, la présentation à connue un vrai succès.

DR © 2021 MEDEF





UNE REUSSITE D'EQUIPE ...

... PROCHAINE EDITION EN MARS 2022

DR © 2021 - CAP 2C L'ÉPAULETTE & LSC

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page51

> Centenaire 1er REC à paraître dans le n°214 de septembre

Créé en 1921, à Sousse (actuelle Tunisie), le 1er REC est le plus ancien régiment à l'ordre de bataille à n'avoir connu ni dissolution, ni changement de nom ou discontinuité dans son service, en témoignant aujourd'hui le plus ancien régiment en termes de continuité. Un siècle d'engagement, que ce dossier aura pour but, en lui rendant hommage.

> La Boutique 1er REC

> *www.centenaireroyaletranger.fr*
> *L'insigne du centenaire.*

> CENTENAIRE DU ROYAL ÉTRANGER

> Une boutique pour une célébration historique et solidaire. Créé en 1921, le 1er REC est le seul régiment à n'avoir connu ni dissolution, ni changement de nom ou discontinuité dans son service, en faisant aujourd'hui le plus ancien régiment à l'ordre de bataille de l'armée française en termes de continuité de services. Ce siècle d'existence du Royal étranger est marqué par un engagement ininterrompu au cours duquel plus de 900 cadres, légionnaires cavaliers et supplétifs ont perdu la vie. S'y ajoutent les milliers d'entre eux, blessés dans leur chair ou dans leur âme.
C'est leur combat, ainsi que celui de tous les légionnaires, que le centenaire du 1er REC cherche à soutenir. Déjà, des dizaines d'entreprises et de particuliers ont apporté leur pierre à cet édifice, dont la construction court sur toute l'année 2021.

L'insigne du centenaire

- numérotées de 1 à 170 : 43€ ;
- numérotées de I à XXX : 63€.

L'insigne prestige

En argent massif et email grand-feu, manufacturée par la maison Drago, désormais disponible à la vente :

- numérotées de « un » à « dix » : 359,60€ (épuisées) ;
- numérotées de I à XXX : 309,60€ ;
- numérotées de 1 à 60 : 229,60€.

Le coffret d'insignes mythiques

5 insignes historiques du 1er REC, livrées dans leur écrin, pour 174,60€ :

- Groupement de reconnaissance divisionnaire d'infanterie (GRDI) 97 de 1939 ;
- Commando Gruebler, de 1952-1954 ;
- 1er Groupement amphibie, de 1951-1954 ;
- Opération Daguet, de 1991 ;
- L'insigne du Centenaire du Royal étranger.

Les foulards

Féminins et emprunts de toute la superbe et l'histoire du 1er REC, ces foulards de 100 x 6 cm sont faits à 100% faits de soie par une prestigieuse maison de couture française, et vendus pour 67,50€.

- Modèle *« Traversée de l'histoire »* ;
- Modèle *« Rêve Centenaire »*.

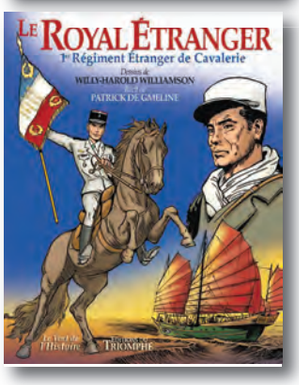
La bande dessinée

Scénarisée par Patrick de Gmeline et dessinée par Willy Harold Williamson, aux *éditions du Triomphe,* relate en 46 pages colorisées un siècle d'épopée des légionnaires cavaliers, au prix de 15,95€.

Le livre

Ecrit par P. de Gmeline, *aux éditions Pierre de Taillac*, le livre retrace en 200 pages grand format, les 100 années d'histoire du 1er REC, et au prix de 35€.

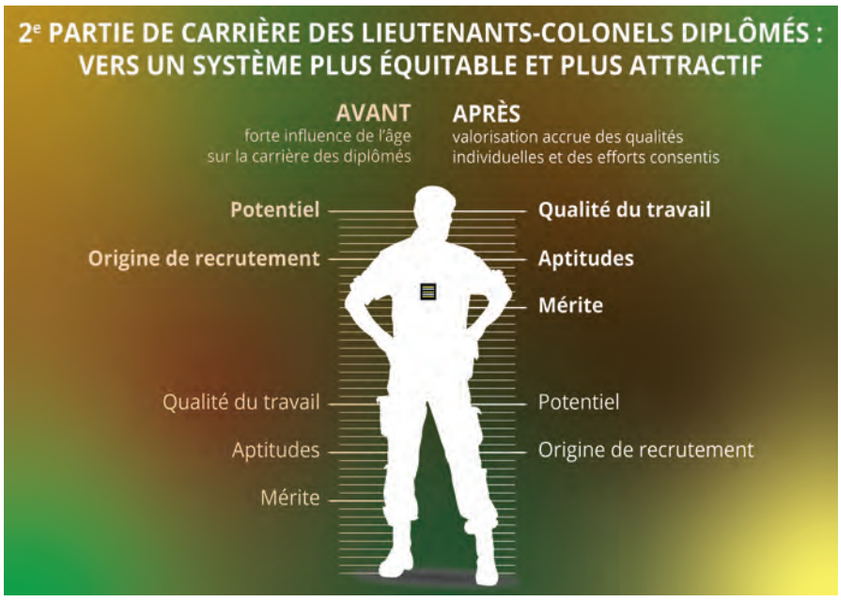
> Retrouvez en septembre dans le numéro 214 de *L'EPAULETTE* un article détaillé sur le Centenaire du Royal étranger (1er REC).



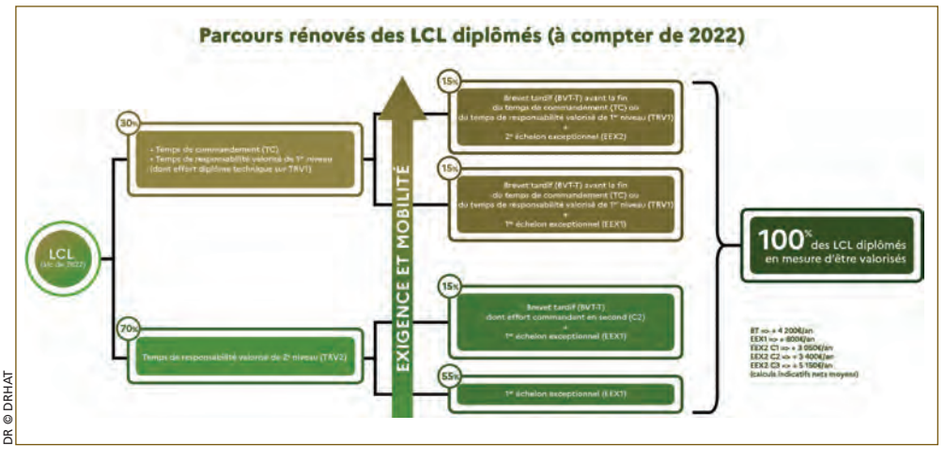
213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page52

> DRHAT : réforme de la 2e partie de carrière des lieutenants-colonels diplômés

Afin de rendre plus attractive, plus cohérente et plus lisible la 2e partie de carrière des lieutenants-colonels (LCL) diplômés[1], le chef d'état-major de l'armée de Terre (CEMAT) a décidé de mener une réforme de fond qui prendra effet à l'été 2022.



DR © DRHAT



DR © DRHAT

2e partie de carrière des lieutenant-colonels diplômés : vers un système plus équitable et plus attractif.

Un lieutenant-colonel exerce sans cesse des responsabilités d'officier supérieur, mais l'exigence de son parcours peut varier en fonction :
• de la difficulté des postes occupés, aux degrés divers de responsabilité fonctionnelle, de charge de travail, d'enjeux, d'exposition et de pénibilité ;
• de la fréquence d'enchaînement de ces postes, qui entraîne une obligation de remise en question et une contrainte de mobilité.
La réforme actuelle tient compte de cette exigence variable en définissant deux grands types de parcours, à l'intérieur desquels les officiers seront valorisés à la mesure de leurs aptitudes, de leur mérite et de la qualité de leur travail, plutôt que de leur seul potentiel, lequel est notamment déterminé par l'âge et l'origine de recrutement.

Parcours TC/TRV1

Les officiers diplômés disposant des meilleures aptitudes, et qui sont volontaires, ont vocation à exercer un temps de commandement (TC)[2] ou un temps de responsabilité valorisé de 1er niveau (TRV1)[3]. Les TRV1 correspondent aux plus sélectifs des actuels TR2 (temps de responsabilité de 2e niveau) et TCOS (temps de commandement d'officier supérieur). Une telle orientation engage l'officier sur un parcours des plus exigeants, tant du point de vue des responsabilités tenues que de la mobilité associée, pilotée en fonction des besoins de l'institution.
Ces parcours seront valorisés par l'attribution du brevet tardif avant la fin du TC/TRV1, ainsi que du 1er échelon exceptionnel, voire du second pour les meilleurs dossiers[4], avant le départ de l'institution.
Le volume de TRV1 sera plafonné à 150 pour garantir l'applicabilité de la valorisation associée. Leur liste a été diffusée en mars 2021[5], pour une entrée en vigueur au PAM 2022. Elle sera remise à jour chaque année pour suivre les évolutions d'organisation, mais n'aura pas vocation à changer en fonction de besoins de gestion.

Parcours TRV2

Les officiers diplômés n'ayant pas accédé aux responsabilités les plus sélectives ont vocation à exercer, durant leur temps de LCL, au moins un TRV de 2e niveau (TRV2)[6] activé au lieu et au moment les plus opportuns en gestion. En fonction des capacités et du potentiel des intéressés, de leur volontariat et des besoins de l'institution, ce premier TRV2 pourra être exercé plus ou moins tôt à partir de l'accession au grade de LCL. Un TRV2 effectué en 1er poste de LCL ne ferme pas l'accès aux TC/TRV1.
Les parcours TRV2 seront valorisés par l'attribution du 1er échelon exceptionnel avant le départ de l'institution et, pour les meilleurs (15% d'entre eux), par l'attribution du brevet tardif, dans un créneau postérieur à celui des TC/TRV1.

Points d'attention

L'esprit de cette réforme est de valoriser l'exercice des responsabilités à la hauteur de leur niveau d'exigence. La mise en œuvre nécessitera une évolution des décrets des corps statutaires du COA[7] et du CTA[8], qui a été demandée, afin de permettre un accès plus tardif, et donc pour plus d'officiers, au 1er échelon exceptionnel du grade de LCL.
Dans le cadre de cette réforme, l'attractivité des diplômes techniques sera préservée : priorisation à l'avancement, à l'accès à la classe fonctionnelle A+, à l'accès aux TRV1, attribution de la PLS5 (prime de lien au service 5).
L'attractivité et la valorisation des postes de commandant en second seront renforcées : reconnaissance systématique comme TRV2, bascule possible sur un

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 21 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 22/05/2021 17:52 Page53

DR © DRHAT

La 2e partie de carrière entre capitaine et lieutenant-colonel diplômés, sera plus équitable selon leur origine de recrutement.

parcours TC/TRV1, priorité pour l'accès au brevet tardif parmi les parcours TRV2. Enfin, la population des DT/R[9], bien qu'en diminution et appelée à disparaître, est à considérer comme faisant partie de celle des diplômés[10]. À ce titre, chaque LCL DT/R se verra proposer un TRV d'un niveau cohérent avec la qualité et la compétitivité de son dossier.

