

# L'Épaulette

www.lepaulette.com

N°201 - Juin 2018

Revue de l'association des officiers de recrutement interne et sous contrat

Le travail pour loi, l'honneur comme guide



**SERVIR À  
L'INTERNATIONAL :**  
*« Comprendre d'autres cultures  
pour pouvoir mieux travailler  
ensemble »*

> Hommage <  
AU COLONEL  
ARNAUD BELTRAME



# La Mutuelle santé du monde combattant ouverte à tous !

**Sans limite d'âge, Sans questionnaire médical, Sans droit d'entrée**

- Article L.212-1 (Ex article L.115), ONAC
- 100% Sécurité Sociale
- Surcomplémentaire
- Cristallisation des cotisations(1)
- Contrats collectifs pour employeurs

☎ 01 43 87 43 65  
 ✉ [contact@mutuelle-unc.fr](mailto:contact@mutuelle-unc.fr)  
 🌐 [www.mutuelle-unc.fr](http://www.mutuelle-unc.fr)  
 📍 5, rue du Havre 75008 PARIS

Des Valeurs à partager

  
 www.terre-fraternite.fr

  
 www.asafrance.fr

  
 www.entraide-defense.fr



-----  
 Veuillez me transmettre un devis gratuit (sans engagement de ma part)

Nom :

Régime Général  L'Épaulette Régime Local

Prénoms :

Situation de famille :

Adresse :

Etes-vous pris en charge par la sécurité sociale :  
 100 % total  100 % partiel

C.P. :  Ville :

Article L.115 oui / non  oui / non

  Fixe

Ressortissant ONAC oui / non  oui / non

Mobile

Etes-vous titulaire d'une mutuelle ? oui / non  oui / non

Email

A renvoyer sous enveloppe affranchie à l'adresse indiquée ci-dessus.

BIO

Conformément à la Loi «Informatique et liberté» (78.17) du 6-7-78, vous avez accès aux informations vous concernant et pouvez en demander rectification ou suppression.

(1) - La cristallisation: La tranche d'âge des cotisations est cristallisée. Celui qui adhère dans une tranche d'âge conserve sa tranche d'âge d'adhésion initiale pendant toute la durée de son contrat, indépendamment des augmentations annuelles éventuelles.

Mutuelle soumise aux dispositions du livre II du code de la mutualité - N°SIREN 784 360 661 - Organisme substituée auprès de MIE





Le travail pour loi,  
l'honneur  
comme guide.

# SOMMAIRE N° 201 JUIN 2018

## 2 ÉDITORIAL

> P 2 - Former corps et faire nombre, par le général de corps d'armée (2s) Hervé Giaume, président de L'Épaulette. > Activités du président.

## 3 ACTUALITÉ DÉFENSE

> P 3 - Hommage national au colonel Arnaud Beltrame. Mérite, Valeurs et Sacrifice.  
> P 4 - Arnaud Beltrame : Le témoignage bouleversant du prêtre qui l'a accompagné jusqu'au bout, le père Jean-Baptiste.  
> P 5 - Homélie prononcée par le Père Jean-Baptiste, le jeudi 29 mars 2018, lors des obèques du colonel Arnaud Beltrame à Carcassonne.  
> P 6 - La singularité du métier de soldat. Libre opinion du général d'armée Jean-Pierre Bosser.  
> PP 7-8-9 - Une LPM de renouveau 2019 / 2025. -> P10 - Le CEMA reçoit les sportifs de l'« armée de champions ».  
> P 11 - Le CEMA rencontre les futurs attachés de défense français à l'étranger. > Loi de programmation militaire 2019-2025 Armée de Terre.  
> P 12 - HK 416 F : le nouveau fusil d'assaut de l'ADT.

## 14 ACTUALITÉS MILITAIRES

> P 14 - Impact socio économique des armées dans la zone de défense et de sécurité sud. Avec l'aimable autorisation de la rédaction en chef de la lettre d'info « Armées Zone Sud ». -> P 15 - Un rôle important sur le marché du travail. Chiffres clefs.  
> P 16 - La DSNJ : le lien essentiel avec la jeunesse. Chiffres clefs. > P 17 - Des retraités du ministère de la défense plus nombreux que dans les autres régions. Chiffres clefs.  
> P 18 - Un tourisme culturel et militaire très présent, allié à un fort tourisme récréatif. > Une industrie de la Défense acteur incontournable de la zone. Chiffres clefs. -> P 19 - Un avenir économique certain. > Liste des musées et ouvrages.

## 20 VIE & AVIS DES PROMOS

> P 20 - Hommage de la promotion « Campagne d'Italie », « Arnaud, c'était une belle âme ! ».  
> P 21 - Fin de formation pour les OSCE de la promotion général Branet.  
> P 22 - L'avancement des officiers en 2018. > L'armée de Terre réengage ses anciens sous-officiers.  
> P 23 - Chic à la ARTOUS ! Chic à l'EOGN ! -> P 24 - Servir en Prévôté : « une belle occasion d'ouvrir mes horizons ».

En couverture

## 25 DOSSIER - SERVIR À L'INTERNATIONAL

> P 25 - Servir à l'international : « Comprendre d'autres cultures pour pouvoir mieux travailler ensemble ».  
> PP 27 - 28 - Le Corps de Réaction Rapide-France Ouvert sur le monde.  
> PP 28 - 29 - La citadelle de Lille fête ses 350 ans.  
> PP 30 - 31 - 32 - J'ai été chef d'état-major du secteur nord de la Minusma.  
> P 33 - Le 2<sup>e</sup> Régiment de Dragons à l'exercice Wizard Sword.  
> PP 34 - 35 - La gestion des postes permanents à l'étranger. - Missions militaires près des ambassades. (A-2) - OTAN (A-1) au sein de l'Otan distingué. - Les postes insérés au sein de la Nato Command Structure (NCS). -> UE- OLIA (A-1) Union Européenne et Officier de liaison interarmées. - PPE Terre (PCHRF, Officier de liaison Terre et officier d'Échange) (A-1) - ONU.  
> PP 36 - 37 - Le PLS et la certification OTAN.  
> PP 38 - 39 - Un officier du Génie au parcours marqué par « l'international ». Par le lieutenant-colonel Abad Alain.  
> P 40 - La Confédération interalliée des officiers de réserve (CIOR). - Principaux rôles de la CIOR. - L'académie des langues de la CIOR, 18<sup>e</sup> session.

## 41 ENTRETIEN >CROISÉ<

> P 41 - Coopération interalliés : « Préparer le futur » par le général de division Francisco Soriano et le général Jérôme Lockhart.

## 42 HISTOIRE

> PP 42 - 44 - L'Armée Française peut se prévaloir d'avoir été la pionnière de l'aérostation et la première au monde à utiliser un appareil volant. Par le Lcl (er) Claude Pierre Le Gouaille, historien. -> P 45 - Chronique historique du SHD par le Lcl Plantec.

## 46 VIE DE L'ÉPAULETTE

> P 46 - HAUTE-CORSE : Devoir de mémoire : belle dynamique pour quatre petites communes rurales. - Triomphe 2018 à Saint-Cyr Coëtquidan, 21 et 22 juillet, rendez-vous au « Carré des officiers ». -> P 47 - GROUPEMENTS : Groupement Alsace (67-68) Journée au Cercle-Mess Broglie et à l'Hôtel de ville de Strasbourg. -> Temps de commandement - Année 2018 - Adhérents à L'Épaulette.  
> P 48 - Groupement (87-23) Adieu au colonel Fernand Breton. - Groupement des Pyrénées-Orientales (66). - Au domaine de Rombeau à Rivesaltes.  
> P 49 - L'esprit de la « Broche » (79-80) souffle toujours !

## 50 RÉSEAU DE L'ÉPAULETTE BILLET D'HUMEUR

> P 50 - Maréchal un jour, par le général (2s) Jean-François Delochre. Attention aux dérives !  
> P 52 - CAP 2 C : Implic'Action est la communauté associative RÉSEAU. - P 54 - S&R : Comité liaison Défense MINAR - MEDEF. -> P 55 - Journées des 3 et 29 mai.  
> P 56 - Les mille plaisirs d'un quotidien international ! Good morning Tchad. Par le Colonel (r) Didier Rancher. - P 57 > Dans le prochain numéro 202 : Fêtes du sport, grande fête nationale du 21 au 23 septembre 2018 - Dossier « le sport militaire ». -> Flash info site : création d'un nouvel onglet « Concours ».

## 58 CARNET BIBLIOGRAPHIE

> PP 58 - 59 - Naissances - Décès - Mesures nominatives -> P 59 - Décorations - Succès - 20 ans de la Dicod. > PP - 60 - 62 - Notre sélection des livres...

## 63 BULLETIN D'ADHÉSION MANDAT DE PRÉLÈVEMENT SEPA

> P 63 - Bulletin d'adhésion. > P 64 - Mandat de prélèvement SEPA.



En couverture n°201 :  
SERVIR À L'INTERNATIONAL  
Droits réservés photo © Cch Stève -  
Conception réalisation Jean Axelos /  
Michel Guillon - © L'Épaulette.



Issue de la Versailleuse, reconnue d'utilité publique le 23 février 1924 - **Président fondateur** : Général de corps d'armée Paul Gandoët (†) (1965-1970) - **Présidents d'honneur** : Général de corps d'armée (2s) Alain Le Ray (†) (1970-1982) - Général d'armée (2s) Bernard Lemattre (†) (1982-1988) - Général de corps d'armée (2s) Norbert Molinier (†) (1988-1993) - Général de corps d'armée (2s) Jean-Louis Roué (†) (1993-1997), - Général (2s) Claude Sabouret (†) (1997-2000) - Général (2s) Jean-Pierre Drouard (2000-2005) - Général de division (2s) Daniel Brûlé (2005-2009) - Général (2s) Jean-François Delochre (2009-2013) - **Président national** : Général de corps d'armée (2s) Hervé Giaume - La revue L'Épaulette est publiée par la mutuelle du même nom. - **Crédits photos** : DR L'Épaulette - **Conception et réalisation** : Michel Guillon - **Impression** : Roto Press Graphic - Route Nationale 17- 60520 La Chapelle en Serval - Tél. : 03 44 54 95 95 - **Dépôt légal** : n°35254 - **Directeur de la publication** : Général de corps d'armée (2s) Hervé Giaume - **Délégué général, directeur administratif et financier** : Général (2s) Marc Delaunay - **Rédacteur en chef** : Lieutenant-colonel (r) Jean Axelos - **Rédaction collaborations** : Avec le lieutenant-colonel (r) Claude Le Gouaille, le Capitaine (r) Jean Philippe Polenne, et le colonel (r) Didier Rancher - **Siège social** : Fort Neuf de Vincennes - Cours des Maréchaux - Case n°115 - 75614 PARIS Cedex 12 - **Tél.** : 01 41 93 35 35 - **Fax** : 01 41 93 34 86 - **Courriel** : nicole.demengel@lepaulette.com - lepaulette@wanadoo.fr - **Site Internet** : <http://www.lepaulette.com> - **Blog** : <http://alphacom.unblog.fr> - **Intitulé du CCP** : L'Épaulette n° 295-97 B Paris. - **N° de commission paritaire** : 0519 M 08374. - **Diffusion** : par routage adhésion/abonnement. **Dépôt légal** : juin 2018.

## Former corps et faire nombre



MICHEL GUILLON / L'ÉPAULETTE

**Général de corps d'armée (2s)  
Hervé Giaume  
président national  
de L'Épaulette**

Les récents événements démontrent que nous sommes toujours dans un environnement géostratégique perturbé par de nouvelles menaces et que l'instabilité sécuritaire sur notre territoire national l'est tout autant. Le sacrifice exemplaire du colonel Arnaud Beltrame est révélateur de l'écart entre le sursaut d'une prise de conscience, d'un patriotisme conjoncturel et les signaux de plus en plus forts d'un fossé entre les différentes communautés. La dilution du « vivre ensemble » s'accompagne de la banalisation de l'usage de la violence au quotidien. Nous avons d'ailleurs tenu à rendre hommage à l'héroïsme de cet officier qui fait honneur à l'EMIA dont il était issu.

Ce constat révèle un triple besoin pour notre Défense :

- une nation qui doit devenir résiliente,
- une armée qui doit cultiver les valeurs et les ressources de sa diversité et rester aussi vigilante qu'ouverte au monde,
- des associations qui doivent être fortes, motivées et actives dans leurs sphères respectives mais toujours « en service » des institutions et de la communauté militaire.

Il sera révélateur de voir ce qui sortira du projet présidentiel de Service National Universel et surtout être vigi-

lant sur son impact sur des armées qui peinent déjà à obtenir les moyens de leurs missions sauf à se mettre encore davantage en fragilité eu égard à leurs multiples engagements tant à l'extérieur que sur le territoire national.

Ce numéro a pour thème : « Servir à l'international ». Il nous permet de mesurer et de porter témoignage du spectre des engagements internationaux de nos forces et de la reconnaissance de nos capacités militaires à l'extérieur. Ce dossier a été construit en étroite relation avec le commandant du CRR Fr, le GCA Thierry Corbet que je remercie très chaleureusement pour sa contribution active.

Ce numéro marque également l'évolution de l'équipe rédactionnelle sous l'impulsion du lieutenant-colonel (er) Jean Axelos à qui nous souhaitons la bienvenue. Il succède au général (2s) Paul Moreaux qui a permis d'atteindre une qualité inégalée de notre revue. Je voudrais ici, le remercier très sincèrement pour tout son apport, pour sa patience et sa « vista » remarquable qui a amené notre revue, à un haut niveau rédactionnel.

Ce numéro marquera enfin notre effort « d'aller au contact » de nos jeunes pour mieux répondre à leurs attentes et rendre compte de leur

vie de promotion et dans les écoles. Si notre prochaine Journée Nationale de L'Épaulette (JNE), aura lieu le samedi 9 février 2019 à l'École Militaire à Paris, nous envisageons d'organiser celle de 2020 aux Écoles de Coëtquidan pour marquer symboliquement le fait que tous les recrutements passent maintenant en formation au sein de la Maison Mère des officiers.

Comme je l'avais évoqué dans un précédent éditorial, avec la rénovation du recrutement interne et sous contrat engagé par le général CEMAT et compte tenu de notre très forte diversité au sein de L'ÉPAULETTE, il est impératif de « former corps et faire nombre » si l'on veut pouvoir porter la voix de chacun auprès du Commandement et à l'extérieur. C'est bien ce qui s'est dit lors de la journée Réseau de L'Épaulette du 17 mai dernier à Vincennes. Un certain nombre de pistes ont été proposées par les participants réunis en ateliers au cours de cette journée tels que :

- la réalité des correspondants Épaulette dans les unités qui doit vraiment être effective si l'on veut pouvoir faire passer les informations ;
- l'aide à la préparation des concours doit se faire notamment pour les candidats aux concours EMIA ;
- un annuaire des présidents de groupements, des correspondants Épaulette, des référents Épaulette, etc.

C'est donc, vers chacune et chacun d'entre vous, que je me tourne pour vous demander de réveiller les tièdes et d'informer votre entourage des rôles de L'ÉPAULETTE.

Et si chaque adhérent se donnait comme mission de recruter un nouveau membre ?...

Je compte sur vous ! ■

Bien fidèlement.

**Général de corps d'armée (2s)  
Hervé Giaume, président national  
de L'Épaulette**

### > Activités du président de L'Épaulette

#### > MAI

**3 mai** : CAP2C et INVEST IN : Soirée d'échange sur le thème : Militaires et Startuppers.

**14 mai** : Interview croisée La Saint-Cyrienne et L'Épaulette pour Terre Information Magazine.

**16 mai** : Assemblée générale de l'ADO, Ecole militaire.

**17 mai** : Journée Réseau Épaulette, Vincennes.

**22 mai** : Réunion semestrielle CAP 2C - Coordination MRO/ARD et associations d'officiers.

**23 mai** : Réunion Fondation Saint-Cyr.

**29 mai** : AG et 65<sup>e</sup> anniversaire de l'ANFEM, Ecole militaire.

**29 mai** : Soirée « Networking » à l'occasion de la création de l'Association AME-France, Paris La Défense.

#### > JUIN

**6 juin** : AG 2 S, Ecole militaire.

**15 juin** : Réunion du conseil d'administration de L'Épaulette, Vincennes.

#### > JUILLET

**20 et 21 juillet** : Ecoles de Saint-Cyr Coëtquidan et Triomphe.

#### > SEPTEMBRE

**26 septembre** : Réunion de bureau de L'Épaulette, Vincennes.



## HOMMAGE NATIONAL AU COLONEL ARNAUD BELTRAME



Lors de l'hommage national rendu le mercredi 28 mars 2018 au colonel Arnaud Beltrame par le président de la République, aux Invalides.