L'attractivité et la valorisation des postes de commandant en second seront renforcées

CONCLUSION

La transition entre le système actuel et les nouveaux parcours sera simple : les officiers ayant commencé un TR2 avant 2022 achèveront leur temps de responsabilité normalement. 80% d'entre eux auront vocation à obtenir le brevet tardif. Les officiers n'ayant pas commencé un TR2 avant 2022 seront étudiés pour un TRV2, un TRV1 ou un TC à partir de 2022. ■

1. Officiers détenteurs du diplôme de l'Ecole d'état-major et/ou d'un diplôme technique (DT), dont DT/R.

2. TC, d'une durée normalisée de 2 ans.

3. TRV1, d'une durée normalisée de 3 ans, ajustable à 2 ans pour les TCOS biennaux. Les TC/TRV1 ont vocation à être pris en 2e ou 3e poste après le passage au grade de LCL, avec un effort en 2e poste de LCL pour la majorité, et en 3e poste de LCL pour les plus jeunes, en vue d'une fin de TC/TRV1 au plus tôt à 45 ans et à plus de 4 ans de grade de LCL (conditions politiques d'obtention du brevet tardif).

4. Un dossier TC/TRV1 sur deux pourra être sélectionné en vue du 2e échelon exceptionnel.

5. Cf. lettre n°502680/ARM/RHAT/SDEP/BPRH/OFF/NP du 18 mars 2021.

6. TRV2, d'une durée normalisée de 3 ans, ajustable à 2 ans pour ceux correspondant aux TCOS biennaux. La liste générique des TRV2 a également été indiquée dans la lettre citée en note de bas de page n°5.

7. Corps des officiers des armes.

8. Corps technique et administratif.

9. DT/R : diplôme technique obtenu à titre de régularisation, dispositif institué dans le cadre de la reconnaissance interne des diplômes et des compétences (RID-RIC) et qui a fait l'objet de modalités d'attribution différentes selon les périodes (notamment, avant et après 2010). Le DT/R n'est aujourd'hui plus attribué, mais la population qui en a bénéficié est à considérer comme partie intégrante des officiers diplômés, c'est-à-dire du niveau de l'enseignement militaire supérieur du 1er degré (EMS1).

10. Et ce, que les individus soient ou non titulaire de l'attestation d'expérience du diplôme technique « ATA EXP DT ».

> COURRIER des lecteurs...

> De : Michel Lenguin
[mailto:ouhagon64@gmail.com]
Envoyé : mercredi 31 mars 2021 08:34
À : lepaulette@wanadoo.fr
Objet : numéro 212 de L'Épaulette

Bonjour,
Je viens de terminer la lecture du dernier numéro de L'Épaulette. Quel plaisir ! Après deux parutions pour moi inintéressantes parce que trop loin de mes préoccupations (le vin son génie son œuvre) j'ai retrouvé ma revue que j'aime et même la revue que je n'avais pas tout à fait rencontré. Merci donc à la rédaction, merci aux témoins (Jeannot Sutter, camarade de promotion ESOA et camarade de la Cardonne), merci en particulier au LCL Barthelemy pour son article sur l'esprit promo de L'EMIA, et MERCI À TOUS LES AUTRES AUTEURS. ***Vous m'avez fait vibrer comme à ma première PRIÈRE.***
Mon Dieu, donne moi...
Sincèrement. ML

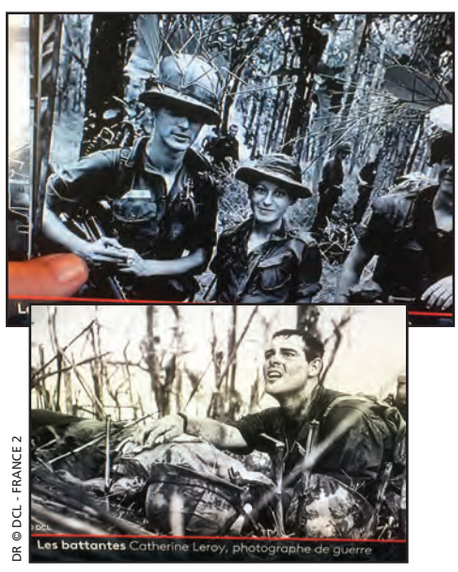
Lieutenant-Colonel (ER) Lenguin
Promotion Capitaine CARDONNE (1975-76)

...

> Hommage à Catherine Leroy (1944-2006)

> **New York Fotodemic à organisé un débat en ligne live, le 30 avril dernier,** intitulé *Catherine Leroy : Woman at War (une femme en guerre)* en hommage à celle qui, disparue il y a quinze ans, fut pendant les trois années les plus meurtrières de la guerre du Vietnam (1966/1968), la seule photographe sur le front.

> **France 2 a diffusé le 4 avril 2021** dans le cadre d'une rubrique hebdomadaire du journal de 13h intitulée « *Les battantes* », un programme consacré aux destins de « *femmes inspirantes* ». Ainsi le portrait de Catherine Leroy, réalisé par la journaliste *Dorothée Olliéric*, était accompagné d'interventions des photographes *Patrick Chauvel et Raymond Depardon* lors de sa diffusion.



DR © DCL - FRANCE 2

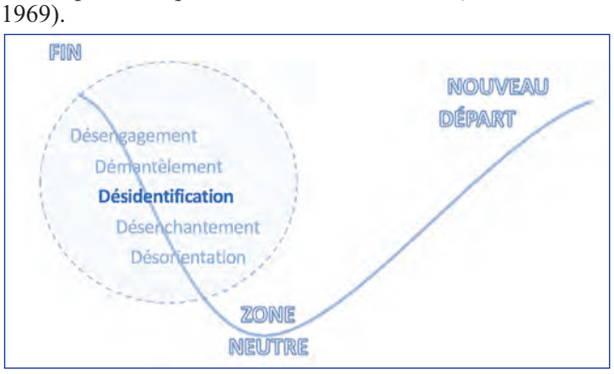
213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page54

> Reconversion : une transition de vie qui doit « faire sens »

La capacité individuelle à s'extraire d'un groupe potentiellement à fort ascendant lors de la transition professionnelle en conditionne la réussite. Ma recherche (2015-2020) a interrogé les mécanismes de construction identitaire lors de la reconversion. La spécificité militaire – la militarité et ses artefacts (habitus et mythe) – que nous avons abordée dans le dernier numéro de L'Épaulette nous conduit aujourd'hui à sonder les mécanismes de la transition de vie.

Franchir le pas d'un état singulier vers un état standard[1]

Les enjeux du passage de la vie militaire à la vie civile, à l'instar de toute transition de vie, dépendent de la capacité individuelle à trouver les ressources pour accepter une organisation de vie nouvelle dans un environnement socio-professionnel inaccoutumé.
Jung introduisait dans les années 1930 l'idée de transitions développementales liées à des cycles de vie au cours desquels l'individu traverse des séquences qui peuvent être assimilées à des épreuves. L'existence se déroule selon un modèle cyclique, fait de *« saisons »* successives entrecoupées de crises qui engendrent des phases de transitions et qui peuvent être identifiées comme autant de *« ponts »* entre deux états de plus grande stabilité de la personne. Lors de ces phases de crise, le sujet à obligation de se mettre en harmonie avec lui-même afin de poursuivre sa construction personnelle par une *« synthèse intérieure » (...) « qui organise l'expérience et dirige l'action »*[1].
Au cours des trois phases qui marquent ce contexte de crise – la fin, la zone d'errements ou zone neutre, le nouveau départ – c'est une extrême confusion qui menace l'individu en rupture de repères et d'équilibre. Car, la transition est caractérisée par un processus psychologique qui peut s'inscrire, si l'on n'y prend garde, dans une dynamique de doute, en tout point comparable à la courbe du deuil (Kubbler-Ross, 1969).



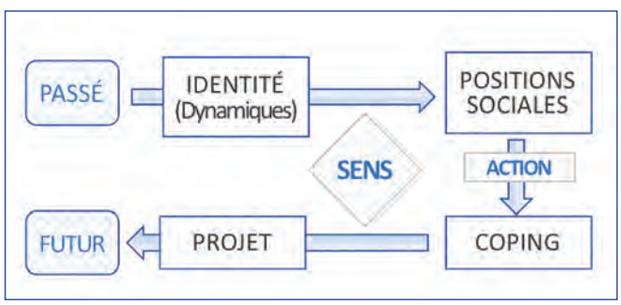
DR © GRAPHIC SGA 2020

La courbe du doute - Selon Bridges (1991).

> *« Organiser l'expérience pour diriger l'action »* à l'heure de la reconversion, c'est précisément ce qu'il importe de réussir afin de ne pas permettre à la transition de s'enliser. Il s'agit pour l'individu en questionnement, de franchir l'entre-deux phases professionnelles, afin de se réapproprier, d'accepter sa nouvelle situation, à l'image de la métaphore qu'en propose le poète Robert Frost *« suffisamment perdu pour se retrouver ».*

Un cercle vertueux : connaître et assimiler les processus de personnalisation

Le modèle des processus de personnalisation qui a servi de guide à l'investigation du tissu des militaires en reconversion est issu des travaux en socio-psychologie de Pierre Tap et al. Les auteurs proposent un modèle stratégique de transformation de la personne lors d'une transition de vie ; il s'articule en quatre pôles en interaction autour de la capacité d'attribution de sens. Les processus de transformation identitaire introduisent ce vaste mécanisme de transformation qui s'opère en négociation d'un positionnement social et mobilise des stratégies d'ajustement et d'adaptation (le coping) – c'est à dire une capacité de transaction de la personne dans son nouvel environnement – en vue de l'adoption in fine d'un nouveau projet.



Modèle startégique de personnalisation, dans Esparbès-Pistre et Tap, 2001, p.137.

Dans cette construction Esparbès-Pistre et Tap[2] postulent que l'individu en transition doit *« prendre position en tant que sujet singulier »* en s'engageant à travers l'expression de choix stratégiques par rapport à son environnement et à ses rôles. *« L'engagement requiert le courage de prendre ses responsabilités, d'accepter ses limites, et celle de la situation ou du monde environnant, cela peut être un acte de foi ; croire en soi, avoir confiance et/ou croire en l'autre »* (op. cit., 2011).
Dans tous les cas la reconversion du militaire passe par l'attribution de sens *(« croire »)* afin de poser des actes clairs et en cohérence avec l'identité en évolution de la personne.

Pas d'entrée en action sans attribution de sens, et vice et versa

Pour mieux comprendre cette dynamique identitaire, il convient de se rapprocher des travaux de Paul Ricœur[3]. Le philosophe présente le continuum de l'identité personnelle comme un engrenage dynamique de trois rouages : le caractère, la cohérence, le discours. Le premier élément, l'identité-idem (mêmeté), fait référence à la notion commune de la personnalité, représentative du caractère. La deuxième composante d'ordre éthique, l'identité-ipse (ipséité) marque la cohérence et la

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page55

préservation de la personne, et garantit *« le maintien de soi »* au nom du respect de l'engagement pris dans l'écriture du récit personnel. Enfin, l'identité narrative est l'outil capacitaire de l'individu pour assurer un récit harmonieux des évènements de sa vie. La narration se présente comme une ressource de maintien de l'identité et, selon Ricœur, offre à l'individu la capacité à gérer *« les renversements de fortune qui font de l'intrigue une transformation réglée, depuis une situation initiale jusqu'à une situation terminale »*. L'identité narrative repose d'une part sur la capacité du sujet à (se) raconter une histoire qui permet l'attribution de sens et qui autorise la remise en mouvement – elle permet une opération de mise en configuration du caractère pour donner du sens au changement ; d'autre part elle stimule les médiations nécessaires (et suffisantes) en générant une réaction de refiguration (terme consacré) qui remet l'individu en cohérence avec lui-même et valide une nouvelle entrée en action.

Pourtant, la création de sens peut s'avérer complexe, car elle est liée à la mise en action, alors qu'en même temps la mise en action dépend de la capacité individuelle à donner du sens au changement. C'est alors que pour assimiler les distorsions de vie, l'individu se crée des « réservoirs de sens » qui agissent comme des référentiels d'actions expérientielles capables de justifier ses yeux les choix d'un nouveau projet.

« ... la difficulté était que je construise quelque chose qui avait du sens ».
Ex-sous-officier technicien, responsable d'une plate-forme logistique

« Je continue de servir mon pays, mais sous une autre enveloppe [en montrant le drapeau tricolore dressé dans la cour]. *J'ai cherché du sens dans ce projet parce que je ne voulais pas travailler pour travailler, et j'ai réussi à trouver du sens ».*
Ex-officier d'artillerie, directeur d'une école sous contrat

« Je ne cherche pas un emploi qui m'amène la fortune, je veux un travail dans lequel je suis utile, un travail qui ait du sens ».
Un officier supérieur (État-major) en reconversion

L'attribution de sens est nécessairement précédée de la mise en éveil des aptitudes cognitives du décideur – le militaire en reconversion – qui doit faire émerger des solutions à travers la formulation de choix par le rejet d'options pouvant se révéler encombrantes (principe dit *« d'enaction »*).

La création de sens et l'entrée en action forment le duo gagnant de la reconversion, grâce à une construction identitaire qui permet le *« maintien »* de la personne. C'est précisément les mécanismes de construction identitaire que nous proposerons d'observer dans notre tribune du prochain numéro de L'Épaulette. ■

Lieutenant-colonel (er) Dominique Lecerf, ORSA intégré 1999.
Chercheur associé à l'École doctorale d'économie et de Gestion

1. ERIKSON E., 1972, p. 152, Adolescence et crise : la quête de l'identité - Paris Flammarion (traduction Nass J. et Combet C.L.)
2. ESPARBES-PISTRE S., TAP P., 2001, « Identité, projet et adaptation à l'âge adulte », Carriérologie.
3. RICOEUR P., 1990, p.149, Soi-même comme un autre - Paris, Le Seuil.

DÉJÀ, DES ÉPÉES DE DAMOCLÈS PLANENT...

> La contrainte par la peur

DR © CNE B.V

Il est proféré, depuis de nombreuses années, des propos alarmistes sur le réchauffement climatique et la pénurie des ressources de notre planète.

Prises en compte, sérieusement, ou opportunément, par les pouvoirs publics, ces alarmes ont entraîné des décisions variant selon la gravité estimée ; souvent sous la pression de lobbyings soulignant les risques encourus et proposant des solutions, innovantes sur le plan technique ou pénalisantes en ce qui concerne l'existant, mais rarement désintéressées ou neutres, tant sur le plan politique que sur celui de l'économie et la vie quotidienne des Français.

Des mesures ont été ainsi prises, tenant compte particulièrement de l'avis de partisans du catastrophisme, arguant d'un dérèglement climatique susceptible de bouleverser la faune, la flore et la vie humaine, ou imposées par crainte de catastrophes naturelles, en négligeant, pour ces dernières, qu'elles pouvaient être aussi la conséquence de choix mercantiles.

La pandémie de la covid 19 a monopolisé provisoirement l'attention de tous, au détriment de risques susceptibles de survenir dans le temps ; dès demain, selon certains ; jamais, selon ceux, moins entendus sur les Médias, car osant prétendre le contraire et comptant sur les progrès de la science pour les éviter. Elle a été l'occasion d'accroitre l'angoisse et d'imposer des mesures très controversées.

Déjà, telles des épées de Damoclès planent, entre autres, le remboursement de la dette, la pénurie d'électricité ou celle en eau potable et, plus sensible, celle de l'immigration pour raisons climatiques.

L'avenir confirmera ou non si la contrainte par la peur, tel un cheval de Troie, doit devenir la norme d'une nouvelle forme de gouvernance et si elle est acceptable ou non dans une démocratie. ■

Capitaine (er) Bernard Vidot
(TDM OAEA Promotion Renouveau)

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page56

> Cette rubrique est surtout la vôtre, aussi vous êtes invités à faire parvenir à la rédaction de *L'Épaulette* (nathalie.crispin@gmail.com) vos billets d'humeur. Ces contributions seront publiées selon leur pertinence, leur actualité, et leur humour.

UN BON FROMAGE FRANÇAIS ARROSÉ D'UNE « MORT SUBITE » SUR UN CAPOT DE WILLYS !

> Le *RUSTIQUE* : un fromage bien français !

DR © COL D. R.

Rustique, vous avez dit *« rustique »* ? Si les soldats français le sont pour passer du froid intense d'exercices menés au cœur des états baltes à la chaleur africaine d'opérations qui font fondre les semelles, qu'en est-il des états-majors ?

Imaginez un instant une panne informatique accidentelle (ou due à l'ENI) dans un PC du XXIe siècle de 400 officiers conduisant la bataille ? La *« mort subite »* de dizaines de pages de l'OPO ne serait pas due à cette célèbre bière (et sans jeux de mots), mais à l'oubli que *« rustique »* doit s'appliquer aussi au PC !

Pour prendre Paris en aout 1944, LECLERC a commandé 16 000 hommes et 4000 véhicules par la grâce de **22 lignes tapées en 15 minutes** sur une table de campagne. Aurait-il fait mieux et plus vite avec 400 ordinateurs ?

Quel chef oserait conduire un exercice majeur sans informatique, avec des estafettes à l'ancienne en dégradé, debout devant une carte avec 15 officiers de tous ses G ? Cela obérerait même l'action de l'ENI qui ne pourrait pas détecter à la fois la masse inexistante du PC et son spectre électro magnétique absent.

Dans les années 1950, De LATTRE et d'autres OGX conduisaient victorieusement avec la même économie de mots et de temps des milliers de soldats français dans les batailles de VIN YEN, MAO KHE, NA SAN... Personne n'a fait mieux qu'eux depuis en synthèse : Quelques machines à écrire, BLU, carte, connaissance du milieu, du climat, des hommes et un mixte de mobilité/rapidité/efficacité dans les ordres, tout en dévorant un fromage (Le rustique ?), arrosé d'une *« mort subite »* sur un capot de Willys !

De nos jours, les pieds plombés des PC nous engluent. S'il ne faut pas négliger la complexité du nouveau monde, il ne faut pas le complexifier en plus par une informatique indigeste, multiple en termes de réseaux incompatibles et de procédures à rallonge. Il y a dans l'extrême simplification au combat de ces époques, paradoxalement, une source de réflexion et de progrès à réaliser. ■

Colonel (R) Didier Rancher
Communication opérationnelle / 3e division

LE ZIPANGU EST UN PAYS COMPLIQUÉ…

> Petites nouvelles du Zipangu

DR © RMD

Il fut un temps où l'on pouvait, à l'instar de Jacques Perret (1901-1992) annoncer d'un ton détaché : *« je pars pour le Zipangu »* et embarquer sur un improbable quèche à tape-cul battant pavillon du Monomotapa. Aujourd'hui cela paraîtrait peu sérieux si je n'avais personnellement découvert et exploré le *Zipangu,* dont j'envisage de vous faire description et donner périodiquement des nouvelles, ce qui vous permettra de dire à vos épouses : *« je pars pour le Zipangu »* sans passer pour un plaisantin. Ainsi, vous reviendrez du bistrot d'en face où vous aurez passé quelques heures réjouissantes avec les copains muni d'informations contrôlées sur le sujet et vous pourrez mettre sur le compte du fameux *« mal de terre »* bien connu de tous les marins la démarche hasardeuse dont vous êtes momentanément affligé.

Le Zipangu est un pays compliqué. Preuve en a été donnée par un ancien Président de ce pays qui déclara un jour de grand vent : *« c'est compliqué d'être Président du Zipangu ».*

Le Zipangu a, comme d'autres, une armée, dépendant du ministre *zipangole* des armées, et une garde militaire chargée de la sécurité intérieure, autrefois aux ordres du même ministre. Logique. Mais il y existe aussi au *Zipangu* une garde civile qui a la même mission que la *« militaire »* et dépend du ministère *zipangole* de l'Intérieur. Compliqué. Récemment, le *Zipangu* a décidé que la garde militaire serait employée par l'Intérieur, ses missions fixées par lui, et son budget en serait dans sa main. Logique. Mais que la garde resterait militaire. Compliqué. De mauvais esprits chagrins se demandent ce qu'il reste au Chef des Armées de cette garde militaire dont tous les éléments constitutifs dépendent d'un autre ministère. Nous venons de le découvrir par le biais d'un incident.

Un vieux capitaine de la garde (militaire) *zipangole* a cru pouvoir faire comme les officiers de la garde (civile) qui, eux disent et écrivent impunément tout et n'importe quoi. Il a donc étalé dans un livre ses états d'âme, ses rancœurs et ses déceptions. Mal lui en a pris, qui a cru que la liberté de penser se confondait avec celle de dire, car il vient de se prendre sur le bec, un blâme *zipangole* infligé par le ministre des armées. Grâce à lui, nous savons désormais que ce ministre a donc conservé sur la garde militaire, tout inféodée par ailleurs au ministre de la garde civile, le pouvoir de PUNIR, prérogative très importante.

Pour votre information, j'essaierai de savoir si la sanction infligée par le chef des armées l'a été sur injonction du chef de la garde civile, ce qui ouvrira des horizons sur les hiérarchies occultes dans ce beau pays du *Zipangu.* ■

Lieutenant-Colonel (er) GEND Robert-Michel Degrima
EMIA Promotion Narvik (1967-1968)

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABI'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page57

D'une longueur de 1500 signes environ elles ne sont naturellement pas un déversoir de rancœur, mais une contribution positive, synthétique, parfois critique, faite d'intelligence et de subtilité. À vos plumes !

EN 1840, SUR ORDRE DU ROI LOUIS-PHILIPPE, LA FRÉGATE « LA BELLE POULE »...

› Soufflent les alizés...

DR © WIKIPÉDIA

DR © TL

Sainte-Hélène – samedi 5 mai 1821

Une pluie diluvienne s'abat en cette fin d'après-midi d'automne sur l'île lointaine. Dans les plantations travaillent les hommes, les vagues cognent les falaises de Jamestown, un vaisseau venu d'Angleterre accoste, des soldats débarquent. Des pluviers tournoient au-dessus de la maison de Longwood.

…Soufflent les alizés !

Il est 17h49. Quelqu'un vient d'arrêter la pendule pour l'éternité… Dans l'antichambre, face au buste de l'Aiglon, à côté de l'épée d'Austerlitz posée sur un fauteuil, après trois soupirs, il a fermé les yeux, des yeux qui ont vu tant de pays. Il a croisé les mains, des mains qui ont vaincu tant d'ennemis. Ses fidèles compagnons d'exil s'agenouillent et y déposent un baiser. Son visage amaigri par la maladie semble avoir rajeuni ; la sérénité en émane enfin… Mais sous le masque, il ne dort pas, il s'apprête à livrer une autre bataille plus terrible encore que la retraite de Russie. Cette fois, la volière dans le jardin est définitivement vide. *« Il n'y a plus d'huile dans la lampe. »*

C'est donc comme ça que meurt un empereur ? C'est donc ainsi, c'est donc possible qu'il s'en aille, lui, comme s'en vont les autres hommes ? Oui ! Nul ne retient ses larmes. Même le gouverneur de sa royale Majesté, le revêche geôlier, s'incline à son chevet *« Devant la mort d'un si grand Homme on ne doit éprouver que douleur et regret. »* Oui, monsieur, il n'avait rien d'un ogre ! Aux approches de la nuit l'île se confond avec les ombres.

…Soufflent les alizés…

Le lendemain, le médecin français assisté de docteurs anglais l'autopsie, les diagnostics sont indécis ; toujours sujets à controverses aujourd'hui. Qu'importe ce qui s'est passé. Ce qu'on sait, c'est qu'il a souffert le martyr. Son cœur et l'estomac sont placés dans des vases remplis d'esprit-de-vin.