Le colonel Arnaud Beltrame, mort à Trèbes, a donné sa vie en prenant la place d'une otage.

### > Mérite, Valeurs et Sacrifice

L'Épaulette rend ici un hommage attristé au colonel Arnaud Beltrame, de la promotion « Campagne d'Italie » de l'EMIA, adhérent de longue date de notre association. Après nos cinq camarades décédés en service aérien commandé début février dernier, la veille de notre rassemblement sous l'étendard du Mérite, cette mort de l'un des nôtres illustre une nouvelle fois l'engagement et le lourd prix du sang versé par les soldats de tous grades pour remplir leur Mission. À cet hommage, nous associons sa famille, ses camarades et tous les officiers issus de nos rangs qui servent dans la Gendarmerie.

Le matin même du 23 mars, dans le grand amphithéâtre de la Sorbonne, un colloque, organisé par la communauté saint-cyrienne à l'occasion de ses 130 ans, réunissait une assistance nombreuse sous les statues bienveillantes du chanoine de Sorbon, de Descartes, de Richelieu, pour débattre de : « Société civile et communauté militaire, défendre ensemble les valeurs de la France ».

En introduction, M. Pécout, recteur de l'académie de Paris, le général Dary, président de la Saint-Cyrienne et du comité de la Flamme sous l'Arc de Triomphe, puis le ministre de l'éducation, Jean-Michel Blanquer, dans son message projeté à l'écran, rappelèrent ce que ces valeurs impliquent : la nation armée et l'armée de la nation, la place pour des écoles de l'énergie et de la confiance, l'ardente obligation de la transmission, les nouveaux enjeux de « la patrie en danger ».

Le général Lecointre, chef d'état-major des armées, revint à son tour sur ces valeurs inspirantes, au cœur de l'état de soldat, au cœur de ses actions : penser les évolutions de la guerre et la façon de combattre, avoir le sens comme fil rouge, répondre au devoir d'agir en transformant l'intention en action, surmonter collectivement la complexité et la peur, et, toujours et partout, remplir la mission en hommes d'honneur.

Ensuite, des témoignages sur la patrie, l'éthique, le risque, la transmission permirent, au cours de quatre riches tables rondes, d'approfondir ce que ces valeurs nous révèlent, nous enseignent, nous demandent.

Pour Napoléon, c'est « l'étoile polaire » de la nation, comme le rappela le général Puga ; c'est « une idée certaine de la France » pour Malika

Sorel ; le diplomate Eric Danon ne veut rien changer pour sa part à la symbolique intemporelle des paroles de la Marseillaise ; le général de Villiers, lui, évoqua la reconnaissance du soldat français partout dans le monde. Jean-René Van der Plaetsen, prix Interallié 2017, pour « La nostalgie de l'honneur », revint sur les quatre piliers que sont l'honneur, l'humilité, l'héroïsme et la fidélité. Alexandre Malafaye appela de ses vœux le partage de valeurs authentiquement vécues tandis que Geoffroy Roux de Bézieux, insista sur le choix personnel de l'éthique en entreprise, celle qui libère, éduque et tire vers le haut.

Au même moment, à Trèbes, dans un bourg tranquille de la « France des régions », un terroriste islamiste surgit, assassine un innocent, tire sur des policiers, tue des employés, prend de paisibles clients en otage puis blesse mortellement un officier de gendarmerie héroïque, avant d'être tué par le GIGN.

Après quelques mois d'oubli, ce sinistre « fait si peu divers » incarne à lui seul tout ce qui a été dit plus haut dans le confort feutré d'une rencontre humaniste entre le monde du savoir et celui de l'action.

Au carrefour de sa vie, le lieutenant-colonel Arnaud Beltrame a, en une fraction de seconde, résumé tout ce qu'il a appris, cerné les enjeux, relevé les défis, réfléchi la décision du passage étroit de l'idéal, longtemps mûri, à l'acte. Il a incarné les vertus, les valeurs assumées jusqu'à l'ultime, de l'état militaire et du statut singulier de la Gendarmerie, là où la société civile et la communauté militaire se rencontrent sur le terrain exigeant du quotidien et de la sécurité des citoyens.

Le bel officier d'avenir avait, comme dans une prémonition, déjà répété, quelques mois avant dans un exercice, ce qui allait advenir. Le moment venu, il a accepté le risque, il a choisi en confiance l'inconnu et l'hypothèse du sacrifice, il a rempli la mission, celle de la lettre et celle de l'esprit, d'un homme appelé par le devoir et les circonstances, que lui seul se sentait destiné à remplir.

Dans ces instants de détermination, il a fait plus pour la patrie, l'honneur, l'héroïsme et la fidélité que les discours les plus inspirés et les plus éloquentes sur ces valeurs qui font vivre et parfois mourir.

Inspirés par la belle devise du Québec : « Je me souviens », nous n'oublierons pas son exemple.

Monseigneur Antoine de Romanet, évêque aux Armées, « Le lieutenant-colonel Arnaud Beltrame a écouté une voix intérieure plus forte encore que celle dictée par le service de l'État. » ■

La rédaction



## > Arnaud Beltrame : Le témoignage bouleversant du prêtre qui l'a accompagné jusqu'au bout, le père Jean-Baptiste

Témoignage et homélie sont issus du site Internet famillechretienne.fr - Avec l'aimable autorisation de la rédaction.

[...] Le père Jean-Baptiste, chanoine de l'abbaye Sainte Marie de Lagrasse (Aude), réagit à la mort d'Arnaud Beltrame. Le prêtre devait célébrer cet été le mariage de ce lieutenant-colonel, décédé le 24 mars. Dans la nuit de jeudi à vendredi, il a rejoint l'hôpital de Carcassonne pour lui donner le sacrement des malades et la bénédiction apostolique à l'article de la mort.

« C'est au hasard d'une rencontre lors d'une visite de notre abbaye, Monument Historique, que je fais connaissance avec le lieutenant-colonel Arnaud Beltrame et Marielle, avec laquelle il vient de se marier civilement le 27 août 2016. Nous sympathisons très vite et ils m'ont demandé de les préparer au mariage religieux que je devais célébrer près de Vannes le 9 juin prochain. Nous avons donc passé de nombreuses heures à travailler les fondamentaux de la vie conjugale depuis près de 2 ans. Je venais de bénir leur maison le 16 décembre et nous finalisons leur dossier canonique de mariage. La très belle déclaration d'intention d'Arnaud m'est parvenue quatre jours avant sa mort héroïque. Ce jeune couple venait régulièrement à l'abbaye participer aux messes, offices et aux enseignements, en particulier à un groupe de foyers, ND de Cana. Ils faisaient partie de l'équipe de Narbonne. Ils sont venus encore dimanche dernier.

Intelligent, sportif, volubile et entraînant, Arnaud parlait volontiers de sa conversion. Né dans une famille peu pratiquante, il a vécu une authentique conversion vers 2008, à près de 33 ans. Il reçoit la première communion et la confirmation après 2 ans de catéchuménat, en 2010.

Après un pèlerinage à Sainte-Anne-d'Auray en 2015, où il demande à la Vierge Marie de rencontrer la femme de sa vie, il se lie avec Marielle, dont la foi est profonde et discrète. Les fiançailles sont célébrées à l'abbaye bretonne de Timadeuc à Pâques 2016.

Passionné par la Gendarmerie nationale, il nourrit depuis toujours une passion pour la France, sa grandeur, son histoire, ses racines chrétiennes qu'il a redécouvertes avec sa conversion. En se livrant à la place d'otages, il est probablement animé avec passion de son héroïsme d'officier, car pour lui, être gendarme voulait dire protéger. Mais il sait le risque inouï qu'il prend. Il sait aussi la promesse de mariage religieux qu'il a fait à Marielle qui est déjà civilement son épouse et qu'il aime tendrement, j'en suis témoin. Alors ? Avait-il le droit de prendre un tel risque ? Il me semble que seule sa foi peut expliquer la folie de ce sacrifice qui fait aujourd'hui l'admiration de tous. Il savait comme nous l'a dit Jésus, qu'« Il n'y a pas de plus grand amour que de donner sa vie pour ses amis. » (Jn 15, 13). Il savait que, si sa vie commençait d'appartenir à Marielle, elle était aussi à Dieu, à la France, à ses frères en danger de mort. Je crois que seule une foi chrétienne animée par la charité pouvait lui demander ce sacrifice surhumain.

J'ai pu le rejoindre à l'hôpital de Carcassonne vers 21h hier soir. Les gendarmes et les médecins ou infirmières m'ont ouvert le chemin avec une délicatesse remarquable. Il était vivant mais inconscient. J'ai pu lui donner le sacrement des malades et la bénédiction apostolique à l'article de la mort. Marielle alternait ces belles formules liturgiques. Nous étions le vendredi de la Passion, juste avant l'ouverture de la Semaine Sainte. Je venais de prier l'office de none et le chemin de croix à son intention. Je demande au personnel soignant s'il peut avoir une médaille mariale, celle de la rue du Bac de Paris, près de lui. Compréhensive et professionnelle, une infirmière, la fixe à son épaule. Je n'ai pas pu le marier comme l'a dit mal-



DR © NICOLAS THOMAS / LA MANCHE LIBRE

adroitement un article, car il était inconscient.

Arnaud n'aura jamais d'enfants charnels. Mais son héroïsme saisissant va susciter, je le crois, de nombreux imitateurs, prêts à au don d'eux-mêmes pour la France et sa joie chrétienne. » ■

### MESSAGE DE CONDOLÉANCES

Objet : L'Épaulette Fwd: Re: [Internet] Condoléances de L'Épaulette groupement des Pyrénées-Orientales.

Origine Col (H) Christian Talarie président du gpt 66

Bonjour à Tous,

Je vous adresse copie du courriel de remerciement du Colonel commandant le groupement de gendarmerie de l'Aude à nos condoléances présentées lors du décès du Colonel Arnaud BELTRAME.

Bonne journée

----- Message transféré -----

Sujet :

Re: [Internet] Condoléances de L'Épaulette groupement des Pyrénées-Orientales.

Date : Thu, 12 Apr 2018 19:42:39 +0200

Pour : Talarie

Mon Colonel,

Je vous remercie de votre message de soutien, le chœur de sympathie reçu de toute la France et d'au-delà étant sincèrement apprécié des personnels du groupement.

La solidarité de la famille militaire s'est exprimée, comme toujours en temps de crise et ce malgré l'évolution de la société, de façon magnifique.

Cordialement,  
Colonel Sébastien Gay

Le 25/03/2018 à 16:58, Talarie a écrit :

> Mon Colonel,

> En mon nom et en celui des adhérents des Pyrénées-Orientales, dont plusieurs gendarmes, je vous adresse, à vous, aux personnels du groupement de gendarmerie de l'Aude, à sa veuve et aux familles dans le deuil, nos plus vives condoléances après le décès héroïque du Lieutenant-colonel Arnaud BELTRAME. ■

> Colonel (H) Christian Talarie  
président du groupement 66



## HOMÉLIE PRONONCÉE PAR LE PÈRE JEAN-BAPTISTE, LE JEUDI 29 MARS 2018, LORS DES OBSÈQUES DU COLONEL ARNAUD BELTRAME À CARCASSONNE.

Texte de l'homélie prononcée lors des obsèques d'Arnaud Beltrame dans la cathédrale de Carcassonne, le jeudi 29 mars par le Père Jean-Baptiste, chanoine régulier de la Mère de Dieu, (CRMD) de l'abbaye Sainte Marie de Lagrasse.

En cette cathédrale, en présence de tant de personnalités civiles et militaires, après un hommage national rendu à un héros qui fait l'admiration de tous, et en présence de sa dépouille, il aurait sans doute convenu qu'un évêque prêchât. Mais en ce jour où fierté et douleur habitent nos cœurs, où Espérance et deuil cherchent un chemin de conciliation, tout semble bouleversé. Vous savez ma présence aux côtés du colonel avec sa fiancée et déjà civilement son épouse, il y a cinq jours, à l'hôpital. Nous étions réunis tous les trois comme pour leur mariage que je devais bénir bientôt, et c'est l'ultime onction du sacrement des malades que nous avons célébrée à la place. J'aurais dû prêcher dans deux mois la joie du mariage du colonel Arnaud Beltrame avec Marielle et me voici contraint de dire la gravité de ses funérailles.

Un fils, un frère, un mari, un officier, un Français, un enfant de Dieu, un héros est mort. Son corps est séparé de son âme depuis l'aube du samedi 24 mars. Il fut blessé affreusement par un terroriste vendredi, à l'heure où le Christ offrait sa vie pour nous sur la Croix. Ce corps, chère Marielle, que vous avez aimé et qui vous a chéri, ce corps qui est aujourd'hui honoré du drapeau tricolore ne pourra plus vous prendre dans ses bras. Arnaud ne pourra pas vous demander, le 9 juin prochain, si vous acceptez de devenir son épouse par le sacrement de mariage. Mais cette tragédie, comme le Vendredi Saint que nous allons célébrer demain, n'est pas le fin mot de cette histoire cruelle. Elle se pare déjà des couleurs de l'aube pour conduire Arnaud à la gloire de Pâques, à l'espérance radieuse de la résurrection.

Alors Seigneur, soyez loué pour la force que vous aviez mise en ce cœur d'homme et d'officier. Soyez loué pour don de la foi catholique qui a été pour Arnaud une redécouverte émerveillée. Il avait 36 ans lorsqu'il reçut pour la première fois votre Présence réelle dans la sainte communion et votre don de force dans le sacrement de confirmation. Il n'a jamais caché depuis la joie de sa foi retrouvée. Oh certes, comme nous tous, il a pu faire des erreurs dans sa vie, mais il demandait toujours pardon à ceux qu'il avait pu heurter.

Soyez loué enfin Seigneur de lui avoir permis d'aimer jusqu'à l'extrême (Jn 13, 1). Car « Il n'y a pas de plus grand amour que de donner sa vie pour ses amis » (Jn 15, 13) comme nous l'a appris votre divin Fils Jésus. Le colonel savait le risque qu'il prenait en se livrant comme otage au fanatique. Il l'a fait pour sauver une vie, plusieurs peut-être, et parce que tel était son engagement, de gendarme et de chrétien, allant jusqu'au bout de ses convictions.

Il a offert sa vie pour que s'arrête la mort. La croyance du djihadiste lui ordonnait de tuer. La foi chrétienne d'Arnaud l'invitait à sauver, en offrant sa vie s'il le fallait. Seigneur, vous lui avez donné la grâce de le réaliser exactement une semaine avant la célébration de votre Passion. Vous nous avez livré l'exemple absolu en guérissant nos âmes par vos blessures (cf Is 53, 4-5). Vous avez alors proposé le salut à tous les hommes et aussi à cet assassin. Faites-lui miséricorde, Seigneur. Il ne savait pas la gravité de son geste fanatique. Il pensait même vous plaire en tuant.

Où est Arnaud maintenant : au Ciel, au purgatoire ou, comme le pensent les partisans de son meurtrier, en enfer ? Voici un secret qui n'appartient qu'à Dieu. Son sacrifice l'a certes configuré au Christ, mais prions pour ce héros. Prions aussi pour les autres victimes ; prions même pour leur assassin.

Ma chère Marielle, c'est à vous que je veux maintenant m'adresser. Je sais combien Arnaud vous a aimée. Ce viril soldat, cet officier d'élite était avec vous galant, délicat et prévenant. Il était mûr pour s'engager dans un mariage heureux et indissoluble, fidèle à sa foi catholique. Il avait découvert avec joie Luigi et Maria Beltrame, le premier couple honoré par l'Eglise comme bienheureux, tels de possibles et lointains cousins. Il s'est préparé au mariage avec un sérieux qui force mon admiration et dont témoigne la superbe déclaration d'intention qu'il m'a envoyée quatre jours avant l'attentat.