Son corps est revêtu de l'uniforme d'apparat à parements écarlates de colonel des chasseurs de la Garde. Sur sa poitrine –éteinte– barrée du cordon rouge de la Légion d'honneur brillent certaines médailles et décorations que le défunt a créées ou reçues pendant son règne.

Ensuite, on le couche précautionneusement sur le lit de fer qu'il avait coutume de faire suivre durant ses campagnes. Puis, l'ample manteau de drap bleu ciel brodé d'argent qu'il portait à la victoire de Marengo sert de linceul.

Ses fidèles compagnons d'exil s'agenouillent et y déposent un baiser.

…Et soufflent les alizés,

Soufflent les alizés comme un hommage ! Le 9 mai vers midi, dans la vallée du géranium, aux abords d'une source, à l'ombre de saules pleureurs, on dépose sa dépouille en terre. Le piquet d'honneur britannique présente les armes, avec respect, crosses en l'air. Une palissade de bois entoure la tombe nue et sévère, simple dalle sans nom. Alentour fleurissent des immortelles…

L'autre jour, il avait crié dans un sursaut entrecoupé de silences : *« France ! Mon fils ! Armée ! »* Ce n'était plus un appel, c'était un râle d'agonie. Et à l'oreille d'un proche, il a confié : *« Qu'y a-t-il après ?... Rien ! »* Quelle épopée fut sa vie ! Lui a écrit l'histoire, nous avons à dire sa légende. Il fut *« une parcelle de rocher lancée dans l'espace, un être à l'âme de marbre sur lequel la foudre même n'aurait pas pu mordre. »*

…Et soufflent les alizés comme un hommage des cieux à celui qui leva des tempêtes sur la moitié du monde…

Et maintenant ? C'est son dernier voyage…

En 1840, sur ordre du roi Louis-Philippe, la frégate *« La Belle Poule »* rapatrie son cercueil. Des funérailles nationales accompagnent le retour des cendres impériales. Le 15 décembre, malgré le grand froid, des vieux grognards ont bivouaqué au pont de Neuilly, les gens sont perchés sur les toits, cramponnés aux fenêtres, debout sur les bancs. Parmi les spectateurs, Victor Hugo. Au loin les cloches sonnent, les canons tonnent, les tambours battent et le soleil sort des nuages. Le cortège funéraire passe sous l'Arc de Triomphe et descend les Champs-Elysées jusqu'à la Concorde traînant l'acclamation de Paris comme une torche traîne sa fumée.

Enfin, le 2 avril 1861, *« sur les bords de la Seine, au milieu de ce peuple français [qu'il a] tant aimé »,* là, dans une excavation circulaire creusée sous le dôme de l'Hôtel des Invalides, crypte ouverte voisine de l'église des Soldats, dans un sarcophage de porphyre de Carélie placé sur un socle de marbre vert, que ceint une couronne de lauriers, est inhumé Napoléon 1er.

…Et soufflent, soufflent toujours les alizés… et les wirebirds de se poser sur ce tas de cailloux craché au milieu de nulle part, loin de tout. ■

Lieutenant-colonel (er) Thierry Lefebvre
EMIA- Broche (1979-1980) -
Consultant RH et communication.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page58

HISTOIRE

Clemenceau, le premier surnommé de France

Homme politique, médecin, académicien, ministre, président du Conseil, duelliste, bilingue, journaliste, dreyfusard, républicain, anticlérical : quelles vies que les vies de Georges Clemenceau ! Il marquera de son empreinte indélébile la France et la troisième République en particulier.

Georges Clemenceau en 1928, à Mouilleron-en-Pareds, en Vendée. En médaillon, Georges Clemenceau à 16 ans.

DR © OC

« *C'est au caractère vendéen que je dois le meilleur de mes qualités. Le courage, l'obstination têtue, la combativité* ». C'est dans le creuset familial qu'il prend ses références : la médecine et la République, comme son père Benjamin que ses idées anti-monarchistes et son athéisme conduisent quelquefois en prison. Le Tigre dans ses jeunes années sera lui-même incarcéré une première fois en 1863 pour avoir commémoré la révolution de 1848. C'est également au cours de ces années étudiantes à Paris qu'il se lie avec Monet et Zola. Fraîchement diplômé, le jeune médecin part enseigner le français et l'équitation aux Etats-Unis en 1865 où il rencontre son épouse. Trompé et bien que collectionnant lui-même les aventures, il divorce en 1891 et renvoie la mère de ses trois enfants seule aux Etats-Unis avec un billet de troisième classe. Il entretiendra à la fin de sa vie une relation platonique et une très riche correspondance avec Marguerite Baldensperger, dont une fille venait de se suicider : « *Je vous aiderai à vivre et vous m'aiderez à mourir, voilà notre pacte* », lui dira-t-il.

« Je fais la guerre ! »

Figure de proue des Radicaux, Clemenceau se situe au début de sa carrière à la gauche de l'échiquier politique. Ce n'est d'ailleurs pas lui qui glissera à droite tout au long de sa vie mais l'arrivée de nouvelles forces politiques à sa gauche qui le feront progressivement migrer vers le centre dans l'hémicycle et au Sénat. On ne compte plus ses surnoms au gré des rebondissements de la IIIe République, il sera d'abord le « *tombeur de ministères* », s'opposant notamment en tant que député à la politique coloniale de Jules Ferry puis faisant chuter Gambetta. Battu de peu aux élections de 1893 après le scandale de Panama, il se tourne vers le journalisme à la rédaction de L'Aurore. Dreyfusard, il y fait publier à la une le « *J'accuse* » de Jaurès en 1898. Devenu sénateur du Var, il est l'un des artisans de la loi de séparation de l'Église et de l'État en 1905.

En 1906, il devient ministre de l'Intérieur puis Président du Conseil. Il nomme le socialiste indépendant René Viviani, à la tête d'un Ministère du Travail inédit. Le général Picquart, qui avait dévoilé la supercherie accusant Dreyfus, devient ministre de la Guerre. Clemenceau gagnera dans cette période le surnom de « *briseur de grève* » en mettant fin avec beaucoup de fermeté aux mouvements ouvriers de 1906 et 1907, parfois dans la violence notamment lors de la grève des mineurs du Pas-de-Calais et la révolte des vignerons en Languedoc-Roussillon. Il se présente alors comme le « *premier flic de France* », cette période est pour lui celle de la rupture avec la gauche révolutionnaire. Après trois ans à la tête du pays, son cabinet est renversé en 1909.

Après un long séjour en Amérique Latine pour un cycle de conférences et une accalmie dans sa carrière politique, il reprend la plume dans les colonnes de « *L'Homme Libre* » en 1913 et avertit du danger grandissant de l'Allemagne. Il milite sans réserve pour l'allongement à trois ans du service militaire, la loi est adoptée en juillet 1913. Déterminé à se battre, il est appelé à la Présidence du Conseil pour la seconde fois en novembre 1917 et se réserve le portefeuille de la Guerre. Sa pugnacité, sa volonté inflexible de vaincre, ses visites au front et son soutien direct aux troupes valent au Tigre le titre de « *Père la Victoire* » luttant sur tous les fronts à l'avant comme à l'arrière et contre toutes les formes de défaitisme. « *Ma politique étrangère et ma politique intérieure, c'est tout un. Politique intérieure ? Je fais la guerre. Politique étrangère ? Je fais la guerre. Je fais toujours la guerre.* »
Après l'armistice du 11 novembre 1918, il mène les négociations de paix dans un contexte général de haine accumulée contre l'ennemi allemand. Clemenceau est bien conscient que la paix sera sans doute aussi difficile à gagner que la guerre. Le traité de Versailles est signé en 1919 : il accable la jeune république de Weimar pour les uns alors que d'autres accusent le « *Perd la victoire* » d'avoir manqué à sa fermeté légendaire. Clemenceau échappe le 19 février 1919 à un attentat anarchiste qui déclenche une vague de ferveur à son égard. Légèrement blessé,

Les duels du Tigre

« Il a les mots qui tuent, le pistolet et l'épée qui font peur » [1]

Au cours de sa vie, Clemenceau se bat de nombreuses fois en duel. Les plus célèbres restent ceux qui l'opposent à Edouard Drumont, Paul Déroulède et Paul Deschanel, lesquels se finissent sans effusion de sang. M. de Poussargues n'a pas autant de chance en 1871 : Clemenceau le blesse à la jambe. Fine lame formée sous l'égide de son père, ce très bon tireur au pistolet revendique volontiers le face à face et l'antagonisme. « Il y a le tempérament ferrailleur de Clemenceau, toujours prompt à porter une botte, sur tous les terrains, et en particulier l'arme au poing. Ses talents de duelliste le rendent aussi célèbre et aussi craint que ses interventions à la chambre[2]. » Ainsi le bouillant Tigre ne recule jamais pour défendre son honneur et répondre aux insultes sur le pré, il est également souvent témoin (notamment de Gambetta) et arbitre en fin connaisseur des pratiques en vigueur pour ce périlleux exercice. ■

1. Michel Winock, Clemenceau, Perrin, collection Tempus, 2014.
2. Idem.

213 SomActuMin-HISTOIRE ReseauDes plumesV1 17 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 12:02 Page59

Le duel Déroulède-Clémenceau en 1893, à la Une du *Petit Journal*.
Une de quotidien - Dreyfus est innocent. Les défenseurs du droit, de la justice et de la vérité.

Clemenceau, le « Tigre » sur le front durant La Grande Guerre. Clemenceau, par le dessinateur SEM.

DR © PHOTOS WIKIPÉDIA

il reprend ses fonctions six jours plus tard et conserve son poste de Président du Conseil jusqu'en 1920. Malgré sa grande popularité, l'assemblée lui préfère Paul Deschanel qui lui ravît la présidence de la République, se vengeant peut-être ainsi de l'humiliation que le Tigre lui avait infligé au cours de leur duel à l'épée de nombreuses années auparavant. Déçu, il se retire de la vie politique et consacre les dernières années de sa vie aux voyages et à l'écriture. Il meurt à 88 ans, le 24 novembre 1929.

À l'heure de la recherche de repères dans notre pays, les combats de Clemenceau nous rappellent *« un certain nombre de valeurs qui ne sont pas hors de saison : l'esprit démocratique, l'impératif laïque, l'amour de la patrie, l'individualisme philosophique doublé du réformisme social »*[3]. ■

Ci-contre à dr. lors du Council of Four, à Versailles - Georges Clemenceau, au centre, entre Vittorio Orlando, David Lloyd George et Woodrow Wilson. (1919)

Le ministère Clemenceau, dans le Journal du 17 novembre 1917. - Président du Conseil jusqu'en 1920. (ci-dessous à gauche).

Portrait de Georges Clemenceau, par Edouard Manet (1879 et 1880). Musée d'Orsay, Paris. (ci-contre) >

Ci-dessous, Fête nationale rue Montorgueil, le 30 juin 1878, à l'occasion de la fête nationale, par Claude Monet. Musée d'Orsay,

DR © PHOTOS WIKIPÉDIA

Capitaine de corvette (R) Olivier Colas

> Pour aller plus loin :
> Jean-Baptiste Duroselle, Clemenceau, Fayard, 1988.
> Michel Winock, Clemenceau, Perrin, collection Tempus, 2014.
> Lire aussi le livre récit de Nathalie Saint-Cricq : « Je vous aiderai à vivre, vous m'aiderez à mourir » Clemenceau - Son dernier amour, ses dernier combats. Paru le 10 mars 2021, chez L'Observatoire.

3. Idem

LA CRISE EST TERMINÉE

LE MINISTÈRE CLEMENCEAU

UNE SOLUTION rapide

Le ministère Clemenceau est fait. Ce matin, les décrets de nomination des nouveaux ministres paraissent à l'Officiel.