L'offrande héroïque et libre de sa vie, les innombrables prières et messes qui sont lancées au Ciel du monde entier pour lui, le sacrement des malades, et la bénédiction à l'article de la mort que j'ai pu lui offrir à l'hôpital, peuvent vous donner l'espérance ferme de son bonheur éternel. Ces dernières prières furent alternées avec vous, alors que vous teniez la main d'Arnaud, scellant à jamais en Dieu, votre amour et la communion de vos âmes.

Alors, écoutez ces mots qu'il aurait pu vous adresser, chère Marielle, et nous dire à tous :

« Ne pleure pas si tu m'aimes ! Si tu savais le don de Dieu et ce que c'est que le Ciel ! Si tu pouvais d'ici, entendre le chant des Anges et me voir au milieu d'eux ! Si tu pouvais voir se dérouler sous tes yeux les horizons et les champs éternels, les sentiers où je marche !

Si, un instant, tu pouvais contempler, comme moi, la Beauté devant laquelle toutes les beautés pâlisent ! Quoi ! tu m'as vu, tu m'as aimé dans le pays des ombres, et tu ne pourrais ni me revoir, ni m'aimer encore dans le pays des immuables réalités ?

Crois-moi, quand la mort viendra briser tes liens comme elle a brisé ceux qui m'enchaînaient, et quand un jour que Dieu connaît et qu'il a fixé, ton âme viendra dans le Ciel où l'a précédée la mienne, ce jour-là, tu reverras celui qui t'aimait et qui t'aime encore, tu en retrouveras les tendresses épurées.

À Dieu ne plaise qu'entrant dans une vie plus heureuse, infidèle aux souvenirs et aux joies de mon autre vie, je sois devenu moins aimant ! Tu me reverras donc, transfiguré dans l'extase et le bonheur, non plus attendant la mort, mais avançant d'instant en instant, avec toi qui me tiendras la main, dans les sentiers nouveaux de la Lumière et de la Vie... Alors, essuie tes larmes et ne pleure plus, si tu m'aimes<sup>1</sup>. »

Chère Marielle, la fécondité de votre amour se mesure déjà dans les incroyables témoignages venus du monde entier depuis quelques jours, de tous ceux qui ont été émus et fortifiés dans leur foi par le sacrifice d'Arnaud. Voici vos enfants. Bien sûr, en ce jour de larmes, pareille épreuve est infiniment mystérieuse. Mais vous n'êtes pas seule. Dieu pleure avec vous, comme il a pleuré devant le tombeau de Lazare (Cf. Jn 11, 35) !

Et puis, regardez ! Vous êtes entourée par une immense compassion de tout un peuple, unanime à admirer le geste du colonel et à comprendre l'immensité de votre douleur ; une foule gonflée d'espérance dans le message que son sacrifice offre à la France. L'héroïsme est possible. Notre pays en a besoin pour être sauvé de la médiocrité de l'individualisme qui blessait son cœur de gendarme.

C'est à nous tous enfin qu'il s'adresse. Sa quête spirituelle tardive, j'en suis témoin, lui a montré que tout ce qui n'est pas de l'éternité retrouvée est du temps perdu<sup>2</sup>. Le monde qu'il a quitté privilégiait l'urgent sur l'essentiel. Retrouvons comme lui l'urgence de l'essentiel<sup>3</sup>.

Dans leur maison, bénie le 16 décembre dernier, Arnaud et Marielle avaient réservé une pièce pour en faire un oratoire où ils priaient en couple. Alors je vous en supplie, frères et sœurs, à l'approche de Pâques, veillez dans la prière !

Arnaud, Marielle et moi avons partagé qu'on ne triomphe pas d'une idéologie avec seulement des armes et des ordinateurs. On la terrasse avec des convictions spirituelles. La foi catholique qu'il a redécouverte, les merveilles chrétiennes de l'histoire de France qui le passionnaient, sont le meilleur bouclier contre la folie des croyances assassines qui tuent et veulent tuer encore.

Mais soyons persuadés que ce combat spirituel se gagne avec la charité et non avec la haine. « Au soir de notre vie, nous serons jugés sur l'amour<sup>4</sup> » que nous aurons donné ou au contraire sur l'égoïsme, la colère et l'orgueil que nous aurons mis en toutes choses. Alors, puissent les soldats qui risquent leur vie avec courage pour la défense de la France, et nos concitoyens, en ces années troubles de notre histoire, être des instruments de la paix.

Comme Arnaud et avec lui, là où est la haine, mettons l'amour. Là où est l'offense, mettons le pardon. Là où est la discorde, mettons l'union. Là où est l'erreur, mettons la vérité. Là où est le doute, mettons la foi. Là où est le désespoir, mettons l'espérance. Là où sont les ténèbres, mettons la lumière. Là où est la tristesse, mettons la joie.

Que chacun ne cherche pas tant à être consolé qu'à consoler, à être compris qu'à comprendre, à être aimé qu'à aimer. Car c'est en se donnant que l'on reçoit, c'est en s'oubliant qu'on se retrouve soi-même, c'est en pardonnant que l'on obtient le pardon, c'est en mourant que l'on ressuscite à la Vie éternelle<sup>5</sup>.

Vivons cela, et le sacrifice admirable du colonel Beltrame n'aura pas été un feu de paille évanouissant, mais l'étincelle d'une renaissance ; alors la France, qu'il a servie avec passion dans la Gendarmerie, cheminera vers la paix. Ainsi soit-il ! ■

Père Jean-Baptiste, CRMD

- 1. Texte apocryphe attribué à saint AUGUSTIN. - 2. Expression de Gustave THIBON.  
- 3. Expression d'Edgar MORIN. - 4. Saint JEAN DE LA CROIX, dichos 64, cité au CEC n° 1022.  
- 5. Inspiré de la prière simple dite « de saint François d'Assise », mais apparue seulement en 1912.

ACTUALITÉ



# > La singularité du métier de soldat

## Libre opinion du général d'armée Jean-Pierre Bosser

Toute organisation s'établit dans un but déterminé. L'objet premier de l'armée, son caractère fondamental, c'est la défense de la Nation par les armes, de façon méthodique et organisée. C'est à partir de cette finalité que l'on doit penser la spécificité militaire, en se gardant de trois écueils. (1)

### Trois écueils à éviter

Le premier consiste à « esthétiser » la guerre, et donc d'une certaine manière à idéaliser les combattants. C'est une tentation qui peut parfois être présente dans l'art. Mais les militaires se sentent plus proches d'un Barbusse, d'un Genevoix ou d'un Cendrars qui décrivent la guerre à hauteur d'homme, hors de toute héroïsation et de tout romantisme. Car contre ceux qui aiment la guerre sans la faire, les militaires, eux, font la guerre sans l'aimer.

Le deuxième écueil est d'avoir des militaires une vision corporatiste. Or, un lien puissant s'est noué en France entre la citoyenneté, la condition d'homme libre et l'exercice des armes. Le combattant de l'ost royal, le soldat de l'An II, le grognard de l'Empire ou le poilu de la Troisième République n'est pas un être à part, mais un Français comme les autres. Et la suspension de la conscription n'a pas fragilisé cet ancrage de la fonction militaire dans la société. Enfin, le troisième écueil serait de considérer que la guerre est révolue. Bien sûr, elle a changé de visage. Les opérations d'aujourd'hui diffèrent par bien des aspects de celles d'hier. Mais l'essentiel demeure, car le phénomène « guerre » en lui-même, un échange de mort donnant consistance à une unité politique et soutenu par une revendication de droit, n'a pas disparu. La guerre est un caméléon dont les formes évoluent sans cesse, mais sa nature profonde est immuable.

Comme nous l'a rappelé il y a quelques jours la mort au combat de deux de nos soldats au Mali, le sens majeur de l'action militaire reste de faire la guerre. Et les soldats demeurent le bras armé du politique, la forme pure du Pouvoir, en tant qu'ils assurent par les armes la défense de la France et de ses intérêts supérieurs. C'est de cette fonction pérenne que découle la spécificité militaire, c'est-à-dire une grammaire propre de l'armée, différente parfois de la logique commune. Cette spécificité recouvre plusieurs dimensions.

### Les dimensions de la spécificité militaire

La première concerne l'état militaire, c'est-à-dire l'ensemble des règles qui structurent et régissent la vie des militaires. Décrit dans le Code de la Défense, c'est un régime juridique clairement distinct des autres travailleurs, fondé sur des obligations et sujétions excep-



tionnelles : disponibilité, discipline ou encore esprit de sacrifice, pouvant aller jusqu'au sacrifice suprême. Pour se défendre, la Nation doit pouvoir conserver la libre disposition de la force armée, sans préavis ni limite de durée, n'importe où, et pour tous types de mission. Ainsi, les opérations n'obéissent à aucune règle de limitation du temps de travail, **et la mort au combat n'est pas un accident professionnel.**

La deuxième dimension de cette spécificité militaire est organique. Elle vise à faire de l'armée une organisation uniforme, hiérarchique et diversifiée, capable d'opérer de façon autonome dans un contexte de crise grave, voire de

chaos total. Il est donc illusoire de vouloir définir pour les militaires un « cœur de métier » : pour conserver une capacité d'agir lorsque plus rien ne fonctionne, le soldat-cuisinier sachant fournir du pain est aussi important que le soldat-fantassin qui sécurise une rue. C'est également la raison pour laquelle l'armée ne peut calquer l'intégralité de son mode de fonctionnement sur celui du monde de l'entreprise. **La rationalité managériale n'y remplacera jamais le culte de la mission et l'exercice du commandement.**

Enfin, la troisième dimension de cette spécificité militaire est morale. La guerre, qui consiste à risquer délibérément sa vie et à attenter à celle de l'autre, pose le problème métaphysique du rapport actif à la mort. Comme l'a analysé le général François Lecointre, chef d'état-major des Armées, le soldat « ressent profondément la nécessité d'encadrer ses actes par une éthique exigeante ». Pour préserver leur humanité, les militaires s'interrogent sur ce qui est moralement permis ou pas au combat. Dans cette introspection, nous sommes les héritiers d'une réflexion religieuse et philosophique très ancienne sur la guerre juste. Et l'expérience nous enseigne **qu'il n'y a pas de victoire pour celui qui y a perdu son âme.**

**La spécificité militaire n'est donc ni un repli identitaire, ni une menace.** C'est une singularité profonde dont l'origine et la justification sont à chercher dans la finalité première de l'armée, le combat. Le président de la République a décidé de réinvestir massivement pour assurer dans la durée le socle fondamental de nos capacités de défense. Dans cette entreprise, assumer cette spécificité militaire dans toutes ses dimensions est un enjeu crucial, ainsi qu'une condition essentielle pour disposer de la première armée européenne, au service de notre liberté et de celle de la France. ■

Général d'armée Jean-Pierre Bosser  
 Chef d'état-major de l'armée de Terre  
 Tribune parue dans *le Figaro* daté du 1<sup>er</sup> mars 2018.

(1) Rediffusé par [www.asafrance.fr](http://www.asafrance.fr) - ASAF Association de soutien à l'armée Française.



# > Une LPM de renouveau 2019 / 2025

« Je veux une France forte, maîtresse de son destin, protectrice de ses citoyens et de ses intérêts, capable d'assurer sa défense et sa sécurité, et, en même temps, capable de proposer des réponses globales aux crises qui nous touchent. Je veux une France qui aide et qui protège ceux qui sont les victimes de l'obscurantisme ou du terrorisme, et dont la voix soit entendue par-delà nos frontières. Je veux une France fidèle à ses engagements au sein de l'Alliance atlantique, mais qui soit également le moteur de l'autonomie stratégique européenne. Pour cela, il nous faut un outil de défense complet, fort, moderne, puissant, mis en œuvre par des armées réactives et tournées vers l'avenir. »

Emmanuel MACRON, Président de la République  
*Discours des vœux aux armées à Toulon, 19 janvier 2018*



DR © EMA - AFP

## 1 /// UNE AMBITION 2030 POUR LA FRANCE ET POUR L'EUROPE : ADAPTER LES ARMÉES AUX DÉFIS FUTURS

**L**e monde est entré dans une ère de turbulences, comme le soulignent les conclusions de la Revue stratégique remise au président de la République en octobre 2017. Ainsi, la France et l'Europe sont confrontées à des menaces intenses, diversifiées et durables. En particulier, la persistance du risque terroriste, le retour des politiques de puissance et l'affaiblissement de l'ordre international rendent l'environnement stratégique durablement instable et incertain. Dans cet environnement stratégique marqué, en outre, par l'émergence de nouvelles formes et de nouveaux espaces de conflictualité, nos armées auront dès lors à faire face à des conflits plus durs et des adversaires toujours mieux équipés.

**P**our affronter ces menaces et ces défis futurs, le président de la République a décidé d'une Ambition 2030 pour nos armées. Celle-ci s'appuie sur un modèle d'armée complet et équilibré, capable, de manière soutenable et dans la durée, de garantir le socle fondamental des aptitudes nécessaires à notre défense (dissuader, protéger, connaître et anticiper, prévenir, intervenir). S'appuyant sur la modernisation des armées et sur des coopérations accrues, ce modèle d'armée doit également permettre de garantir notre autonomie stratégique nationale, inscrite désormais dans la perspective d'une autonomie stratégique européenne. Afin de réaliser cette Ambition, le président de la République, chef des armées, leur assigne les missions à remplir et les contrats opérationnels, dont découlent les formats de nos forces pour 2030. ■

## 2 /// PRÈS DE 200 MILLIARDS D'EUROS SUR CINQ ANS : UNE RESSOURCE INÉDITE, À LA HAUTEUR DE L'AMBITION

**P**our réaliser l'Ambition 2030, le Président de République a décidé d'un effort inédit de 198 milliards d'euros au profit des armées sur les cinq premières années de la LPM, soit jusqu'en 2023. Jusqu'en 2022, le budget augmentera de 1,7 milliard d'euros par an, puis de 3 milliards d'euros en 2023, portant le budget des Armées à 39,6 milliards d'euros par an en moyenne, hors pensions, entre 2019 et 2023. Sur cette période, c'est un effort représentant 7,4 milliards d'euros de plus par an en moyenne que sur la période 2014-2018 (32,2 milliards d'euros par an). Au total, les ressources des armées augmentent de près d'un quart (+23 %).

**C**et apport financier exceptionnel en faveur des armées s'inscrit dans le cadre de l'engagement du président de la République de porter l'effort de défense à 2 % de la richesse nationale à l'horizon 2025. Constatant les tensions résultant de la baisse régulière de cet effort de défense depuis vingt ans, notamment eu égard à l'intensification récente des engagements et à la dégradation du contexte sécuritaire international, il s'agissait de mettre un terme à la lente érosion des capacités militaires. Ainsi, la LPM 2019-2025 programme des besoins à hauteur de 295 milliards d'euros, couverts de manière ferme jusqu'en 2023. Cela portera alors l'effort de défense à 1,91 % du PIB contre 1,78 % en 2017. Les ressources pour les années 2024 et 2025 seront précisées lors d'une actualisation prévue en 2021, prenant en compte la situation macroéconomique à cette date, dans l'objectif de porter l'effort national de défense à 2 % du PIB en 2025.