L'opinion publique se félicitera de la rapidité avec laquelle a été dénouée la crise. Chacun se rend compte que, dans les circonstances actuelles, la France a plus que jamais besoin d'un gouvernement qui, prenant en mains, fermement, la conduite de la guerre, assure avec énergie la répression des crimes contre la patrie et puisse représenter le pays avec autorité dans la prochaine conférence des Alliés.

C'est parce qu'un Parlement on s'est rendu compte de ce sentiment général que, sans même attendre de connaître la composition complète du cabinet, les résistances de la première heure se sont atténuées et que, si l'on excepte les socialistes unifiés, la majorité des radicaux-socialistes et la presque unanimité des autres groupes sont résolus à faire crédit à M. Clemenceau et à ses collaborateurs.

Dès maintenant, le nouveau ministère semble assuré de triompher de ses adversaires dans le grand débat parlementaire qui ne manquera pas de s'ouvrir lorsque, mardi prochain, il se présentera devant les Chambres. Quelle sera sa majorité ? Il est difficile de le prévoir, car, assez nombreux encore sont les hésitants qui attendent, pour le juger, ses déclarations et ses premiers actes.

A l'Elysée

A 10 h. 30 du matin, M. Clemenceau quittait son domicile, où il rentrait à 14 heures, après avoir conféré quelques instants avec le président de la République. Il y trouvait MM. Pichon, Pams, Tardieu et Loucheur, qui sortaient vers 11 h. 30. A ce moment, M. Stéphen Pichon, interrogé, déclara : « Le cabinet est constitué. Cet après-midi, le président du conseil présentera ses collaborateurs à M. Poincaré. »

On apprenait, peu après, que M. Tardieu avait décliné l'offre d'un portefeuille, alléguant l'importance de sa mission en Amérique, à laquelle il désirait pouvoir se consacrer tout entier. M. Clemenceau, se rendant à cette raison, n'avait pas insisté.

A 4 heures les nouveaux ministres et leur président entraient à l'Elysée, où

1 M. Clemenceau. — 2 M. Clémentel. — 3 M. Pams. — 4 M. Pichon. — 5 M. Claveille. — 6 M. Loucheur. — 7 M. Jeanneney. — 8 M. Nail. — 9 M. Leygues. — 10 M. Jonnart. — 11. M. Boret. — 12 M. Klotz. — 13 M. Lafferre. — 14 M. Colliard. — 15 M. Henry Simon. (Photos Journal, Manuel, Meurisse et Piel.)

	MM.
Présidence du Conseil et Guerre	Georges CLEMENCEAU
Justice	Louis NAIL
Affaires étrangères	Stéphen PICHON
Marine	Georges LEYGUES
Intérieur	Jules PAMS
Finances	L.-L. KLOTZ
Armement	LOUCHEUR
Ravitaillement et Agriculture	Victor BORET
Blocus et Régions libérées	JONNART
Travaux Publics	CLAVEILLE
Colonies	Henry SIMON
Instruction Publique	LAFFERRE
Commerce	CLÉMENTEL
Travail	COLLIARD
Sous-secrétaire d'Etat à la Guerre (avec entrée au Conseil des Ministres)	JEANNENEY

213 Carnet BIB P60-61-64- 24mai.qxp_GABI'épau 3col 24/05/2021 15:44 Page60

CARNET

NAISSANCES

> *Louise* troisième enfant du capitaine Guillaume **HERBELETTE** (IA-ABC-Promotion Capitaine FLORES), et de madame, le 04 jan 2021 à BERMAC DEBAT (65).

> *Gaspard,* cinquième petit-enfant du lieutenant-colonel (er) Philippe **GHASARIAN** (IA-Promotion Lieutenant BORGNIET-TRS) et de madame au foyer de Maïna LEDU et François-Xavier **GHASARIAN** le 9 mars 2021 à Saint-Pierre (La Réunion).

> *Aaron,* sixième petit enfant du Lieutenant-colonel (er) Pascal **TRUSCH** (IA – Promotion Lieutenant Bernard de Lattre de Tassigny-84/85) et de madame, arrière petit-fils du lieutenant-colonel Gilbert TRUSCH (EMA- Hollemaert-62/63) et de madame, au foyer de Sébastien **TRUSCH**, et Solène VOINOT, le 21 avril 2021 à NANCY. ■

L'Épaulette adresse ses félicitations aux heureux parents et grands-parents.

DÉCÈS

> Général de Brigade (er) Faidherbe **BOURGEOIS** (IA-Aspirant ZIRNHELD – TDM) le 09 mars 2021 à VIEUX FORT (97).
> Général de corps d'Armée (er) Jean-Claude **BERTIN** (IA- Promotion Général Laperrine) le 02 mars 2021 à LAUZERTE (82).
> Colonel (er) René **DELMAS** (OR – ARTILLERIE) le 25 juin 2020 à CASTRES (81).
> Colonel (er) Bernard **BOURGUIGNON** (IA-BELVEDERE –TDM) le 15 fév. 2021 à SAINTE FORTUNADE (19).
> Commandant (er) Lucien **ROUSTIT** (IA-Union Française- TRS/TDM) le 05 fév. 2021 à ALBI (81).
> Colonel (er) Joseph **PADOVANI** (OR- INF) le 08 décembre 2020 à AUBAGNE (13).
> Général de Brigade Rodolphe **BLASCO** (OR-GENDARMERIE) le 24 décembre 2020 à SANARY SUR MER (83).
> Mme Jeanne **ANDRÉ, née Bellay**, le 15 avril 2021, dans sa 88e année à LANESTER (56). Veuve du maître principal Bernard **ANDRÉ**, sous-marinier. Mère du GCA (2s) Richard **ANDRÉ**, président de L'Épaulette et de ses sœurs Nelly et Nathalie.
> Mme Denise **CARRERE** le 21 Avril 2021 à TOURS (37).
> Commandant (er) Roger **BERT** (IA-Marechal de Lattre) le 18 mars 2021 à ORANGE (84).
> Commandant (er) Jean Paul **MARTIGNOLES** (OAEA – GENIE) le 24 Octobre 2020 à SAINT GERMAIN EN LAYE (78).
> Colonel (er) Charles **ILLIEN** (OR-CS) le 21 Janvier 2019 à ANGERS (49).
> Capitaine (er) Aaron **LATOUR** (OAEA-CS) le 16 Mai 2021 à VILLIERS LES NANCY (54).
> Lieutenant-colonel (er) Jacques **SCHUNCK DE GOLDFIEM** (IA-Connétable du Guesclin - CS) le 16 Décembre 2019 à ARRADON (56).
> Général Francis **MOLARD-CHAUMETTE** (promotion Franchet d'Esperey) dans la nuit du 13 au 14 mai 2021, à Saint-Maixent-l'École (79). ■

L'Épaulette , partage la peine des familles éprouvées par ces deuils et leur adresse et leur renouvelle ses condoléances attristées.

RECHERCHE :

> Ancien ESOA et militaire de carrière recherche toute personneayant connu ou membre de la promotion OAES (1980) « SLT René Caillaouze », mort pour la France en 1959 en Algérie. ■

> Contact : André Charlot – e-mail : andchar06@orange.fr – Mob : 06 13 01 76 67

MESURES NOMINATIVES

Décret du 6 avril 2021 portant nomination et promotion dans l'armée active
NOR : ARMH2109961D
JORF n°0084 du 9 avril 2021
Texte n° 34

ARMÉE DE TERRE
I. - OFFICIERS DE CARRIÈRE
Corps des officiers des armes
Au grade de colonel
Pour prendre rang du 1er février 2021
Les lieutenants-colonels :

> Borrelly (Pierre-Arnaud, Marie, Luc), INF - Houmeau (Nicolas), MAT - Le Jariel des Chatelets (Edouard, Eric, Marie, Joseph), ABC.

Au grade de lieutenant-colonel
Pour prendre rang du 1er février 2021
Les commandants :

> Combet (Xavier, Pierre, Michel), TRN - Grard (Laurent, Robert, François), TRS - Schnoebelen (Benoît, Luc, Jacques, Marie), ABC.

Pour prendre rang du 1er mars 2021
Les commandants :

> Puga (Ludovic, Armand, Marie), ABC.

Au grade de commandant
Pour prendre rang du 1er janvier 2021

> Le capitaine Mazin (Hugues, Pierre, Jean), TDM.

Pour prendre rang du 1er mars 2021
Les capitaines :

> Bonrepaux (Mathieu, Philippe, Alphonse, Fernand), TRN - Peronnier (Sébastien), TRS - Ripes (Stéphane, Laurent), INF - Bedu (Romuald, Mikaël). - Devilez (Thierry), ART - Turroc (Julien, Jean, Gabriel), INF- Jannet (Gérard, William), INF - Garrigou-Grandchamp (Olivier, Marie, Marc), GEN- d'Orsanne (Hugues, Marie, Yves, Roland), TRN- Delorme (Thibault, André, Claude), TRN- Laporte (Vincent, Bernard, Pierre-Henri), - Barthe (Nicolas, Paul, Gustave), TDM.

Corps technique et administratif de l'armée de Terre
Au grade de commandant
Pour prendre rang du 1er mars 2021

Les capitaines :

> Gaïnetdinoff (Karine, Liliane), CTA.

II. - OFFICIERS SOUS CONTRAT
Corps des officiers des armes
Au grade de commandant
Pour prendre rang du 1er mars 2021

Les capitaines :

> De Cleene (Louis-Marie, Joseph, Hervé), ABC.

Au grade de capitaine
Pour prendre rang du 1er février 2021

Les lieutenants :

> Viardot (Malaury, Ryad, Marc, Maurice), ALAT.

Pour prendre rang du 1er mai 2021

> Weirback (William, Wilson), TDM - Duermael (Aymeric, Mathieu), ABC.

Au grade de lieutenant
Pour prendre rang du 1er juin 2021

Les sous-lieutenants :