**C'**est un budget sincère et fidèle pour les armées, garantissant, dès la programmation, une meilleure adéquation entre les ressources consenties et les dépenses programmées, préservant ainsi la capacité d'investissement des armées, sans risque majeur de remise en cause des commandes et des livraisons de matériels. En effet, couvertes intégralement par des ressources budgétaires, les dépenses programmées excluent toute hypothèse de recettes exceptionnelles. De même, la provision au titre des opérations extérieures et des missions intérieures sera progressivement portée à un niveau plus conforme aux dépenses constatées récemment, passant d'un montant de 450 millions d'euros, fixé jusqu'alors, à 1,1 milliard d'euros dès 2020. Le financement de l'Ambition 2030 est ainsi sécurisé. ■



## > Une LPM de renouveau 2019 / 2025

> OPÉRATION SENTINELLE -  
> GRIFFON -  
> DRONE REAPER -  
> ATLAS A400M -  
> PORTE AVIONS  
CHARLES DE GAULLE -  
> RAFALES EN OPÉRATION -

### 3 /// PREMIÈRE ÉTAPE DE L'AMBITION 2030, UNE LPM 2019-2025 DE RENOUVEAU

Répondre aux besoins immédiats des armées et préparer l'avenir, tels sont les objectifs de cette loi de programmation militaire pour 2019-2025, qui sera la première étape vers le modèle d'armée complet et équilibré voulu par le président de la République dans le cadre de l'Ambition 2030. Pour réaliser cet objectif, cette « LPM de renouveau » se décline en quatre axes complémentaires, répondant aux préoccupations de court terme (axes 1 et 2), tout en s'inscrivant résolument dans la préparation de l'avenir (axes 3 et 4). ■

#### Axe 1, « Une LPM à hauteur d'homme »

Alors que les précédentes lois de programmation focalisaient leur attention sur la réalisation ou la préservation des équipements des armées, cette présente loi place également au centre de ses préoccupations immédiates les soldats, les marins, les aviateurs, le personnel militaire et civil du ministère ainsi que leurs familles. Ceux-ci ont en effet été fortement sollicités, voire éprouvés, par l'intensité des engagements récents au-delà des contrats opérationnels prévus, sur les théâtres d'opérations extérieures comme sur le territoire national.

Il s'agit de garantir aux hommes et aux femmes de la Défense les moyens de remplir leurs missions et d'améliorer ainsi les conditions d'exercice du métier des armes à travers leur formation, leur préparation opérationnelle, leurs petits équipements et leur paquetage, en entraînement comme en opération. Il s'agit aussi de leur garantir le temps nécessaire à l'activité opérationnelle, à travers un effort marqué au profit de la disponibilité des matériels et de l'accès aux infrastructures indispensables (zones de tir et simulateurs, par exemple).

Il s'agit aussi d'apporter une attention particulière au « quotidien du soldat », aux conditions de vie ou de travail du personnel militaire ou civil, comme de sa famille. Cela repose sur un effort accru aux bénéfices des infrastructures de vie courante, de soutien et de condition du personnel (à travers notamment la poursuite du « Plan famille » décidé en octobre 2017), mais aussi sur un renforcement ciblé des effectifs à hauteur de 6 000 postes supplémentaires, inversant résolument la tendance à la baisse des trente dernières années. La moitié de ces créations, soit 3 000 postes, bénéficiera aux domaines du renseignement et du numérique. ■

#### Axe 2, « Renouveler les capacités opérationnelles »

Pour mettre fin au vieillissement des matériels militaires, la loi de programmation militaire prévoit un effort accéléré en faveur de la modernisation des équipements conventionnels. Les matériels les plus anciens, dont l'usure a été accélérée par l'intensité des engagements récents, seront remplacés de manière plus rapide. En particulier, 50 % des nouveaux blindés médians de l'armée de Terre seront livrés d'ici 2025, dans le cadre de l'accélération du programme SCORPION. La Marine nationale bénéficiera de sous-marins nucléaires d'attaque et de frégates plus modernes, avec la livraison des nouveaux BARACUDA, des FREMM et des FTI (respectivement 4, 8 et 2 livrés en 2025). L'armée de l'Air bénéficiera de l'arrivée d'avions ravitailleurs, de drones et d'avions de chasse nouveaux (28 Rafale) ou rénovés (55 M2000 D). Parallèlement, les infrastructures d'accueil de ces nouveaux matériels seront modernisées.



DR © DICOD - ECPAD / EMA



Dans le même temps, cette accélération des livraisons permettra de réduire les manques capacitaires qui s'avaient critiqués dans certains segments d'équipement. En particulier, le nombre d'avions ravitailleurs et de transport stratégique est porté de 12 à 15 appareils d'ici 2025 et une livraison des douze premiers exemplaires sera achevée dès 2023. Compte tenu de l'enjeu que cela représente en termes de souveraineté et d'action de l'État en mer, la cible du nombre de « patrouilleurs » de la Marine nationale est portée de 17 à 19, dont 11 patrouilleurs de nouvelle génération auront été livrés en 2025, contre 4 initialement prévus. De même, le remplacement des bâtiments de ravitaillement à la mer à « simple coque » sera accéléré de deux ans et l'arrivée de 32 canons CAESAR avant la fin de la LPM permettra d'homogénéiser le parc d'artillerie de l'armée de Terre.

Cette LPM verra également le lancement du renouvellement des deux composantes de la dissuasion nucléaire, conformément à la décision prise par le président de la République. ■

#### Axe 3, « Garantir notre autonomie et soutenir la construction d'une autonomie stratégique européenne »

Pour cela, la LPM capitalise sur des capacités discriminantes à forte valeur ajoutée, conférant à la France la capacité de jouer un rôle fédérateur dans des coalitions (moyens de renseignement, capacités cyber, groupe aéronaval, capacités de commandement, action dans l'espace exo-atmosphérique, missiles de croisière, défense aérienne élargie). Ces capacités à forte valeur ajoutée autoriseront davantage de souplesse et d'agilité dans l'emploi des forces, les rendant capables d'agir en amont comme en aval des crises.

Ces capacités à forte valeur ajoutée favorisent une coopération accrue et la consolidation d'une autonomie stratégique européenne. Contribuant à faire des armées françaises une référence en Europe, elles renforcent la capacité de la France à convaincre et à fédérer nos alliés autour d'intérêts stratégiques communs. Il s'agit de favoriser la création ou le renforcement de solidarités de fait en matière de coopérations industrielles et opérationnelles ou de mise en commun de capacités militaires. Renforçant notre interopérabilité en cas d'engagement de nos forces, elles favorisent l'émergence d'une culture stratégique commune entre États européens, capables et volontaires.





Ces mêmes capacités permettent aux armées françaises de se préparer à l'évolution des menaces dans les nouveaux espaces de confrontation, lieux de compétition stratégique identifiés par la Revue stratégique. Dans le domaine spatial, les capacités de surveillance, d'écoute et de détection seront améliorées avec la consolidation et la modernisation de notre système d'information spatiale (SIS) notamment. Dans l'espace numérique, le nombre de « cybercombattants » sera porté de 3 000 à 4 000 et 1,6 milliard d'euros (sur la période 2019-2025) seront investis au profit de la lutte dans ce nouveau lieu de confrontation à part entière.

#### Axe 4, « Innover pour faire face aux défis futurs »

À travers l'innovation, la loi de programmation militaire prépare la supériorité opérationnelle et technologique future des armées, indispensable à l'autonomie stratégique de la France. À la fois en termes d'innovation d'usage ou de technologies de rupture désormais plus fréquemment issues des développements du secteur civil dans des temps de plus en plus courts, l'innovation joue un rôle majeur dans la capacité des armées à faire face aux défis futurs. C'est la raison pour laquelle le budget au profit des études amont, de l'innovation en matière de recherche et de développement sera porté de 730 millions d'euros en 2018 à 1 milliard d'euros en 2022.

Parallèlement, la loi de programmation militaire engage les

phases préparatoires des grands programmes d'armement structurants pour l'avenir. Avec un budget moyen de 1,8 milliard d'euros par an consacré, dès le début de période, à la conception des futurs grands programmes d'armement, la LPM prépare l'excellence technologique de notre base industrielle de défense, contribuant ainsi à



### 4 /// UN DISPOSITIF NORMATIF : DES RÈGLES DE DROIT POUR ACCOMPAGNER L'AMBITION DE LA LPM

Le volet normatif de la LPM permet en particulier d'améliorer l'exercice des missions opérationnelles du ministère des Armées, de mettre en œuvre son programme de transformation et de modernisation, ainsi qu'une gestion plus efficace de ses effectifs. Ainsi, la LPM prévoit notamment la pérennisation du service militaire volontaire, l'extension du congé de reconversion à tous les militaires blessés en service, l'accès à un mandat de conseiller municipal au personnel militaire en position d'activité sous certaines conditions, les conditions de protection pénale des « cybercombattants », l'autorisation de prélèvements biométriques en opération extérieure.

Le rapport annexé à la LPM détaille les orientations de la politique de défense française pour les sept prochaines années, notamment en termes humains, capacitaires, industriels et financiers. ■

préservé notre souveraineté, sans exclure les coopérations industrielles internationales. Cet effort constitue en outre un levier majeur pour l'économie et l'emploi en France. Sur le plan opérationnel, cela permettra de mener les études utiles à la conception d'un nouveau porte-avions, du char de combat et du système de combat aérien futurs, qui entreront en service après 2030.

En dernier lieu, l'innovation et la numérisation seront au cœur de la transformation et de la modernisation du ministère, qui seront intensifiées au cours de cette LPM. Il s'agit d'améliorer l'efficacité et la performance de la gestion du ministère, de la simplifier au profit des agents qui y servent, de répondre à l'exigence que chaque euro dépensé le soit utilement au profit de notre outil de défense. Inscrits dans le cadre du plan interministériel « Action Publique 2022 », quatorze chantiers de transformation et de modernisation seront mis en œuvre, dont la réforme du maintien en condition opérationnelle des équipements ou la transformation de la Direction générale de l'armement, afin notamment que cette dernière permette de mieux tirer avantage de la révolution numérique en matière de développement, de réalisation de programme ou d'acquisition d'armement. Dans le cadre de ces transformations, les gains seront réinvestis au profit des besoins les plus prioritaires. ■



# ... > Le CEMA reçoit les sportifs de l'« armée de champions »

Lundi 9 avril, le chef d'état-major des armées (CEMA), le général d'armée François Lecointre, a reçu les militaires et civils sportifs de haut niveau et les membres du staff technique qui ont participé aux Jeux Olympiques et Paralympiques d'hiver 2018 à Pyeong Chang en Corée du Sud.

> <http://portail-armees.intradef.gouv.fr/cema/index.php/1666-le-cema-recoit-les-sportifs-de-l-armee-de-champions>



DR © DICOD - ECPAD / EMA



- Caporal-chef (T) Coraline THOMAS- HUGUE – Ski de fond.
- 1<sup>re</sup> classe (T) Richard JOUVE, une médaille de

Le CEMA a tenu à recevoir ces femmes et ces hommes, civils et militaires, sportifs ou techniciens pour leur adresser ses félicitations pour ce qu'ils ont accompli individuellement et collectivement. Nous sommes tous « fiers de ce que vous avez fait et fiers de ce que vous avez provoqué : un élan de ferveur et d'unité. Nos deux porte-drapeaux en ont été le symbole\* ».

Le général Lecointre a d'abord porté une attention particulière à ceux qui sont revenus sans titre en leur disant qu'ils avaient suscité, chez ceux qui les suivaient, la même admiration et le même enthousiasme que ceux qui sont revenus, sacrés ou médaillés. « Merci à vous ».

Le CEMA s'est ensuite adressé aux médaillés pour leur redire son admiration et souligner que « c'est justement parce que c'était impossible que vous l'avez fait ; vous pouvez être légitimement fiers ».

Il a enfin évoqué les hommes et les femmes qui œuvrent dans l'ombre de ces champions d'exceptions « [...] sans qui tout serait encore plus compliqué, voire impossible. Dans toute victoire individuelle, il y a une dimension collective ».

\* L'agent sous contrat Marie Bochet et le sous-lieutenant Martin Fourcade ont été les porte-drapeaux pour les Jeux Paralympiques et Olympiques d'hiver à PyeongChang.

## Nos 21\* sportifs militaires et civils des Jeux Olympiques et Paralympiques :

- Agent Sous-Contrat (ASC) Marie BOCHET – 4 médailles d'Or en Para Ski alpin.
- ASC Maxime MONTAGGIONI – Para Snowboard (blessé lors d'un entraînement officiel).
- ASC Benjamin DAVIET – 3 médailles d'Or et 2 en argent en Para ski nordique.
- Caporal-chef (Terre) Anouck FAIVRE-PICON – Ski de fond.

Bronze en Ski de fond.

- Chasseur (T) Baptiste GROS – Ski de fond.
  - Gendarme auxiliaire adjoint (Gendarmerie) Lucas CHANAVAT – Ski de fond.
  - Sous-lieutenant (T) Martin FOURCADE, 3 médailles d'Or en Biathlon.
  - Caporal-chef (T) Simon FOURCADE – Biathlon.
  - Caporal (T) Simon DESTHIEUX, 1 médaille d'Or au Biathlon.
  - Caporal-chef (T) Anaïs BESCOND – 1 médaille d'Or et 2 médailles de Bronze au Biathlon.
  - Caporal (T) Célia AYMONIER – Biathlon.
  - Caporal-chef (T) Adrien THEAUX – Ski alpin.
  - 1<sup>re</sup> Classe (T) Brice ROGER - Ski alpin.
  - Sergent (T) TESSA WORLEY - Ski alpin.
  - Caporal Anne-Sophie BARTET - Ski alpin.
  - Caporal-chef (T) François BRAUD - Combiné nordique.
  - Sergent (T) Pierre VAULTIER – Snowboard cross.
  - Brigadier-chef (G) Nelly MOENNE-LOCCOZ - Snowboard cross.
  - Chasseur (T) Alizée BARON - Ski cross.
- \*Sur 119 athlètes et 3 guides.

## Les membres du staff

- Commandant LUCCHINI, directeur de l'Equipe de France militaire de sports d'hiver.
- Sergent-chef ROUSSELET, Equipe de France militaire de sports d'hiver.
- Adjudant LANNE, météorologiste de l'armée de l'Air.
- Major GENOT, instructeur techniques d'optimisation du potentiel (TOP) au Centre national des sports de la Défense (CNSD).
- Adjudant-chef ROCCO, instructeur TOP au CNSD.
- Adjudant-chef PISANI, instructeur TOP au CNSD.
- Adjudant-chef PERNOT, instructeur TOP au CNSD.
- Capitaine REY, Ecole interarmées des sports.
- Monsieur Jean-Marie FRICHET, chef de la délégation française de l'équipe paralympique. ■

## > Le CEMA rencontre les futurs attachés de défense français à l'étranger

Le jeudi 12 avril, le chef d'état-major des armées (CEMA), le général François Lecointre a reçu les futurs attachés de défense qui prendront leurs fonctions cet été. Chaque année, le séminaire des attachés de défense (AD) rassemble les officiers désignés pour exercer cette fonction au sein d'organisations internationales (UE, ONU, OTAN) et dans les pays avec lesquels la France entretient des liens diplomatiques.

><http://portail-armees.intradef.gouv.fr/cema/index.php/1667>



DR © DICOD - ECPAD / EMA

Les AD sont les conseillers militaires des ambassadeurs auxquels ils sont rattachés. Ils ont pour mission de soutenir, faire connaître et justifier la politique de défense de la France auprès des autorités locales ainsi que de promouvoir et animer les relations militaires bilatérales. Ils sont également chargés du pilotage des actions d'assistance ou de coopération militaires entre la France et leur pays d'affectation.

Le CEMA, au cours de son allocution, a rappelé l'importance et la complexité des fonctions qu'ils vont bientôt exercer. Il a souligné que l'AD était un relais important pour les armées et qu'il lui appartenait de faire remonter toutes les informations susceptibles d'éclairer le commandement sur son environnement stratégique. « Un attaché de défense est un capteur, un émetteur et un acteur indispensable des relations internationales de la France ». ■

## > Loi de programmation militaire 2019-2025 Armée de Terre

L'année 2018 sera marquée par le vote, à l'été, de la loi de programmation militaire (LPM) qui établira la programmation pluriannuelle des dépenses de l'Etat en matière militaire pour la période 2019-2025.

> <http://portail-armees.intradef.gouv.fr/cema/index.php/1667>

Suite au Conseil des ministres qui s'est tenu ce jeudi 8 février, la ministre des Armées, Florence Parly, a présenté son projet de loi. Ce dernier érige en priorité les conditions d'exercice du métier de militaire et la modernisation des équipements.

En effet, cette LPM 2019-2025 se veut « à hauteur d'homme », faisant de la condition des soldats un véritable axe d'effort. Résolument tourné vers l'avenir, le projet, qui sera présenté au Parlement au printemps, œuvre pour une accélération des livraisons des équipements et le renforcement des capacités les plus critiques, confirmant ainsi l'armée de Terre comme une armée de haute technologie disposant de capacités opérationnelles renouvelées.

Ainsi, pour l'armée de Terre, le projet de LPM consacre un certain nombre de principes :

- amélioration des conditions d'exercice du métier militaire ;
- modernisation de l'équipement du combattant des forces terrestres ;
- modernisation et accélération du remplacement du segment blindé médian ;
- conduite des opérations de recapitalisation indispensables ;
- poursuite de la transformation du maintien en condition opérationnelle ;
- restauration de la préparation opérationnelle.

Retrouvez le kit de communication interne visant à faire comprendre ce qu'est une LPM et son contenu :

1. Infographies ;
2. Projet de loi de programmation militaire 2019 - 2025 pour l'armée de Terre.
3. Notice explicative LPM 2019 - 2025.
4. Vidéo explicative sur la LPM 2019 - 2025. ■



DR © DICOD - ECPAD / EMA

DR © DICOD - ECPAD / EMA



# ... > HK 416 F : le nouveau fusil d'assaut de l'ADT

**HK 416 F : le nouveau fusil d'assaut de l'armée de Terre.** Le HK 416 dans sa version F, proposé par Heckler et Koch, est le nouveau fusil d'assaut de l'armée de Terre remplaçant le fusil d'assaut de la manufacture d'armes de Saint-Etienne (FAMAS). Entre 2017 et 2028, l'armée de Terre sera ainsi équipée de 93 080 HK 416 F, ce chiffre prenant en compte la force opérationnelle terrestre (FOT) de 77 000 hommes, le « hors-FOT » et les réservistes.

> <https://portail-intraterre.intradef.gouv.fr/index.php/armement-generiques/hk-416-f/915-hk-416-f-le-nouveau-fusil-d-assaut-de-l-adt>

## Caractéristiques :

Fusil au calibre OTAN 5,56 mm, le HK 416 F dispose d'une crosse réglable et de talons de crosse permettant de s'adapter à la morphologie de chaque tireur. Disposant d'une autonomie accrue, le combattant sera muni de 10 chargeurs de 30 cartouches. Ce fusil, véritablement conçu comme un système d'armes, intègre l'ensemble des dispositifs existant et notamment les aides à la visée. Il est équipé en cela de 4 rails Picatinny permettant la fixation des accessoires comme la baïonnette sur la version standard ou le lance grenade de 40 mm utilisable sur les deux versions.

## Avantages :

### 1/ Ergonomie et accessoires (photo 1)

Le HK 416 a véritablement été pensé pour s'adapter aux besoins de chaque tireur. Plus de droitier ou de gaucher : l'arme offrira une seule configuration. A la différence du FAMAS, il disposera d'une crosse réglable et de talons de crosse s'adaptant directement à la morphologie des tireurs.

Englobant de nombreux accessoires (sangle ISTC, poignée de tir amovible incluant le bipied, bipied amovible, ...), le HK 416 F est réellement conçu comme un système d'armes permettant d'intégrer l'ensemble des dispositifs existant, et notamment les aides à la visée. À cet effet, il est équipé de 4 rails Picatinny permettant de fixer des accessoires : baïonnette, lance-grenade, bipied ou optique.

### 2/ Sécurité accrue (photo 2)

Le HK 416 F est un fusil reconnu pour sa fiabilité et sa sécurité accrue. Son système à emprunt de gaz et piston permet de disposer d'une culasse calée par verrouillage avant le tir, supprimant ainsi tout risque de mouvement destructif de l'ensemble mobile.

Sa sécurité de percuteur lui permet également d'éviter tout départ de coup non-voulu, notamment en cas de chute, lorsque le fusil est approvisionné et armé. Lors des exercices, un chargeur spécifique de couleur jaune sera utilisé afin d'empêcher le garnissage de munitions de guerre et un bouchon de tir à blanc de couleur jaune permettra également de résister à un tir de trois cartouches à balle ordinaire.



### 3/ Munitions compatibles (photo 3)

Le HK 416 F est compatible avec toutes les munitions de 5,56 mm homologuées OTAN.

L'arme est ainsi dotée d'un lance-grenade de 40 mm basse vitesse en mesure de tirer des grenades anti-personnel / anti-véhicule, fumigène et d'exercice de 40 x 46 mm dont la portée maximum est de 350 m.

Le combattant disposera également d'une autonomie accrue et d'une dotation initiale plus importante grâce à 10 chargeurs de 30 cartouches, contre 25 auparavant pour les FAMAS.

### Plan d'équipement (photo 4)

Les premières livraisons du HK 416 F, nouveau fusil d'assaut de l'armée de Terre qui en détiendra à terme 93 080 exemplaires, ont débuté en juin 2017 et se termineront en 2028.

Ce fusil sera livré en deux versions : standard et courte.

Il équipera toutes les unités de l'armée de Terre et sera compatible avec toutes les munitions de 5,56 mm homologuées OTAN. Les accessoires (aide à la visée, lunette, désignateur laser) seront très « facilement » adaptables sur cette arme qui possède une excellente fiabilité.

Les armes seront félinisées directement en régiment grâce à des kits en 2020 et 2021.

Des FAMAS FELIN coexisteront jusqu'alors avec les HK 416 F dans les unités afin de préserver la supériorité apportée par FELIN.

### Cinq principes retenus (graphiques 5-6) :

- 1 HK 416 F perçu = 1 FAMAS réintégré. Pour les régiments d'infanterie, les FAMAS excédentaires à reverser en priorité sont les FAMAS infanterie et les FAMAS valorisés ;
- les unités d'infanterie seront équipées avec le HK 416 F et le FAMAS FELIN jusqu'en 2021 ;
- la 13<sup>e</sup> demi-brigade de Légion étrangère (13<sup>e</sup> DBLE) a été équipée de 250 HK 416 F en juin 2017.
- le 1<sup>er</sup> régiment de tirailleurs (1<sup>er</sup> RTir) dispose d'une première livraison de 150 HK 416 F Standards depuis juin 2017 ;
- les réservistes seront dotés du HK 416 F au sein de leurs unités à l'instar du FAMAS. ■

- > Les unités d'infanterie seront équipées avec le HK 416 F et le FAMAS FELIN jusqu'en 2021.
  - > La 13<sup>e</sup> demi-brigade de Légion étrangère (13<sup>e</sup> DBLE) a été équipée de 250 HK 416 F en juin 2017.
  - > Le 1<sup>er</sup> régiment de tirailleurs (1<sup>er</sup> RTir) dispose d'une première livraison de 150 HK 416 F Standards depuis juin 2017.
- > Les réservistes seront dotés du HK 416 F

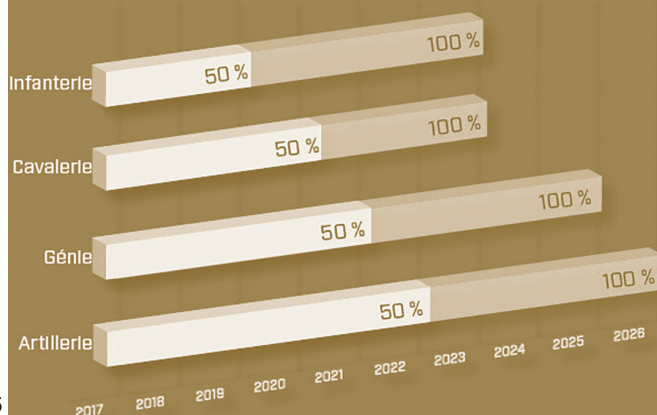


2



3

#### Grandes étapes pour les régiments de mêlée et d'appui :



5



4

## FUSIL HK 416 F

### LES ÉTAPES

**1** mai 2017  
livraison des 400 premiers HK 416 F au 2<sup>e</sup> RMat

sept 2016  
notification du marché par la DGA

**3** juin 2017  
formations des 1<sup>ers</sup> maîtres de tir  
livraison aux 1<sup>res</sup> unités

**4** 2017-2028  
livraison des 93 080 exemplaires

**PRINCIPES RETENUS**

- 1 HK 416 F perçu = 1 FAMAS réintégré
- Les unités d'infanterie seront équipées avec le HK 416 F et le FAMAS FÉLIN jusqu'en 2021
- Le 1<sup>er</sup> régiment de tirailleurs (1<sup>er</sup> RTir) disposera d'une première livraison de 150 HK 416 F standard en juin 2017. La 13<sup>e</sup> demi-brigade de Légion étrangère (13<sup>e</sup> DBLE) sera équipée également de 250 HK 416 F en juin 2017. Ils pourront tirer en garnison dès mi-juin 2017
- Les réservistes seront dotés du HK 416 F au sein de leurs unités à l'instar du FAMAS

pour plus d'information, rendez-vous sur [defense.gouv.fr/terre](http://defense.gouv.fr/terre)

6

#### > Bulletin d'adhésion cotisations 2018

> Lire page 63

#### > Pensez : prélèvement automatique SEPA

> Lire page 64

#### > Pensez : changement d'adresse

Au moment des grandes transhumances liées aux mutations pensez à signaler votre changement d'adresse afin que nous puissions continuer à vous faire parvenir la revue et garder le contact avec vous.

Trop de revues nous reviennent avec la mention : *Pli Non Distribuable* (environ 700 par an). Ces retours ont un coût :

- en temps (denrée stratégique) pour effectuer des recherches pour vous la ré-adresser ;
- financier car il nous faut la ré-affranchir pour vous la faire parvenir.

> En dépit des recherches, il n'est parfois pas possible de retrouver l'adresse, notamment lorsque la rupture résulte d'un départ à la retraite.

- À cette occasion, pensez également à la possibilité de prélèvement automatique qui vous est offerte (voir page 64).
- Vous y gagnez en sérénité. Nous aussi !
- L'autorisation de prélèvement sera disponible sur le site : [www.lepaulette.com](http://www.lepaulette.com)

Cela évite de consacrer du temps (encore) et des finances (toujours) pour rappeler des échéances souvent oubliées dans le tourbillon de la vie quotidienne.

En outre, ce choix du prélèvement automatique permet aux « primo adhérents » à titre onéreux (que ce soit en école d'application ou après une période d'éloignement de l'association) d'acquiescer une « première » cotisation réduite de moitié.

Le revers de ce prélèvement automatique est qu'il conduit à « oublier » L'Épaulette et donc à ne pas signaler son changement d'adresse, ce qui ramène au premier sujet abordé. Le prélèvement automatique ne dispense pas de signaler un changement d'adresse.

> Bonne installation à ceux qui sont concernés.

La rédaction



# > Impact socio économique des armées dans la zone de défense et de sécurité sud

Cet impact découle de la forte implantation historique des armées qui, avec 73 000 militaires et civils de la défense sur la seule ZDS-S, jouent un rôle d'importance dans la réalité des économies locales.

L'objet de ces pages, qui ne se substitue pas aux études en cours menées au niveau ministériel, ne vise pas à l'exhaustivité. Il s'agit d'avoir une vision d'ensemble de cette réalité, d'autant plus importante que près de la moitié des salariés de la Défense nationale ont au moins un enfant, 15% en ont au moins 2 et 13% en ont au moins trois et que plus de la moitié d'entre eux ont un conjoint actif employé localement.

## ■ Une empreinte économique taille XXL

Sur le marché de l'emploi, la Défense sur l'arc méditerranéen joue un rôle important !

À titre d'illustration, la zone de défense et de sécurité Sud concentre sur son territoire le tiers des effectifs de l'ADT, ce qui représente une masse salariale d'environ 690 M€.

D'un point de vue plus micro économique, **l'empreinte d'un régiment de 1000 hommes sur la vie locale est évalué à 25 millions d'euros par an (moyenne nationale)** et jusqu'à 40 millions d'euros les années où les troupes sont en opérations extérieures.

Un jeune engagé, nourri et logé consacre une part importante de son budget au bénéfice direct de la garnison (voiture, moto, informatique, restaurants, sorties...).

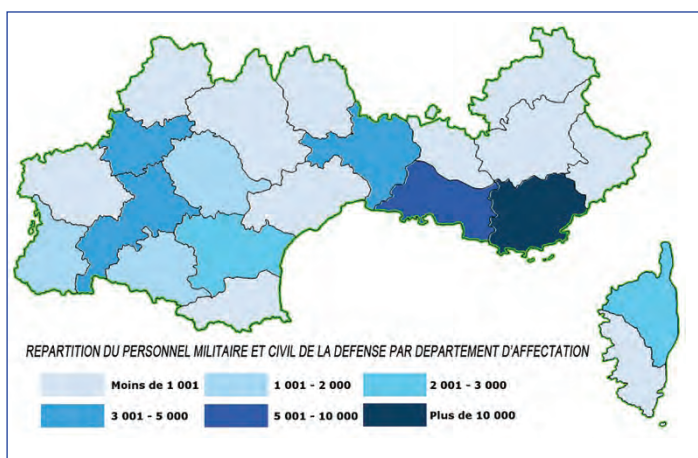
Pour ce qui concerne les cadres qui, eux, sont affectés de trois ans pour les officiers jusqu'à dix ans pour les sous-officiers, on constate des dépenses fortes dans l'immobilier et le bâtiment. Ils louent, achètent, font bâtir, rénovent...

À titre d'exemple, dans le département des Bouches du Rhône (Marseille, Aubagne, Carnoux, Roquevaire et Aix-en-Provence), le marché locatif représente un parc de 1325 logements, dont 203 domaniaux, 1056 conventionnés, 22 prises à bail et 44 mis à disposition par des sociétés.



## Chiffres clefs

- ▶ 73 000 civils et militaires dans 3 régions soit 21 départements.
- ▶ 1/3 des effectifs AdT.
- ▶ Masse salariale dans la zone = 690 M€.
- ▶ 1 régiment (1 formation) = 1000 militaires = 400 conjoint(e)s = 800 enfants scolarisés.
- ▶ Empreinte d'un régiment sur la vie locale = 25 M€/an. ■



Au moment de la mutation, il n'est pas rare que la famille reste, le conjoint voulant conserver son emploi (en moyenne ce sont 400 conjoints qui travaillent pour un régiment de 1000 hommes), et les enfants y poursuivent leur scolarité. Ils sont en moyenne 800 jeunes scolarisés dans les écoles, collèges et lycées de la ville et des villages environnants.

800 scolaires, c'est l'équivalent de l'effectif d'un collège. Les militaires et leurs familles sont présents à tous les niveaux de l'économie locale. Non seulement dans les commerces mais également dans la vie de la ville et très souvent au sein du monde associatif très prisé des militaires car il leur permet une intégration plus rapide.

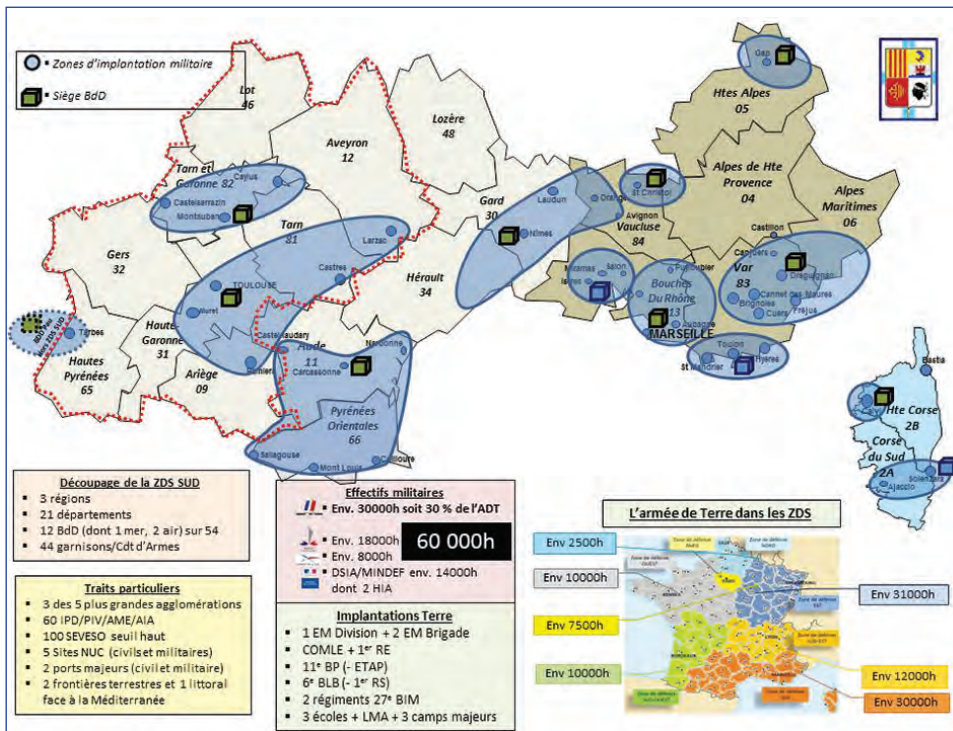
Au-delà de la place des familles dans l'économie locale, le régiment par les contrats d'entretien, de rénovation procure du travail à de nombreuses PME locales. Ainsi, les bases de défense de la zone « boostent », elles aussi, l'économie par les contrats qu'elles passent au profit des entités soutenues. Pour 2017, en termes de contrats cela représente environ 140 millions d'euros pour la zone, confirmant ainsi l'importance du rôle des armées dans l'économie locale.