> Farin (Simon, Etienne, Romain), GEN- Pineau (Alexis, Henri), TRN - Launay (Antoine, François, Marie, René, Bon), INF - Naud (Maxime, Gildas), TRS - Rouleau (Pierre-François), MAT -Simon (Nicolas, Francis, Marcel), TRS - Albert (Sylvain, Pierre, Henri, Marie), INF - Langevin (Marion, Danielle, Alexandra), GEN - Houillon (Benjamin, Georges, Philippe), GEN - Perret du Cray (Alexandre, Christophe, Marie), GEN - Thuissard (Maxime, Florian, Vivien), TRS - Potevin (Benoit, Marie, Michel), ABC - de Clercq (Louis, Marie, Frédéric), INF - Rousselle (Romain), TRN - Lecomte (Charlène, Marie, Claudine), ALAT - Almodoval (Joffrey, Joseph), INF - Gély (Pierre, Claude, Laurent, Roger), GEN - Heimburger (Doriane, Fabienne, Nathalie), TRS - Dezan (Loïc, Yann, Jean-Claude), INF - Renaudin (Maxence, Loïc, Emmanuel). INF - Chevet (Léo, Adem, Corto). ABC - Jonglez (Philippe). MAT - Seiça (Pierre). ART - Riviere (Clément, Pierre, René). GEN - Casagrande (Guillaume, Joachim, Angelo). GEN - Coutillard (Armand). MAT - Adam (Raoul, Sébastien). ART - Roy (Antonin, Philippe). ABC - Le Bihan (Johann, Henri, Joël). GEN - Togonal (Goran, Zoran). GEN Gibello (Valentin, Jean, Guérino). INF - Devillers (Louis, Michel, Philippe, Marie). GEN - Levasseur (Méghane, Annabelle). GEN - Lodier (Edouard, Jean, Maurice, Jacques, Gérard). INF - Laboue (Annaël, Sylvaine, Alice, Viviane). TRN - Raynier (Fabien, Paul, Jean-Claude). TRS Screm (Emeric). ART - Dumouchel (Guillaume, Patrick). INF - Prothin (Pierre-Antoine, Octave, Henri). INF - Minson (Clément). ABC - Faure (Aymeric). INF - Blondeau (John, Pierre, Roger). ART - Blanchard (Arthur, Pierre, Benoit). GEN - Canonne (Vladimir, Charles, Volodia). MAT - Bourigaud (Aurore, Marie-Flavie, Lucie), TRN - Rouy (Anthony, Fabrice, Joël), MAT- Mabille de la Paumeliere (Bertrand, Marie, Jehan, Ignace), ART - Colaert (Théodore, Marcel, Jean-Claude). ART - Artus (Willy, Philippe, Noël). TRS - Deffontaines (Achille, Louis, Guy, Cyr). TRS - Cuvelier (Augustin, Gaëtan, Maïta). ABC - Houfflain (Hubert, Paul, Joseph, Matthieu). GEN - du Repaire (Thibault, Marie, Jacques). INF -Roy (Léo, Jean, Victor), GEN - Jamilloux (Théo, François, Louis), ? - Reboul (Gauthier, Benoit, Régis), GEN - Iacono (Rudy-Romain, Régis, Alexandre). ART - de Solages (Guilhem, Jean, Marie). ABC - Pons (Louis-Emmanuel, Fernand, Michel). INF - Penel (Etienne, Paul, Alexandre), GEN - Ruffenach (Simon, Louis, Marie). INF - Mezzadri (Thibaut). MAT - Waret (William, Yannick, Yves), GEN - Sine (Thomas, Mehdi). ABC - Havet (Arthur, Jean-Baptiste, Jacques). INF - Nicolas (Paul, Arnaud, Jean, Marie), ABC - Pellat (Antony, Clément). MAT - Rolet (François, Victor, Alexandre). ABC - Hercend (Simon, Rémi), GEN - Guibard (Alexandre, Thibaud). INF - Beriot (Donatien, Clément, Antonin). INF - Morell (Quentin, Augustin, Eric, Jacques), ? - Jacquin (Louis, Paul, Edouard). INF - Chausset (Brewenn, Francis, Michel), ? - Rodrigue (Carl, Laurent). TRS - Jaffrelot (Florian, Philippe, Louis, Yves). MAT - Dumont (Paul, Michel, Lionel), GEN - Maghakian (Johan, Joseph). ART - Valat (Clément, Jean, Ulysse), ART - de Maistre (Geoffroy, Marie, Ivan), INF - Bosquillon de Jenlis (Hugues, Etienne, Marie, Anne) GEN - Coroller (Kilian, François, Pierre, Marie). ART - Talon (François), TRS - Aubert-Couturier (Philippe, Bora), TRN - Fayard (Bastien), MAT - de Lapasse (Alban, Philippe, Marie), INF - du Tertre (Etienne), INF - Mallen (Antoine, Jean-Paul, Maxime), INF - Chanoine (Hadrien, Claude, Bernard). INF - Piccioli (Alexandre). ART - Haon (Constantin, Martin, Marie), ABC - Ripert (Rémi, Marie, Loïc). MAT - Canac (Jérémie, Emmanuel), GEN. ■

L'Épaulette adresse ses félicitations aux nouveaux promus.

SUCCÉS

Arrêté du 9 avril 2021 portant attribution du brevet de qualification militaire supérieure
NOR : ARMT2113921A
À compter du 1er janvier 2021

> Lieutenant-colonel BASSET (Laurent), - MATERIEL.
> Lieutenant-colonel DE METZ (Josselin, Marie, Charles-Henri), - INFANTERIE.
> Lieutenant-colonel DECUPERE (Yann), - ALAT.
> Lieutenant-colonel OLDRA (Hervé, Marie, René, Claude), - ARME BLINDEE CAVALERIE.
> Lieutenant-colonel RICHARD (Eric, Pierre) - INFANTERIE.
> Lieutenant-colonel SCHILL (Jean-Paul, Eric) - INFANTERIE.
> Lieutenant-colonel SOULARD (Tony, Claude, Pierre) - ARME BLINDEE CAVALERIE.
> Lieutenant-colonel WALSPECK (Franck, Edmond, Jean), - TRANSMISSIONS. ■

L'Épaulette adresse ses félicitations aux nouveaux promus.

213 Carnet BIB P60-61-64- 17mai.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 13:01 Page6

> *À PARAÎTRE…*

> Dans le prochain n° 214 septembre 2021

> Dossier spécial L'EMAC la nouvelle académie militaire de Saint-Cyr ESM, EMIA, 4e BAT

ESCC 2030 est un projet de rénovation de la formation initiale des officiers qui s'inscrit dans l'ambition du CEMATd'acquérir la supériorité opérationnelle par une préparation au combat plus exigeante. Il vise à fournir à l'armée de Terre des chefs d'envergure, en se fixant comme horizon le moment où les actuels élèves officiers seront capitaines, à la tête d'unités élémentaires « Scorpion ». Structurant l'apprentissage du commandement autour de quatre défis, ce projet sera pleinement mis en œuvre à la rentrée scolaire 2021.

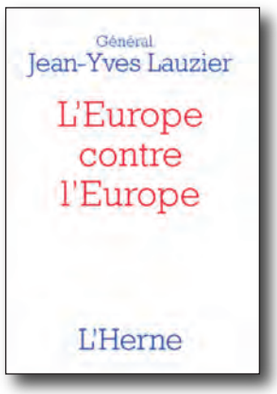
> Pour compléter la rubrique « Dossier, Histoire, Des plumes et des idées » nous vous proposons cette sélection d'ouvrages.

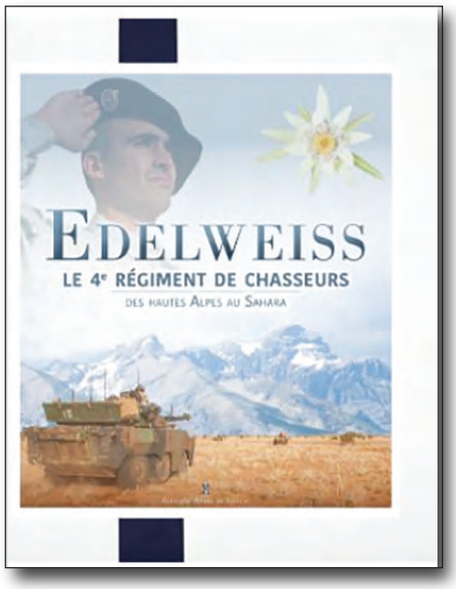
L'EUROPE CONTRE L'EUROPE par Jean-Yves Lauzier

> Pour enfin comprendre la construction européenne, mais aussi le BREXIT, les gilets jaunes et la renaissance identitaire.

Depuis la chute de l'empire romain, l'Europe occidentale se déchire entre les partisans d'une entité impériale, politique ou commerciale, et ceux de l'idée nationale, fondée sur le sentiment identitaire ou culturel et religieux.
La chute de l'empire romain d'Occident en 476, et le chaos politique et économique qui l'accompagna, nourrit depuis plus de 1500 ans la nostalgie d'une restauration de cet équilibre politique, synonyme pour beaucoup de prospérité et de paix.
Les tentatives nombreuses n'ont jamais duré, mises à mal tantôt par les soubresauts politiques des circonstances, tantôt par l'opposition des partisans de la nation identitaire. Ainsi, de l'empire carolingien à l'Union européenne, en passant par le saint empire romain germanique, l'empire napoléonien ou l'empire Wilhelmien, l'Europe voit s'opposer deux visions radicalement différentes d'organisation politique, entre disciples « de l'empire » et disciples « de la nation ».
L'auteur cherche à montrer que ces oppositions, qui se cristallisent aujourd'hui entre partisans et adversaires de l'Union Européenne, s'inscrivent dans le temps long de l'histoire, et que les manifestations d'hostilité s'expriment à la fois dans les urnes, comme lors du BREXIT, ou dans la rue, comme le mouvement des Gilets Jaunes, qui plus ou moins consciemment rejettent le modèle supranational pour retrouver, comme autour des ronds-points, le sens de la solidarité identitaire.
Cet essai invite le lecteur à un enrichissant et fructueux voyage géopolitique actuel et passé.

Édition L'herne
Parution : 07/04/2021
Pages : 248 -
Prix TTC : 14 €





EDELWEISS LE 4e RÉGIMENT DE CHASSEURS

> Le seul régiment de cavalerie des troupes de montagne
Le 4e régiment de chasseurs - Des Hautes Alpes au Sahara.

Symbole de résistance qui brave les éléments, la rocaille et le froid pour fleurir de nouveau à chaque printemps et prouver son insolente vigueur.
Cette fleur rare et inaccessible ne s'offre qu'aux montagnards aguerris après une difficile et périlleuse ascension.
Elle est l'allégorie romantique de la grandeur d'âme, du courage et de la force de caractère que des générations de soldats ont développés à l'épreuve de la montagne.
Unique régiment de cavalerie des troupes de montagne, le « 4 » a adopté cet emblème pour nommer le groupement tactique qu'il projette régulièrement en opérations.
L'Edelweiss incarne aujourd'hui l'esprit de ces cavaliers de montagne qui se forment et s'entraînent dans les hautes Alpes et qui s'engagent sur tous les fronts, de l'Afghanistan au Sahara. ■

Éditions Pierre de Taillac
Collection : Historique régimentaire
Illustrations : 250 photos rares ou inédites
Nombre de pages : 192
Format : 24,5 x 28 cm
Prix TTC : 39 €
> Livraison offerte à partir de 2 livres achetés.

…

213 Carnet BIB P60-61-64- 19mai.qxp_GABl'épau 3col 19/05/2021 15:18 Page60

BIBLIOGRAPHIE

MÉMOIRES D'UN DRAGON DE L'EMPIRE. *De la Paix de Tilsit à la Restauration 1807-1816* par Jacques-Joseph De Naylies Jean Tulard (Préfacier)

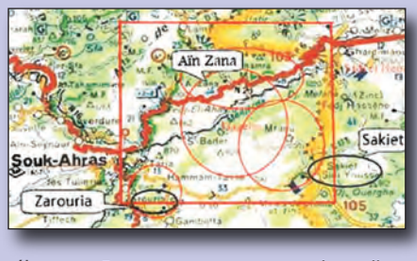
Jacques-Joseph de Naylies (1786-1874) a laissé des mémoires conservés par ses descendants et demeurés, pour l'essentiel, inédits. Mémoires d'un dragon de l'Empire permet enfin d'accéder au récit des campagnes auxquelles il participe du traité de Tilsit (juillet 1807) à la Restauration. Orphelin pauvre sous la Révolution, il reçoit néanmoins une solide instruction qui lui permet d'écrire avec précision, élégance et vivacité.
Engagé en 1805, il est capitaine en 1814 ; il fait de cette époque de combats et de bouleversements incessants un récit mêlant des observations sur la vie militaire, sur les combats, sur les pays où il est en campagne et sur leurs habitants. Son analyse de l'histoire en train de s'écrire frappe par sa lucidité. Naylies rend hommage au génie de Napoléon mais constate son insatiabilité de pouvoir. *« La vue se posait tristement sur des centaines de pareils tumuli recouvrant autant d'hécatombes offertes au dieu de la guerre, non pour défendre la patrie envahie mais pour satisfaire l'ambition effrénée d'un conquérant »* écrit-il en revenant, en 1846, sur les champs de bataille de sa jeunesse.

Ce constat ne l'empêche pas d'observer l'empreinte laissée par l'Empereur dans le monde germanique ; s'étonnant de voir son portrait dans les rues de Berlin, il interroge un Allemand qui lui répond *« Napoléon nous a fait beaucoup de mal matériellement mais il a fait marcher le siècle et la Prusse de cent ans. Sa mémoire est très populaire dans notre pays »*. De même, le récit de trois années de guerre en Espagne rend justice au comportement de l'armée française, corrigeant ainsi partiellement la terrible image qui en est demeurée.
À la chute de l'Empire, Jacques-Joseph de Naylies passe au service des Bourbons. Il leur demeure fidèle dans la suite de sa longue vie qui est comptée dans Mémoires d'un garde du Roi, à paraître chez le même éditeur.

Éditions SPM
Prix : 33,00 € Neuf
Ebook : 25,99 €

SOLDAT par le général Cot

Le général Cot a entrepris le récit de sa carrière militaire de son entrée à Saint-Cyr en 1953 à la fin de son service actif en 1994.
Ce livre couvre la période de 1953 à 1963, date de son retour d'Algérie.
Ses années de formation d'officier Son premier séjour en Algérie comme commandant de la 8e compagnie du 15e régiment d'infanterie motorisé (RIM) dans le sexteur de *Souk-Ahras* (Est-Constantinois) Son séjour en France comme commandant d'une compagnie d'instruction de Français dans un bataillon de tirailleurs marocains.



Son deuxième séjour dans le même 15Se RIM, à la tête de la 7e Compagnie, tenant le poste isolé *d'Ain Zana*, en avant du barrage électrifié, à la frontière tunisienne.
Le récit met en lumière ces événements.
Ce livre intéressera les Anciens Combattants d'Algérie, mais aussi celles et ceux, des plus jeunes générations, qui connaissent mal cette guerre de huit ans dont on ne disait pas le nom et qui aurait pu se terminer de manière moins ignominieuse.

Format 21 x 29,7 - 140 pages.
Nombreux documents et cartes. 20 € + 8 € (frais d'envoi).
Commande à adresser à :
Général COT - 42 rue Chardon Lagache - 75016 PARIS

DISCOURS DE GUERRE DE NAPOLÉON BONAPARTE par Jacques-Olivier Boudon.

« Il n'y a que deux puissances au monde, le sabre et l'esprit : à la longue, le sabre est toujours vaincu par l'esprit. »

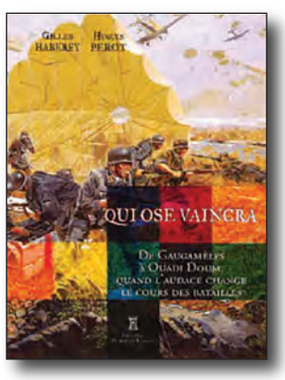
L'auteur de cette maxime n'est autre que Napoléon qui expliqua même que la première qualité d'un général était de savoir émouvoir son armée. Il s'y employa mieux que quiconque et fit la démonstration de son génie également en matière rhétorique. Convaincu que *« les mots étaient tout »*, il sut galvaniser ses troupes et de l'ouverture de la campagne d'Italie aux adieux à la veille garde, il prononça certains des plus beaux discours de guerre. Bien connues dans les pays anglo-saxons, ces proclamations et allocutions militaires sont tombées, en France, dans l'oubli. Elles sont réunies pour la première fois depuis la fin du 19e siècle.
Professeur à la Sorbonne et président de l'Institut Napoléon, Jacques-Olivier Boudon est l'auteur de très nombreux ouvrages sur la Révolution et l'Empire.

216 pages -110 x 180 - Prix : 9,90 €
Contacts presse : Timothé Guillotin -ecrire@timotheguillotin.com

QUI OSE VAINCRA par Gilles Haberey et Hugues Perot

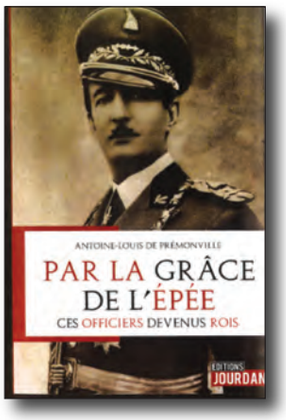
Après les succès de l'Art de conduire une bataille et des 7 Péchés capitaux du chef militaire, ce troisième opus explore les différentes formes de l'audace au combat. S'appuyant sur de nombreux exemples tirés de l'histoire militaire, les auteurs montrent que la prise de risque est un ingrédient essentiel de la victoire et que tout l'art du chef est d'oser, mystifier ou créer la surprise... De l'Antiquité à la fin du XXe siècle, le lecteur est plongé, grâce à de nombreuses illustrations et 80 cartes inédites, au cœur des opérations commandos les plus ingénieuses... et il découvre, fasciné, comment une poignée d'hommes déterminés peut, parfois, changer le cours de l'Histoire.
Saint-cyrien, le colonel Gilles Haberey est breveté de l'École de guerre. Il a commandé le 92e régiment d'infanterie de Clermont-Ferrand, a été professeur de tactique. Il a publié Combats asymétriques en Afghanistan (2014) aux Éditions Nuvis et Engagés pour la France (2018) aux *Éditions Pierre de Taillac.*
Saint-cyrien, le colonel Hugues Perot est breveté de l'École de guerre. Comme fantassin, il a servi dans plusieurs régiments d'infanterie, notamment au 126e régiment d'infanterie de Brive-la-Gaillarde. Il est chef de corps du groupement de recrutement et de sélection sud-ouest.
Ils ont écrit ensemble l'Art de conduire une bataille en 2016 (prix de la Saint-Cyrienne 2017 et prix La Plume et l'Épée 2017), Les 7 Péchés capitaux du chef militaire en 2017, La Seconde Guerre mondiale en 6 batailles en 2019 et Le Moyen-Âge en 7 batailles en 2020 aux *Éditions Pierre de Taillac.*

Éditions Pierre de Taillac
344 pages 190 X 24,5
Paru en avril 2021
Prix : 26,90 €
https://www.editionspierredetaillac.com



213 Carnet BIB P60-61-64- 17mai.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 13:01 Page63

> Pour compléter la rubrique « Dossier, Histoire, Des plumes et des idées » nous vous proposons une sélection d'ouvrages.



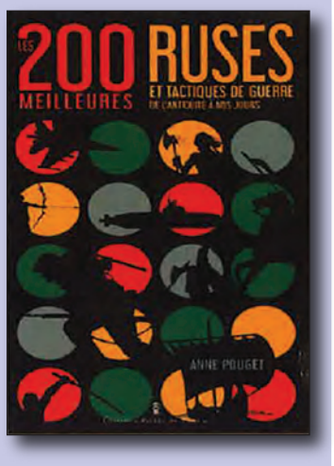
PAR LA GRÂCE DE L'ÉPÉE

Ces officiers devenus rois par Antoine Louis de Frémonville

L'obscure naissance ne décourage pas toujours Les royales ambitions, à condition d'avoir un soupçon de folie. En effet. tout aurait dû décourager ces hommes tant ils avaient à perdre : leur vie. Leur réputation, leur fortune - et plus sûrement celle des autres.
Et tout cela, pour des perspectives de succès quasi nulles. Sans 11.
doute est-ce là la clef de leur succès, ils ont réussi car ils ne savaient 1 pas que c'était impossible… Voici sept portraits d'officiers tour à tour aventuriers, escrocs aux abois, poètes, dictateurs ou mégalomanes parvenus à se hisser sur un trône alors que rien ne les y prédestinait.
Pourquoi cette ambition? Comment y sont-ils parvenus ? Que sont-ils devenus ? Quel héritage ont-ils Laissé ? Autant de questions auxquelles cet ouvrage se propose de répondre clairement, bousculant mythes et partis pris. Replacées dans leurs contextes historique et géopolitique, découvrez les histoires de :
> Théodore de Neuhoff, roi de Corse
> James Brooke, raja de Sarawak, à Bornéo.
> Marie-Charles David de Mayréna, roi des Sédangs au Vietnam.
> Reza Khan, shah d'Iran.
> Roman von Ungern-Sternberg, khan de Mongolie.
> Ahmet Zogolli, roi des Albanais.
> Jean-Bedel Bokassa, empereur de Centrafrique.
Officier de l'armée de Terre française, Antoine-Louis de Prémonville
est titulaire d'un doctorat en sciences humaines et sociales (Université Lyon /Il). Auteur de Géopolitique de l'Iran parue aux PUF. il a collaboré à plusieurs ouvrages de réflexion militaire et de géopolitique.

www.editionsjourdan corn
> Prix broché : 20,90 euros -
Éditions Jourdan

LES 200 MEILLEURES RUSES ET TACTIQUES DE GUERRE par Anne Pouget

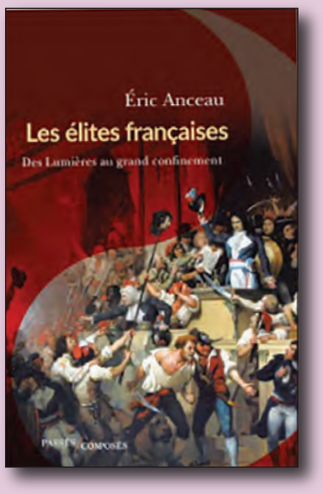


De l'Antiquité à la Seconde Guerre mondiale, de la Chine à l'Empire aztèque, découvrez les 200 plus étonnantes, plus drôles, plus insolites ruses de guerre.
De fascinantes supercheries qui ont permis à leurs auteurs, souvent en position difficile, de vaincre des adversaires beaucoup plus puissants. Ou comment l'ingéniosité triomphe de la force ...
Historienne, Anne Pouget est l'auteur d'une cinquantaine de livres, tant pour la jeunesse (romans historiques) que pour les adultes (documents et essais historiques). Elle anime également des ateliers de recherche et d'écriture.

Sortie en librairie le 12 mars 2021
Éditions Pierre de Taillac
192 pages -11 x 18 -Prix : 9,90 €
Contacts presse : Timothé Guillotin -ecrire@timotheguillotin.com

LES ÉLITES FRANÇAISES

Des Lumières au grand confinement Par Éric Anceau



Les élites sont aujourd'hui rendues responsables de tout. En a-t-il toujours été ainsi ? Dans ce livre à l'approche inédite, Éric Anceau retrace, de 1720 à 2020, la grande histoire des élites françaises, de la crise de l'Ancien Régime au drame sanitaire de la Covid 19, en passant par la Révolution, la tentative napoléonienne de fusion de la France monarchique et de la France républicaine, les révolutions de 1830 et 1848, l'effondrement du régime de Napoléon III. l'Affaire Dreyfus, la montée des extrêmes dans les années 1930, la Deuxième Guerre mondiale, la refondation gaullienne et, enfin, les tensions sociales des trois dernières décennies.
Fresque extraordinaire de l'histoire de France, cet ouvrage est en outre une rénexion magistrale sur la nature de la relation entre les élites et le peuple, laquelle a toujours été frappée, selon l'auteur, du sceau de la défiance.

L'auteur, enseignant à Sorbonne Université, Éric Anceau est spécialiste d'histoire politique et sociale de la France et de l'Europe contemporaine. Il a publié vingt-cinq ouvrages dont plusieurs ont été couronnés par l'Académie française, l'Académie des sciences morales et politiques et la Fondation Napoléon.

Éditions Passés composés - Parution 13/10/2020
Pagination 464 pages - Format 14 x 22 - Prix : 24 €

MONDES EN GUERRE

Tome IV - Guerre sans frontières - 1945 à nos jours Dirigé par Louis Gautier

Explorer la diversité des pratiques guerrières sur tous les continents depuis la préhistoire jusqu'à nos jours, telle est l'ambition des Mondes en guerre. Dès l'Antiquité, objet du premier volume, la formation d'empires alimenta un vaste processus de confrontations et d'échanges militaires, avant que l'ère des Grandes Découvertes, au départ du second volume, ne déclenche l'intégration de tous les continents dans un espace martial unifié. La séquence des guerres mondiales et impériales, de 1870 à 1945, que traite le troisième tome, vit ensuite la sujétion du globe aux grandes puissances militaires. Ce quatrième tome marque le terme de cette histoire des Mondes en guerre : à partir de 1945, l'arme nucléaire change la donne et les défis de sécurité se mondialisent. Cette période est qualifiée parfois de « longue paix », ce qui ne signifie pourtant pas, loin s'en faut, l'absence de conflits importants et meurtriers : de la guerre froide et des guerres de décolonisation aux interventions de maintien de la paix sous l'égide de l'ONU, en passant par la lutte contre le terrorisme et l'émergence de nouveaux champs d'action (spatial ou cyber), le monde au quotidien semble même avoir basculé dans un temps de ni guerre ni paix caractérisé par la fréquence des opérations militaires. Après des premiers chapitres posant la trame événementielle, les auteurs livrent des réflexions aussi bien culturelles, politiques, juridiques, stratégiques que techniques et donnent à lire toutes les nuances et contradictions de ce quatrième âge de la guerre.