## ■ Les armées au sein de ces 3 régions représentent

22 régiments, 3 camps, 4 bases aériennes et 2 détachements air, 1 base aéronavale et 1 port militaire majeur abritant le commandement en chef pour la méditerranée, 12 bases de Défense, 6 états-majors, 8 écoles, 3 camps majeurs, 10 sémaphores, 2 hôpitaux d'instruction des armées, 2 formations de la sécurité civile, 23 centres de formation et de recrutement des armées, des établissements de la Direction générale de l'armement (DGA), du Service de santé des armées (SSA) et du Service des essences des armées (SEA) et les 21 délégations militaires départementales. (Un bon problème de mathématiques pour les jeunes évoqués plus haut !).

Hors Armée de Terre qui est historiquement plus disséminée sur la zone par ses postes avancés, l'Armée de l'Air est répartie au travers de 4 bases aériennes et la Marine Nationale est quasi concentrée sur le seul port de Toulon.

DR © ARMÉES ZONE SUD - AVRIL 2018



> Avec l'aimable autorisation de la rédaction en chef de la lettre d'info « Armées Zone Sud » Avril 2018, du colonel Laurent Cluzel Chef d'état-major de l'EMIAZDS Sud, du général de division Marc Demier Gouverneur militaire de Marseille, Officier général de la zone de défense et de sécurité Sud, et du général Jacques de Lapasse Général adjoint.

La base navale est le premier site industriel du Var et le véritable poumon économique de la région. Environ 15 000 marins sont affectés en son sein, sans compter les entreprises privées qui concourent à l'entretien des bâtiments, des personnes et des infrastructures, faisant de ce port militaire **le premier site industriel du Var**.

**La Défense est le premier employeur du Var** avec plus de 20 000 civils et militaires (**un habitant sur cinq de l'agglomération Toulon Provence Méditerranée est un marin ou civil de la marine**).

La marine fait également vivre de nombreuses entreprises grâce aux contrats passés notamment avec le service de soutien de la flotte ou le commissariat.

Avec en son sein des entreprises telles Naval Group (ex DCNS) ou la NAVFCO, installées à demeure, la base navale de Toulon est au cœur du pôle de compétitivité mer. Ainsi, avec une superficie correspondant à seulement 7% de la ville de Toulon, la marine injecte chaque année plus d'un milliard d'euros dans l'économie. À titre d'exemple, les achats alimentaires dont 80% proviennent de la région et 50% du département, représentent à eux seuls 17 millions d'€ par an. ■



### Chiffres clefs

- ▶ + de 125 implantations militaires.
- ▶ Base navale Toulon = 1<sup>er</sup> site industriel du VAR = 20 000 personnels civils et militaires = 1 hab/5 est marin ou civil de la Marine.
- ▶ BN = 1 Milliard € dans l'économie = 2500 entreprises sous contrat. ■

## > Un rôle important sur le marché du travail

**C'est une réalité pour le recrutement au profit des forces armées**

L'impact des Armées sur l'emploi des jeunes dans l'ensemble de la zone est aussi très prégnant.

Ainsi toutes armées confondues, l'année 2017 aura permis l'emploi, de 3 798 jeunes sur les 21 départements dont 2 675 pour l'armée de Terre, 551 pour la Marine Nationale et 572 contrats pour l'Armée de l'Air.

Cela représente environ 15 jeunes recrutés chaque jour ouvrable de l'année et place les armées sur la plus haute marche du podium des entreprises et institutions qui recrutent.

Un Focus sur un département comme celui des Bouches du Rhône fait apparaître un total de 835 contrats annuels répartis ainsi Armée de Terre 521 contrats, Armée de l'Air 156 contrats : Marine Nationale 158 contrats, soit environ 3 jeunes recrutés chaque jour ouvré. Les femmes représentent en moyenne 12 % des recrutements de militaires.

En 2016, 6 069 postes ont été publiés à la bourse nationale des emplois (BNE) du ministère de la défense et 508 postes ont été inscrits par le ministère à la bourse interministérielle des emplois publics (BIEP).





# > Impact socio économique des armées dans la zone de défense et de sécurité



DR © ARMÉES ZONE SUD - AVRIL 2018

## ... **C'est également vrai pour la reconversion des militaires dans le secteur civil**

À ce titre, les chiffres de pôle défense mobilité sont eux aussi édifiants. Cet organisme spécialisé dans la reconversion des militaires et qui aide les conjoints à la recherche d'un emploi fait état pour la zone Est Occitanie, PACA et Corse de 1555 militaires d'active reclassés dans les entreprises ou la fonction publique (74% dans le secteur privé et 26 % dans les fonctions publiques) et 436 conjoint(e)s également reclassé(e)s.

La jeunesse de ces reclassés (80% ont moins de 30 ans) facilite ce nouveau départ civil. Il est difficile de quantifier la plus-value apportée en termes d'image dans le secteur civil de ces ambassadeurs des armées mais ils participent certainement à la bonne perception par la population française des forces armées. L'accompagnement des blessés atteints d'un syndrome post-traumatique fait l'objet d'une feuille de route 2016-2018 qui prévoit, notamment, une politique coordonnée de partenariat avec les employeurs potentiels des militaires. ■

### Chiffres clefs

- ▶ 3 798 jeunes recrutés au profit des armées en 2017 dans la zone soit 15 jeunes embauchés tous les jours ouvrés.
- ▶ Pour les BDR = 3 jeunes / jour ouvré.
- ▶ 1 555 militaires reclassés dans la zone en 2017 et 436 conjoint(e)s ont trouvé un emploi.
- ▶ 122 056 jeunes recensés, informés et nourris en 2017 dont pour les BDR 27 873.
- ▶ 10% en difficulté de lecture, dont 4% en grande difficulté.
- ▶ Au total pour la zone 131 391 jeunes ont été « au contact » des armées. ■

« Nul doute que ces données seront utiles aux commandants de formation et aux délégués militaires départementaux et que leur diffusion permettra de renforcer le lien entre la nation et une armée qui contribue à l'essor de l'économie nationale et locale.

## > La DSNJ : le lien essentiel avec la jeunesse

La Direction du Service National et de la Jeunesse a mis en place des échanges adaptés avec les jeunes et des outils de suivi efficaces permettant d'avoir un « selfie » de la jeunesse. La zone de défense et de sécurité Sud accueille 5 centres de la DSNJ sur les 27 centres du territoire national. Ils sont implantés à Nice, Marseille, Nîmes, Perpignan et Toulouse. Ces centres reçoivent tous les jeunes âgés de 17 à 20 ans sur une journée complète. Au cours de la Journée défense et citoyenneté (JDC), les animateurs délivrent aux jeunes appelés un certain nombre de messages sur la défense et la citoyenneté. Alors que le taux d'intérêt défense (souhait du jeune d'avoir un deuxième contact avec l'institution militaire) connaissait une érosion constante depuis plusieurs années, il repart à la hausse depuis le début de l'année 2014 : après avoir franchi la barre des 20 % cette année-là, il se situe au-dessus de 21 % depuis 2015 et progresse encore.

Cette inversion de tendance est à mettre en perspective avec la mise en œuvre d'une JDC « renouvelée » recentrée sur les enjeux de défense et de sécurité conformément à la volonté présidentielle. Par ailleurs, en liaison avec l'Éducation nationale, les missions locales et les dispositifs d'insertion, la JDC est l'outil national de détection des jeunes en difficulté, véritable enjeu de cohésion sociale. Depuis 2014, les chiffres des participants à la JDC qui rencontrent des difficultés en lecture avoisinent les 10%. Pour une partie d'entre eux, environ 4% de l'ensemble, ces difficultés sont très importantes. Hormis ces jeunes, 8,6 % ont une maîtrise fragile de la lecture et 81,8 % sont des lecteurs efficaces. Ces détections permettent d'apporter une aide à des jeunes sortis du système scolaire très tôt (difficultés à lire, écrire voire même analphabètes). Pour l'ensemble de la zone, 122 056 jeunes recensés, ont été informés et nourris en 2017.

Pour le seul département des Bouches du Rhône, 27 873 jeunes ont été recensés, informés et reçus en 2017. Ce lien avec la jeunesse existe aussi au travers des différentes

Ces centres reçoivent tous les jeunes âgés de 17 à 20 ans sur une journée complète.



DR © ARMÉES ZONE SUD - AVRIL 2018

actions menées conjointement avec la DSNJ, l'IHEDN, le trînome académique. Pour la zone de défense sur une année scolaire, dans le cadre des classes de défense et de sécurité globale (CDSG), 234 classes ont été impliquées, ce qui représente 5244 jeunes de 3<sup>e</sup> - sensibilisés à l'esprit de défense. Les CDSG sont un partenariat entre une classe de 3<sup>e</sup> et une unité militaire. L'enseignant s'appuie sur les cours d'histoire dispensés et les cours d'éducation civique pour bâtir un programme de citoyenneté.

Ce programme de citoyenneté s'adosse sur les activités de l'unité militaire (visites, présentations, témoignages...). Le programme des Cadets de la Défense (programme civique initié par le ministère des Armées depuis 2008 dans le cadre de son plan « égalité des chances ») qui vise à accueillir, hors temps scolaire, des jeunes entre 14 et 16 ans dans une structure militaire afin de les faire participer à des activités éducatives, culturelles et sportives a touché 9 classes et 293 jeunes fortement impliqués. ■

Lors de la 11<sup>e</sup> édition du rallye citoyen de la Haute-Garonne au profit d'élèves des lycées et collèges de Toulouse.



DR © ARMÉES ZONE SUD - AVRIL 2018

## > Des retraités du ministère de la défense plus nombreux que dans les autres régions

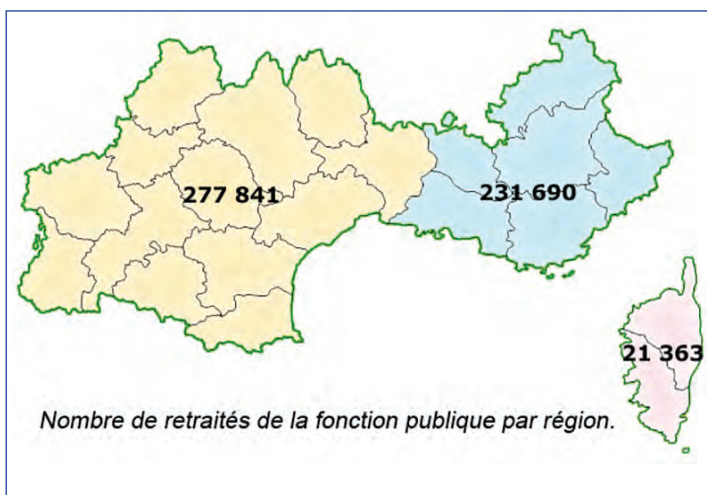
ACTUALITÉ

Sur les 533 106 retraités de la fonction publique présents en Occitanie, PACA et Corse, environ 133 000 (soit 25%) sont des retraités du ministère des armées.

Ce chiffre rapporté aux **348 000 fonctionnaires retraités** du ministère des armées (armée de Terre, Gendarmerie, armée de l'Air ou Marine, Civils de la défense) montre que la zone représente à elle seule 38% des retraités du ministère des armées (plus de 1/3 des retraités militaires vivent donc dans la zone).

Cela s'explique aussi bien par l'héliotropisme<sup>1</sup> que par la forte présence militaire dans la zone qui fait bien souvent demeurer le militaire sur son lieu de dernière garnison. Ces retraités sont gérés par 4 centres de gestion des retraites qui se trouvent à Toulouse, Montpellier, Marseille, et Ajaccio. L'impact de ces retraités sur le paysage économique et social n'est pas anodin (en témoigne le grand nombre d'associations et d'amicales militaires).

1. L'héliotropisme est l'attrance des populations (actives et / ou retraitées) d'un pays ou d'une région vers une région plus ensoleillée.



### Chiffres clefs

- ▶ 133 000 retraités du ministère des armées soit plus de 1/3 dans la zone. Pour les BDR = 3 jeunes / jour ouvré. Retraités en moyenne touche entre 1500 et 1750 €/mois.
- ▶ 264 musées dans la zone dont 47 en lien avec le ministère des armées soit 1 million de visiteurs /an. ■



## > Un tourisme culturel et militaire très présent, allié à un fort tourisme récréatif

... Sur les **264 musées répertoriés en zone Occitanie, PACA et Corse** par le ministère de la culture, **41 musées et 6 ouvrages visités ont un lien avec les armées**, soit 1/5<sup>e</sup> du patrimoine culturel tourné vers les armées !

Ces musées de la zone de défense participent autant à la culture et au tourisme qu'au devoir de mémoire de la région tout en maintenant un lien armées nation important avec les jeunes générations.

Toutes entrées confondues ce patrimoine représente tout de même **près de 1 million de visiteurs en 2017 et des retombées économiques connexes.**

Le tourisme récréatif en lien direct avec la défense se mesure au travers des centres **IGESA** (opérateur social du ministère de la défense). Le tourisme classique avec les fréquentations des militaires n'est pas quantifiable. **Sur les 94 centres IGESA (hôtels, campings, national, du niveau, 40 sont situés dans la zone Occitanie, PACA, Corse soit 42% du parc IGESA. ■**



DR © PHOTOS ARMÉES ZONE SUD - AVRIL 2018

## > Une industrie de la Défense acteur incontournable de la zone

Le poids de la Défense repose aussi sur une solide industrie qui travaille à son profit. Ainsi, Airbus Defence and Space, Airbus Helicopters, Thales group, Safran restent bien présents à Toulouse, Marignane et Marseille, Naval Group à Toulon sans oublier les filières de Nexter (Electronics et munitions) à Toulouse et Tarbes. Ces entreprises représentent 30 000 emplois dans la zone.

Dans ce grand Sud militaire, l'industrie de l'armement dope surtout les économies de Haute Garonne, des BDR et du Var, où elle s'est recentrée sur l'aéronautique, les missiles, les drones, l'électronique de défense et les navires.

Selon l'étude annu stat 2016 les revenus de la défense se concentrent à 55 % dans trois régions :

1. Île-de-France,
2. Provence-Alpes-Côte d'Azur,
3. Nouvelle Aquitaine.

À l'inverse, les régions insulaires captent peu de revenus de la défense comparativement aux régions de la métropole.

En considérant les régions administratives préexistant à la loi du 16 janvier 2015 (relative à la nouvelle délimitation des régions) et en conduisant une analyse plus fine, des différences apparaissent.

La Haute-Garonne est le principal département de l'ensemble Occitanie, de même que le département des Bouches du Rhône en PACA. Ainsi et plus finement, les revenus liés à la défense en région Provence-Alpes-Côte d'Azur représentent 5 750(M€) soit 14,8 % du total général (2<sup>e</sup> région après l'IDF), Occitanie 3 088 (M€) soit 7,9 % du total général (répartis entre Languedoc-Roussillon 970 (M€) et Midi-Pyrénées 2 118 (M€), auquel on ajoute la Corse 198 (M€) soit 0,5 %.

Ces 3 régions à elles seules représentent presque **¼ des revenus liés à l'industrie de défense au niveau national.**

La Haute-Garonne, les Bouches du Rhône et le Var concentrent l'essentiel des industries de défense. À ce titre, 15 % de l'effectif industriel total de ces départements soit 30.000 salariés, œuvrent pour de la Défense (Airbus Defence and Space, Airbus Helicopters, Dassault, Thales, Safran Nexter ou Naval Group...). L'industrie de l'armement en France représente environ 113 300 personnes répartis entre construction navale ; construction aéronautique et spatiale et armes et munitions. **¼ des salariés de l'industrie de défense se situe en zone Sud.**

Les grands groupes cités plus haut s'appuient sur un important réseau de PME, soutenues pour nombre d'entre elles par une convention de partenariat entre la DGA et la Région.