MONDES EN GUERRE
Une série dirigée par Hervé Drévillon
> Prix : 39 euros
Éditions Passés composés
www.editionspassescomposes.com

213 Carnet BIB P60-61-64- 17mai.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 13:01 Page64

BIBLIOGRAPHIE

> Pour compléter la rubrique « Dossier, Histoire, Des plumes et des idées » nous vous proposons une sélection d'ouvrages.

CARNET DE MISSIONS par Pascal Pelletier

Livre édité en partenariat avec : l'ANOPEX (Association Nationale des participants aux Opérations Extérieures et l'ONACVG (Office national des anciens combattants et victimes de guerre), au profit de *Bleuet de France*. Magnifique livre de photos et d'illustrations relatant différentes missions à travers le monde. Pascal Pelletier nous immerge en Bulgarie, Kosovo, Guyane, Tchad, Sénégal, RCI et Afghanistan pour découvrir la vie ordinaire et extraordinaire d'un soldat. Tirage limité à 500 exemplaires, couverture cartonnée, papier luxe. ■

> Pascal Pelletier est un auteur et dessinateur français. Son œuvre la plus connue est Le Coq Gaulois (2013-2019), qui a largement dépassé le champ de la bande dessinée.

Format : 21 X 29,7 cm - Pages 99.
> Sortie en juin 2021 - Prix : 22 €
Éditeur : A&H -www.lestemps.fr

TROIS FEMMES MÉMOIRES ENTREMÊLÉES par Robert-Michel Degrima

Trois femmes, une Asiatique, une Européenne et une Africaine, nées à l'époque de la deuxième Guerre Mondiale, connaissent une jeunesse chaotique, aventureuse et parfois dramatique. Fortes et volontaires, elles se libèrent de leurs entraves, font face à l'adversité avec un grand courage et réussissent à fuir, non sans mal, le lieu de leurs malheurs. Elles se vengent des ignobles personnages qui les avilissent ; elles se réfugient à Paris, où elles se rencontrent par hasard, s'apprécient, se liguent et réussissent une carrière professionnelle remarquable. Mais elles mènent, très discrètement, une vie parallèle ! Elles connaissent alors une nouvelle existence pleine de surprises. Elles nous dévoilent leur histoire par bribes, au hasard de leurs souvenirs et de leurs rencontres, au fil de récits émouvants, drôles, parfois teintés d'humour et d'ironie, toujours sincères. Officier supérieur de Gendarmerie, directeur de sociétés et directeur de cabinet, Robert-Michel Degrima tire des multiples contacts humains que sa vie professionnelle lui a offert une riche expérience. Réaliste sans désespoir, il aime observer ses personnages être et agir avec l'œil, précis et parfois amusé, d'un entomologiste. Il écrit des nouvelles, dont l'une, *« L'auberge des quatre vents »* a reçu le prix du Lecteur du Val en 2018. Il nous a proposé un premier roman, *« Mademoiselle de Montclert ou les vertus du libertinage »*, publié par les éditions *Les Presses Littéraires*. Il nous offre un nouveau titre *« Trois femmes mémoires entremêlées »* toujours dans un style classique.

> L'auteur, à fait carrière dans la Gendarmerie, puis devient directeur de sociétés et ensuite directeur de cabinet. En 2018, il publieai son premier roman.

Paru le 12 avril 2021 - Roman (broché) - Prix : 16 € - email : rmdegrima@gmail.com
Éditions Les Presses Littéraires - email : lespresseslitteraires@gmail.com

> Du même auteur : L'auberge des quatre vents et autres nouvelles sans intérêt, paru chez Le Lys Bleu.
L'auberge des quatre vents et autres nouvelles sans intérêt raconte des histoires de femmes : femme coquine, esseulée, infidèle, noiseuse, démoniaque, aimée ou aimante, émouvante, adorable ou insupportable, toutes attachantes. L'auteur décrit les situations avec un certain détachement, et souvent avec ironie ou encore avec un humour parfois caustique.
Prix : 13,00 €

L'Épaulette

Le travail pour loi, l'honneur comme guide

Bulletin d'adhésion et Mandat de prélèvement SEPA

Bulletin d'adhésion à L'Epaulette

Association d'officiers de recrutements interne et contractuel

NOM : .....
Prénom : .....
Sexe : M - F
Né(e) le : __/__/_____
Adresse : .....
.....
Code postal : _ _ _ _ _
Commune : .....
Téléphone 1 : __/__/__/__/__
Téléphone 2 : __/__/__/__/__
Courriel @ : .....

Situation militaire : active – retraite - réserve
Affectation : .....
Grade / année : ..... / __/__/__/__
Année de nomination S/LT d'active : |_____|
Arme ou Service : .....
Origine *(IA,CTA, OAEA Rang, OSC…)* : .....
École d'officiers d'origine : .....
Nom de Promotion : .....
Diplôme militaire le plus élevé : .....
Décorations : .....

Cotisations :

- *Général et Colonel*	: *55 €*
- *Lieutenant-colonel et Commandant*	: *48 €*
- *Officier subalterne*	: *36 €*
- *Élève en 2ème année*	: *24€*
- *Elève en 1ère année*	: *12€*
- *Conjoint d'adhérent décédé*	: *20€*
- *Officier et membre honoraire : même taux que supra*	
- *Autres personnes*	: *48 €*

Je souhaite adhérer à l'EPAULETTE et je joins au présent bulletin un chèque de |_____| € à l'ordre de : CCP 295-97 B Paris

Pour les cotisations ultérieures, j'opte pour le prélèvement automatique OUI NON

Fait à ..... le __/__/_____ Signature :

Mandat de prélèvement SEPA

Référence unique du mandat

En signant ce formulaire de mandat, vous autorisez le créancier, L'Epaulette, à envoyer des instructions à votre banque pour débiter votre compte, et votre banque à débiter votre compte conformément aux instructions du Créancier. Vous bénéficiez du droit d'être remboursé par votre banque selon les conditions décrites dans la convention que vous avez passée avec elle. Une demande de remboursement doit être présentée dans les 8 semaines suivant la date de débit de votre compte pour un prélèvement autorisé et contesté, ou sans tarder et au plus tard dans les 13 mois en cas de prélèvement non autorisé.

CREANCIER : FR76ZZZ309818
Nom du Créancier : **L'EPAULETTE**
Adresse : Case 115, Fort neuf de Vincennes, Cours des Maréchaux 75614 PARIS CEDEX 12
■ Paiement récurrent répétitif □ Paiement ponctuel unique

DEBITEUR : Veuillez compléter les champs marqués *
- **Nom, Prénom du débiteur** : .....
- **Adresse (rue, avenue)** : .....
- **Code postal, ville** : ..... **Pays** : .....

Coordonnées de votre compte IBAN - Numéro d'identification international du compte bancaire (International Bank Account Number)

Code international d'identification de votre banque - BIC

> PRIÈRE DE JOINDRE UN RELEVÉ D'IDENTITÉ BANCAIRE

Date de mon prélèvement : □ le 20/02 □ le 20/03 □ le 20/04 □ le 20/05 □ le 20/06 □ le 20/07 □ le 20/08

Fait à ..... Le ..... Signature :

Adresse de correspondance : L'EPAULETTE – Case n°115 – Fort neuf de Vincennes – Cours des Maréchaux 75614 PARIS CEDEX 12

213 COUV3-MG-NC 15 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 14:24 Page5

CHEVALIER
D'AUVERGNE

Fournisseur des Ecoles de Coëtquidan
vous présente le sabre de l'Ecole Militaire Interarmes

Sabre Armée de Terre modèle F1

Garde en bronze poli à 3 branches ornée de 2 oreillons
Poignée noire à 10 cannelures, filigranée avec 3 fils
Lame forgée de 800 mm de long pour une largeur au talon de 30 mm comportant une gouttière
Fourreau est en acier cintré noir
Ce sabre équipe les élèves de l'école militaire interarmes

Gravure 2 lignes et housse en nylon offertes

Exemple de gravure : *Lieutenant Pierre-Henri Durand*

Promotion Chef de bataillon Daval

CONTACT : Monsieur Patrice BONIN
Tél. 06 07 41 95 42 - bonin.patrice560@gmail.com

L'Épaulette

> Rejoignez-nous en ADHÉRANT !

> Site Internet : http://www.lepaulette.com
> Courriel : lepaulette@wanadoo.fr

Case n° 115 – Fort Neuf de Vincennes – Cours des Maréchaux – 75614 PARIS CEDEX 12
Tél. : 01 41 93 35 35 – Fax : 01 41 93 34 86 – PNIA 821 941 35 35
> Bulletin d'adhésion ci-contre :
Courriel : lepaulette@wanadoo.fr – Site Internet : www.epaulette.org – CCP 295-97B Paris

Officiers de France,

L'Épaulette est votre association.
Rejoignez-nous :
> Une cotisation adaptée à chaque grade ;
> Notre totem - Quatre magazines par an reçus à votre adresse > Comprenant des dossiers d'actualité sur les composantes de nos armées ;
> Un site internet > Une journée nationale ;
> Des informations sur la reconversion.
> Site CAP2C http://cap2c.org
L'Épaulette c'est :
> Un relais légitime et écouté du commandement ;
> Un groupe d'officiers d'active, de réserve et en retraite ;
> Une fierté d'appartenance ;
> Une reconnaissance dans l'armée de Terre et dans le monde civil ;
> Valoriser l'officier et son action au sein de la société ;
> Œuvrer à la cohésion du corps des officiers ;
> Soutenir, avec les autres associations, les actions menées pour l'amélioration des statuts et de la condition militaire ;
> Promouvoir l'égalité des chances ;
> Encourager et soutenir les démarches traduisant l'ambition intellectuelle ou professionnelle des adhérents ;
> Apporter appui et assistance aux adhérents et à leur famille.

L'Épaulette sera votre Association • **Votre rendez-vous fidèle de chaque trimestre.**

> NOTRE TOTEM : LES PUBLICATIONS DE NOTRE ASSOCIATION

DR © 2021 - L'ÉPAULETTE - CONCEPTION L.C.L. (R) NATHALIE CRISPIN - RÉALISATION MICHEL GUILLON

213 COUV3-MG-NC 15 mai 21.qxp_GABl'épau 3col 17/05/2021 14:24 Page2

Tégo

ENGAGÉS
POUR TOUS
CEUX QUI
S'ENGAGENT

Protéger toutes vos vies engagées

Mathieu ne fait rien à moitié.
Militaire fan de son métier,
papa fou de ses enfants,
haltérophile fier de ses arrachés,
il a les épaules assez larges
pour tout porter.
À nous de bien le protéger.

Suivez-nous sur **tego.fr**

A20C246 • l'épaulette - © José Nicolas - iStock - Unsplash - Kelli McClintock

Tégo • Association déclarée régie par la loi du 1er juillet 1901 - SIRET 850 564 402 00012 - APE 9499Z
153, rue du Faubourg Saint-Honoré 75008 PARIS.

SANTÉ • PRÉVOYANCE • ASSURANCE • RETRAITE