### Chiffres clés

- ▶ La zone représente le ¼ des revenus liés à la défense au niveau national.
- ▶ 9 036 M€ en 2017.
- ▶ 30 000 salariés travaillent dans l'industrie de défense dans R&D et construction.
- ▶ ¼ des salariés de l'armement en zone Sud. ■



## > Liste des musées et ouvrages

### ANTIBES :

- > Musée des Chasseurs.
- > Musée Naval et Napoléonien.

### NICE :

- > Centre de recherche et d'étude azuréen du Musée de la Résistance Nationale.

### SAINTE-AGNÈS :

- > Musée de la Ligne Maginot.

### SOSPEL :

- > Fort Suchet - Ouvrage Maginot du Barbonnet.
- > Fort Saint Roch et Musée.

### TENDE :

- > Fort du col de Tende.

### VILLEFRANCHE-SUR-MER :

- > Musée des Chasseurs Alpains.

### VILLENEUVE-LOUBET :

- > Musée Militaire.

### DRAGUIGNAN :

- > Musée du Canon et des Artilleurs.
- > Fort Saint Roch et Musée.

### FRÉJUS :

- > Mémorial des Guerres en Indochine.
- > Musée des Troupes de Marine.

### HYÈRES :

- > Point fortifié des Iles d'Hyères.

### LE MUY :

- > Musée de la Libération - 15 Août 1944.

### SAINT-TROPEZ :

- > Musée Naval de la Citadelle.

### SEILLANS :

- > Musée du souvenir.

### TOULON :

- > Musée de la Marine Nationale - La Dives.
- > Musée-Mémorial National du débarquement en Provence.

### DAX :

- > Musée de l'Aviation Légère de l'armée de Terre.

### AJACCIO :

- > Musée d'Histoire Militaire « A Bandera ».

### CAUDEVAL :

- > Musée d'Artillerie.

### ASTELNAU-LE-NEZ :

- > Musée de la résistance et de la déportation.

### MONTESQUIEU-DES-ALBÈRES :

- > Musée des Batailles 1793-1794.

### PORT-VENDRES :

- > Mémorial de l'Algérie française.

### PRATS-DE-MOLLO-LA-PRESTE :

- > Musée Vauban.

### RIVESALTES :

- > Musée Maréchal Joffre.

### VILLEFRANCE-DE-CONFLENT :

- > Fort de Libéria.

### VILLENEUVE-DE-LA-RAHO :

- > Musée de l'Aviation Charles Noetinger.

### CABANES :

- > Musée de la Résistance.

### BAGNÈRES-DE-LUCHON :

- > Musée de l'Aéronautique Léon Elissalde.

### COLOMIERS :

- > Musée des « Ailes Anciennes ».

### MURET :

- > Collection de vieux avions.

### SAINT-BÉAT :

- > Maison Natale du Maréchal Gallieni. > Musée du trésor.

### TOULOUSE :

- > Musée Départemental de la résistance et de la déportation.

### AUCH :

- > Musée de la Résistance.

### CAHORS :

- > Musée de la résistance, de la déportation et de la libération du Lot.

### BOISSEZON :

- > Musée-Mémorial pour la Paix.

### MONTET ET BOUXAL :

- > Musée de l'Histoire de France à travers son Armée.

### CASTELNAU MAGNOAC :

- > Musée sur la résistance dans les Hautes Pyrénées du corps franc pompiers et du 49 RI.

### TARBES :

- > Musée de la déportation et de la résistance.

### TOULON :

- > Musée du Maréchal Foch.

### MONTAUBAN :

- > Musée de la Résistance et de la Déportation.

### ASTELLANE :

- > Musée de la résistance.

### LA CONDAMINE-CHÂTELARD :

- > Fort de Tournoux.

### DIGNE-LES-BAINS :

- > Musée de la Guerre 1939-1945.

### MEYRONNES :

- > Ouvrage Maginot de Roche la Croix.

### SAINT-VINCENT-SUR-JABRON :

- > Musée du Casque de Combat.

### MONTGENÈVRE :

- > Ouvrage Maginot du Janus.

### AUBAGNE :

- > Musée de la Légion Étrangère.

### PUYLOUBIER :

- > Musée de l'Uniforme de la Légion Étrangère.

### SALON DE PROVENCE :

- > Musée de l'Empéri.

### FONTAINE DE VAUCLUSE :

- > Musée départemental de la résistance.



DR © PHOTOS ARMÉES ZONE SUD - AVRIL 2018

## > Un avenir économique certain

La volonté du président de la République de porter à 2 % du PIB les dépenses militaires d'ici à 2025 (annoncée dans la LPM) va profiter au secteur de l'industrie de défense.

L'axe 2 de la LPM vise bien à renouveler les capacités opérationnelles pour mettre fin au vieillissement des matériels militaires.

Ainsi la LPM prévoit un effort accéléré en faveur de la modernisation des équipements conventionnels.

Pour l'armée de Terre => le programme Scorpion s'accélère. Pour la Marine nationale => la modernisation des SNA et des frégates et la livraison de nouveaux BARRACUDA, des FREMM et des FTI.

Pour l'armée de l'Air => l'arrivée de l'avion ravitailleur, de drones et d'avions de chasse nouveaux ou rénovés.

L'aéronautique militaire représente un marché estimé entre deux et trois milliards d'euros en France, et génère à l'échelle de l'Occitanie entre 300 et 450 millions d'euros. ■

**Lieutenant-colonel Sébastien Pasquier,**  
chef de cabinet du gouverneur militaire de Marseille



## > Hommage de la promotion Campagne d'Italie « Arnaud, c'était une belle âme ! »

À l'occasion de ce numéro de L'Épaulette, la promotion Campagne d'Italie tient à saluer la mémoire de son camarade défunt, le colonel Arnaud Beltrame. Il était : « Entier dans tout ».

L'histoire a débuté le lundi 30 août 1999. 155 élèves officier d'active français et 16 étrangers se sont présentés aux portes du camp de Coëtquidan pour former la 39<sup>e</sup> promotion de l'école militaire interarmes. Provenant de toutes les armes et de tous les recrutements, seuls quelques-uns d'entre nous s'étaient rencontrés avant ce jour. Pour notre encadrement, l'objectif était d'insuffler un esprit de cohésion pour ce qui allait devenir, lors de la cérémonie du Triomphe en juillet 2000, la promotion campagne d'Italie.

### « Arnaud disposait d'une grandeur d'âme peu commune »

Très tôt, un bureau promotion s'appuyant sur les majors à l'intégration a été désigné pour préparer les divers rendez-vous. C'est donc l'EOA Beltrame, major du concours d'entrée, qui a assumé cette fonction.

Mission difficile que de créer une entité homogène avec des militaires qui étaient, quelques mois plus tôt, chefs de groupe et chefs de section. Arnaud s'est acquitté de cette mission avec entrain et dévouement. Toujours prêt à défendre ses camarades, il était en permanence sous les feux de la rampe, observé, critiqué et parfois envié. Mais n'est-ce pas là le lot de tous les chefs ?

Durant nos deux années à l'EMIA, il restera major et sera toujours devant, que cela soit dans le domaine académique, dans le domaine militaire ou encore lors des rendez-vous majeurs de la vie de la promotion. Rester à ce niveau n'est pas le fruit du hasard. Les qualités intellectuelles ou physiques ne peuvent pas à elles seules l'expliquer. Sans faire de panégyrique et sans forcément l'avoir compris lorsque nous étions élèves, il est indéniable qu'Arnaud disposait d'une grandeur d'âme peu commune. Les choix engagés qu'il fera par la suite le confirmeront : la gendarmerie, l'EPIGN, le brevet de chuteur opérationnel, les missions à l'étranger ou sur le territoire

national. Tout cela pour défendre son prochain et les valeurs qui sont les nôtres tout en prenant le risque d'aller jusqu'au sacrifice suprême. Certes, ces valeurs sont communes à tous mais lui est allé jusqu'au bout de son engagement.

### « Entier dans son engagement, de militaire d'abord, d'officier ensuite »

Voici le témoignage d'une camarade de promotion, Laure Vignau-Laulhère, qui résume qui est vraiment Arnaud, l'officier, le camarade, l'ami :

« Chez lui, point de faux-semblants ou de mesquinerie. Non, il était à demi-mesure dans rien, entier dans tout.

Dans les relations humaines qu'il tissait facilement d'abord. Au fil du temps, se sont créés des liens cordiaux d'abord puis d'amitié ensuite tous faits de sincérité et de vérité. Dans des élans spontanés pleins d'altérité, je le revois les bras grands ouverts, tournés vers les



DR © PROMO CAMPAGNE D'ITALIE-EMIA

Fin de la scolarité à l'EMIA.

autres, prêts à donner, à aider, à soutenir. En retour, avec humilité, il acceptait également l'aide de ses camarades quand il se sentait en difficulté. Pour Arnaud, il n'y avait pas de fuite en avant, il ne se dérobaît pas, il assumait. Le verbe haut, il savait se faire entendre, mais avec aménité, tout en privilégiant l'humour.

Il rigolait très souvent. En fin de compte, nous avons beaucoup ri ensemble ; les photos de promotion le montrent avec ce grand sourire qui lui fend le visage.

Entier dans les activités sportives et de rusticité ensuite. Pugnace, il ne lâchait pas. Le cross annuel de l'ensemble des 3 écoles de Saint Cyr Coëtquidan en est l'illustration parfaite : après avoir dû

### Décorations

#### France

#### À titre posthume (2018)

Par le président de la République Emmanuel Macron, lors de l'hommage national à l'hôtel des Invalides le 28 mars :

🇫🇷 Commandeur de la Légion d'honneur avec citation à l'ordre de la Nation.

Par le ministre d'État, ministre de l'Intérieur Gérard Collomb, à la base aérienne 107 Villacoublay le 27 mars :

🇫🇷 Médaille de la Gendarmerie nationale avec palme de bronze pour citation à l'ordre de la gendarmerie.

🇫🇷 Médaille d'honneur pour acte de courage et de dévouement, or.

🇫🇷 Médaille de la sécurité intérieure, or.

#### Pendant l'active

#### Par décret présidentiel :

🇫🇷 Chevalier de l'ordre national du Mérite (2012).

#### Par arrêtés ministériels :

🇫🇷 Croix de la Valeur militaire avec étoile de bronze pour citation à l'ordre de la brigade (2007).

🇫🇷 Médaille de la Défense nationale, échelon or (2009) avec agrafes « Troupes aéroportées » et « Garde républicaine ».

🇫🇷 Médaille d'honneur des affaires étrangères, échelon argent (2006).

#### Allemagne

#### Par le Deutscher Olympischer Sportbund :

🇫🇷 Médaille des sports allemande.

se fixer comme objectif personnel de finir dans le top three, il termine sur le podium, après être allé au bout de lui-même, ruisselant, les poumons en feu et quasiment physiquement méconnaissable. »

### Il avait une foi inébranlable en son pays

Enfin et surtout, entier dans son engagement, de militaire d'abord, d'officier ensuite. Servir la France en tant que membre des forces armées, telle était la vocation intrinsèque qui l'animait. Il était littéralement habité par cette haute idée qu'il se faisait des Armées. Non seulement il avait une foi inébranlable en son pays et son engagement, à la façon des chevaliers, défenseurs des causes qu'ils jugent nobles, mais il était profondément attaché à sa terre : la forêt de Brocéliande et la Bretagne. Proche de la nature, il était fan des légendes arthuriennes. Tel Merlin l'enchanteur, il avait un petit côté druidique...

En somme, c'était une belle âme. Que dis-je, Arnaud, c'EST une belle âme ! »

Arnaud nous a quitté, rejoignant ainsi le colonel Chaon, autre camarade de promotion, lui aussi membre de la garde au Drapeau, qui l'a malheureusement précédé le 2 février dernier dans la cohorte des officiers morts au service de notre pays. Nous ne les oublierons jamais et essaierons de nous montrer digne de leur sacrifice. Que leur exemple guide nos cadets. ■

### Promotion EMIA Campagne d'Italie (1999-2001)

#### > Témoignages :

De très nombreux témoignages de ses frères d'armes nous ont été adressés pour rendre un hommage au colonel Arnaud Beltrame et à sa famille. Nous ne pouvons pas tous les publier dans ce numéro, mais nous vous remercions de votre sollicitude fraternelle.

La rédaction

#### Accueil de la promotion Campagne d'Italie par la promotion général Bergé.



DR © PROMO CAMPAGNE D'ITALIE

## > Fin de formation pour les OSCE de la promotion général Branet

Le 11 mai 2018 aux écoles de Saint-Cyr Coëtquidan, les Elèves Officiers Sous Contrat encadrement du 4<sup>e</sup> bataillon recevaient leurs galons d'officier. Accompagnés par leurs parrains, soutenus par leurs cadres, applaudis par leurs familles. Ils étaient parfois encore étudiants, juristes, ingénieurs, professeurs, et sont aujourd'hui des soldats, de futurs chefs engagés au service de leur pays..



DR © PHOTO 4E BAT ESM

Les OSCE en situation au CNEC.

De leur volonté de servir s'est dégagée une énergie, qui durant près de 8 mois ne cessa d'être sollicitée. La principale difficulté de cette formation répond de l'intensité du programme. En moins d'un an, nous devons nous forger une culture militaire, un savoir être et devenir des chefs à la fois rationnels et justes, proches de nos subordonnés mais soucieux d'être à notre juste place, dynamiques et sereins, obéissants mais également capables d'initiatives.

### Une formation à la fois académique, humaine et physique

Les périodes de formation théorique ont alternées avec une mises en pratique sur le terrain. Pas moins de 18 semaines ont essentiellement porté sur la formation tactique du chef de section.

Quelques semaines avant notre remise de galon, cet apprentissage a été concrétisé par un exercice de mise en

situation en tant que chef de section avec troupes de manœuvre et en terrain libre. Cette année, le 4<sup>e</sup> bataillon a été renforcé par deux unités de l'armée de terre : le 35<sup>e</sup> Régiment d'Infanterie de Belfort et le 92<sup>e</sup> Régiment d'Infanterie de Clermont-Ferrand.

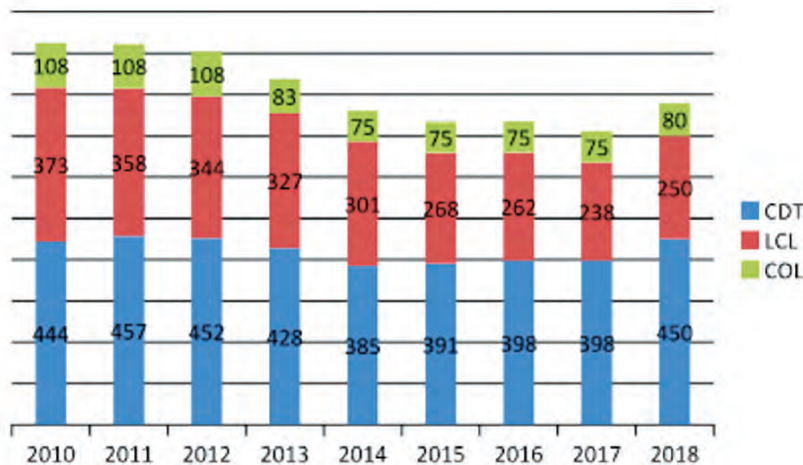
Dans une zone inconnue, aux reliefs et paysages variés la rendant tactiquement intéressantes, chaque futur chef a dû s'adapter, observer, analyser et commander sa section comme il l'aurait fait dans le cadre opérationnel. Cet exercice fut une réussite, l'occasion pour nous, élèves officiers de se frotter à la réalité du commandement. D'abord anxieux, nous y avons rapidement pris goût et avons su commander avec confiance, rigueur et professionnalisme.

### « L'aguerrissement des forces terrestres est un impératif »

L'aguerrissement des forces terrestres est un impératif, car il n'est pas conce-



## > L'avancement des officiers en 2018



● **Le tableau d'avancement (TA) officiers 2018 est en hausse pour tous les grades, signe concret et positif de la remontée en puissance. Même s'il est toujours marqué par une grande sélectivité, il consacre la volonté d'individualiser les parcours en fonction des responsabilités exercées, des mérites attestés et du potentiel.**

Le tableau d'avancement traduit l'ambition portée pour l'ensemble des officiers de l'armée de Terre et s'inscrit en cohérence avec les grands chantiers RH en cours : modernisation des parcours des officiers sous contrat, revalorisation des parcours des officiers non brevetés. Enfin, la volonté de maintenir la diversité des origines de recrutement des officiers qui seront promus, au grade de commandant notamment, traduit l'ambition de mieux valoriser le mérite.

### Pour l'accès au grade de colonel :

Bien que les volumes aient légèrement augmenté, l'avancement au grade de colonel reste particulièrement sélectif.

La volonté demeure de permettre à tout officier breveté méritant de pouvoir y accéder et de tendre vers une plus grande corrélation entre le grade de COL et la fonction de chef de corps. Mais la possibilité de promouvoir également quelques exceptionnels officiers diplômés est une ambition désormais affichée (2 officiers diplômés inscrits dont un par une promotion fonctionnelle).

De manière générale, l'âge moyen de promotion restera cette année encore proche de 45 ans.

### Pour l'accès au grade de lieutenant-colonel :

L'effort a été porté sur une plus grande valorisation du mérite et des compétences, notamment des officiers titulaires d'un diplôme technique.

Les officiers brevetés sont promus à 4 et 5 ans de grade (31 officiers brevetés à 4 ans et 57 à 5 ans) et les tout meilleurs diplômés conservent également la possibilité d'être promus à 5 ans (7 officiers diplômés à 5 ans). De plus, en reconnaissance de leurs mérites et de manière désormais exceptionnelle, 2 officiers d'origine OAEA accéderont à ce grade.

### Pour l'accès au grade de commandant :

L'augmentation importante des promotions à ce grade (+ 13%) traduit concrètement l'ambition de faire accéder à ce grade les officiers quelles que soient leurs origines.

Pour marquer leurs mérites, les OSC bénéficient tout d'abord d'une très forte augmentation de leurs pro-

motions (passant de 10 OSC/E et 27 OSC/S l'an dernier à respectivement 25 et 42 cette année) avec un effort marqué sur les OSC les plus anciens.

Les recrutements tardifs sont ensuite largement maintenus (55 OAEA, 5 OAES et 11 officiers rang seront promus, soit 15,7% des promus tous corps confondus). Ces officiers seront promus majoritairement à 10 ans de grade, ancienneté qui représente près de 30% du tableau (130 officiers promus à 10 ans dont 66 à l'ancienneté).

Dès lors, la sélectivité pour être promu avant 10 ans de grade de capitaine reste, cette année encore, particulièrement forte. Cela poursuit un vieillissement général mais, pour ne pas compromettre l'avenir, les choix jeunes (46 officiers promus à 33 ans) sont maintenus en nombre important. ■

> **Origine :** <https://portail.intraterre.intraderf.gouv.fr/index.php/plus-actualites-9/1187-l-avancement-des-officiers-en-2018>

## > L'armée de Terre réengage ses anciens sous-officiers

● **La politique de réengagement des sous-officiers d'active de l'armée de Terre a pour objet de contribuer à la satisfaction globale des besoins humains en volume mais surtout en qualité. Réengager des sous-officiers ayant quitté le service mais détenteur de compétences recherchées est un levier supplémentaire pour réussir à consolider la remontée en puissance de l'armée de Terre.**

La politique de réengagement menée par l'armée de Terre existe depuis plusieurs années maintenant. Elle permet de recruter des individus déjà qualifiés, connaissant parfaitement l'institution. Cette force humaine que représentent les anciens sous-officiers est immédiatement employable au sein des différentes spécialités.

Tous les domaines et compétences sont concernés par cette campagne de recrutement, particulièrement les sous-officiers BSTAT, population souvent en sous-effectif. Néanmoins, en fonction du domaine, le réengagement d'anciens sous-officiers non BSTAT est envisageable. Le profil recherché est un sous-officier

... vable qu'un futur officier ne soit pas entraîné aux exigences et au caractère imprévisible de la mission opérationnelle. Durant six mois, nous avons donc été préparés dans la durée, à l'épreuve tant redoutée du moniteur délivré par le Centre National d'Entraînement Commando.

Ce passage au CNEC, considéré par beaucoup comme le stage d'aguerrissement le plus dur de l'armée de Terre fut une occasion supplémentaire de montrer que les élèves officiers du 4<sup>e</sup> bataillon n'ont rien à envier aux autres formations. Au-delà des aptitudes de chacun, leur motivation et la force du groupe aura déterminé leur réussite. Malgré des conditions climatiques particulièrement difficiles, nombreux furent ceux qui repartirent, la tête haute, le regard ambitieux et le cœur fier, arborant sur leur poitrine, la marque de leur succès.

« **Nous avons affermi notre âme et trempé notre vocation** »

Après cette formation dense et complète de 7 mois et demi, nous, sous-lieutenants fraîchement promus, abordons notre première affectation en corps de troupe avec en mémoire chaque minute de cet apprentissage, en ayant conscience des exigences de notre nouvel état d'officier et de la responsabilité qui l'accompagne. Ensemble, nous avons aguerri notre corps, affermi notre âme et trempé notre vocation. Nous abordons sûrs de nous et portés par le souvenir de notre parrain, le général Branet, la suite de notre carrière avec la même « Audace de servir ». ■

**Sous-Lieutenant Laforest**  
Secrétaire de promotion

> *Remerciements pour les photos au Capitaine Cyrille de la Torre Officier supérieur adjoint du 4<sup>e</sup> bataillon, de l'ESM de Saint-Cyr.*

**Les OSCE à l'entraînement au CNEC.**



DR © PHOTO 4E BAT ESM

ayant quitté l'institution suite à une fin de contrat ou ayant démissionné pour se reconvertir. Celui-ci doit être apte et totaliser moins de 27 ans de service. Sauf demande particulière de l'intéressé, un contrat d'une durée maximale de 5 ans sera proposé.

#### Foire aux questions :

##### Je souhaite me réengager, quelle est la démarche à suivre ?

Un candidat peut initier sa demande auprès de deux organismes :

- sa dernière formation d'emploi (FE) ;
- son CIRFA de proximité.

Le commandant de formation administrative ou le CIRFA adresse à la sous-direction gestion le dossier de l'intéressé. Il comporte notamment une lettre de motivation qui sera adressée au général DRHAT, précisant la ou les formations où l'intéressé souhaite être affecté.

La décision de réengagement est in fine prise par la sous-direction recrutement, qui transmet sa réponse à la FE ou au CIRFA sollicité.

##### > J'ai XX ans, puis-je me réengager ?

Le candidat peut, dans le respect des règles statutaires, se réengager sans condition d'âge (hormis pour la BSPP dont l'âge maximum pour un recrutement ultérieur est de 28 ans).

J'ai quitté l'institution il y a XX mois, puis-je me réengager ?

Les demandes de réengagement doivent être déposées au moins 6 mois après la date de départ de l'institution de l'intéressé. Il n'y a pas de délai maximum, mais une ancienneté totale de service à ne pas dépasser (27 ans).

##### > J'ai XX ans de service sous contrat et XX ans de SOC, puis-je me réengager ?

Pour l'armée de Terre, un sous-officier réengagé ne pourra signer un contrat qui lui ferait dépasser une ancienneté totale de service de 27 ans (prenant en compte tous les statuts).

##### > Je suis parti avec le pécule modulable d'incitation au départ (PMID)/pension afférente au grade supérieur (PAGS)/promotion fonctionnelle : puis-je être réengagé ?

Les bénéficiaires d'un de ces dispositifs n'ont pas vocation à être réengagés au sein de l'armée de Terre.

##### > Je suis parti avec l'indemnité de départ du personnel non-officier (IDPNO)/ l'indemnité pour activités militaires spécifiques (IAMS) : puis-je être réengagé ?

Les titulaires de ces indemnités peuvent être réengagés en fonction des besoins de l'institution. En cas de réengagement, le remboursement de ces deux indemnités est obligatoire quelle que soit la durée de l'interruption de service.

##### > Est-ce que je conserve mon ancienneté de grade en étant réengagé ?

Le candidat est engagé sous contrat avec le grade qu'il détenait au moment de quitter le service actif. Il ne conserve cependant pas le bénéfice de l'ancienneté de grade. ■

> Origine : <https://portail-intraterre.intradef.gouv.fr/index.php/dossier-ressource-humaine/1246-l-armee-de-terre->



DR © EMA - ECPAD

## > Chic à la ARTOUS ! Chic à l'EOGN !

Le 1<sup>er</sup> août 2018, au terme d'une scolarité d'une à deux années à l'EOGN en fonction des recrutements, les 330 officiers qui composent la promotion « Général de division ARTOUS » entameront leur premier temps de commandement, majoritairement à la tête d'unités de sécurité publique, de police judiciaire, de maintien de l'ordre ou de sécurité routière. Parmi ceux-ci, il est à noter la présence de 60 officiers semi-direct et de 204 autres de recrutement rang.

### Aborder son premier poste avec suffisance serait une grossière erreur stratégique.

Nous y voilà ! La cloche de la fin de la scolarité retentira dans quelques jours et il sera alors temps pour les 145 officiers-élèves de la promotion GDI Artous de quitter le cocon rassurant de l'école pour se projeter vers le commandement de leurs unités opérationnelles. Il s'agit d'un moment à la fois attendu et redouté. Aborder son premier poste avec suffisance serait une grossière erreur stratégique. Pour autant, au gré de nos 2 années de pérégrinations à l'EOGN, nous avons forgé nos premières armes de jeunes officiers afin d'être prêts à surmonter les obstacles qui se dresseront bientôt face à nous. À l'heure de plonger dans le grand bain, nous garderons un souvenir ému de nos premiers instants de camaraderie partagés autour des braises de nos bivouacs. Tantôt brûlés par le soleil du mois d'août sur les pistes à char du camp de Beynes, tantôt humides dans le crachin breton de Coëtquidan, nous avons appris à nous connaître et à nous forger un état d'esprit qui ferait de nous des chefs.

### « Nous avons appris à nous connaître et à nous forger un état d'esprit qui ferait de nous des chefs »

Une transformation longue qui nécessite patience et détermination mais qui s'avère obligatoire pour qui aspire à commander des femmes et des hommes chargés de la noble mission qu'est la protection des français. Si la formation académique y concourt, les activités Promotion ne sont pas en reste pour y accéder. Elles permettent de développer l'entregent, le sens de l'engagement, le partenariat et la capacité d'organisation

de tout un chacun. Le défi social et le salon littéraire auront été des événements marquants pour notre Promotion. Qu'il s'agisse de cohésion sociale et d'entraide ou bien encore de valorisation de l'accès à la culture littéraire et artistique militaire, ces manifestations concrétisent l'engagement vers les autres et le sens du service. Bien évidemment, le sport aura lui aussi joué un rôle fondateur dans la construction de l'unité du groupe. Aux quatre coins de la France, les plus téméraires d'entre nous auront dignement représenté la Promotion Artous. La notion de dépassement de soi est elle aussi inhérente au métier militaire et l'officier, leader par nature, ne peut s'en affranchir.

Par ailleurs, les activités de Tradition auront permis de contribuer à l'établissement d'un parcours cohérent vers notre nouvel état. Une avancée progressive débutée en septembre 2016 par la remise de nos premiers galons et qui s'est achevée quelques mois plus tard par la remise de notre tenue de tradition et nos sabres. Ces étapes viennent renforcer le sentiment d'appartenance à un groupe et développent la fraternité d'armes essentielle lorsque le doute nous assaille. Le début de l'année 2018 aura vu la mémoire de notre parrain honorée par deux fois. Tout d'abord dans sa ville natale de Cransac dans l'Aveyron puis, quelques jours plus tard, dans la cour pavée du Quartier des Célestins de la Garde Républicaine, où le capitaine Artous a été arrêté par la gestapo. Autant de jalons qui viennent affirmer le sens de notre engagement et rappeler que le devoir de mémoire constitue la pierre angulaire de nos institutions militaires.

Nous sommes aujourd'hui fin prêts à avancer en rangs serrés pour accomplir la mission qui nous incombe, celle de servir la France. ■

*Chic à la Artous ! Chic à l'EOGN !*



## > Servir en Prévôté : « une belle occasion d'ouvrir mes horizons »

Je suis gendarme en brigade depuis sept ans et jeune officier de police judiciaire quand je me porte volontaire pour servir en prévôté. Passionnée de voyages et attachée aux armées où mon père a fait carrière, cette nouvelle facette du métier de gendarme me séduit.

Ma candidature est retenue, et ma destination sera la Côte d'Ivoire. Lors du stage préparatoire de 2 semaines à l'école de Rochefort, j'apprends que je serai la première femme de l'institution à exercer dans ce pays et que j'accompagnerai, avec deux autres gendarmes, le 1<sup>er</sup> Régiment Étranger de Cavalerie (REC).

Le départ a lieu en juin 2013. Après plusieurs heures d'avion, nous arrivons au camp de Port-Bouet à Abidjan. J'y découvre la brigade prévôtale, et les nombreuses installations : terrains de sport, petits magasins,... C'est comme une ville dans la ville.

Tous les militaires sont logés dans de petites villas, entretenues par de chaleureux PCRL (personnels civils de recrutement local). Durant trois jours, on travaille aux côtés de l'équipe descendante, qui nous transmet les codes et informations nécessaires pour bien remplir notre mission.

Après leur départ, nous participons rapidement à de nombreux convois logistiques. L'opération Serval au Mali a en effet besoin de rapatrier un grand nombre de matériels militaires en France et d'en recevoir d'autres. À cet effet, un seul moyen, les faire transiter par le port d'Abidjan. Il est donc primordial que ces convois exceptionnels franchissent en toute sécurité la ville, malgré la conduite parfois sportive constatée localement. C'est là que nous allons apprendre à connaître les militaires avec lesquels nous allons travailler, car nous devons organiser pour que la mission se déroule bien. À eux la conduite des véhicules, à nous la sécurité du convoi.

Nous prenons alors rapidement contact avec les motards de la gendarmerie ivoirienne. Parlant la même langue et le même langage, nous parvenons facilement à nous entendre, d'autant plus qu'ils se montrent très heureux de travailler avec nous. Ils ouvriront ainsi la voie à chaque fois que nous aurons besoin de faire passer un convoi, ce qui se produira très régulièrement.



Le SLT Stéphanie Leterme.

### « La collaboration entretenue avec les militaires de l'armée de Terre s'est révélée riche et très instructive »

Nous réalisons également des procédures judiciaires, dès qu'un militaire français est victime ou mis en cause. Ainsi, quelques accidents ou tentatives d'escroquerie nous mènent à traiter avec la population locale, qui est rarement facile à identifier formellement et à trouver. Néanmoins, lorsque c'est le cas, elle montre un grand respect envers la gendarmerie française et les désaccords se règlent donc facilement. Il faut simplement s'armer de patience et s'adapter aux us et coutumes locaux.

Ensuite, la collaboration entretenue avec les militaires de l'armée de terre s'est révélée riche et très instructive. J'ai ainsi été très curieuse d'en apprendre davantage sur eux et leurs méthodes de travail, surtout sur la légion étrangère que je connaissais assez peu. J'ai été marquée par l'efficacité et le professionnalisme de nos interlocuteurs, tou-

jours très respectueux de leur hiérarchie et à l'écoute de la gendarmerie. J'ai aussi constaté leur grande disponibilité et leur sens affirmé du devoir. Cette expérience m'a ainsi permis de prendre pleinement conscience des fortes similitudes existant entre la gendarmerie et les armées, animées de la même passion et des mêmes qualités fondamentales.

Accessoirement, mon séjour ayant duré quatre mois, j'ai pu découvrir la Côte d'Ivoire et sa population chaleureuse. Bénéficiant d'un jour de repos toutes les trois semaines, j'en ai profité pour lever un premier voile sur les beautés de ce pays et tester ses restaurants les plus typiques. Ne pouvant sortir seule du camp pour des raisons de sécurité, j'étais toujours accompagnée de militaires de l'armée de terre avec lesquelles je m'étais liée d'amitié, les gendarmes ayant leurs repos à tour de rôle.

### Une belle occasion d'ouvrir mes horizons

Ma mission OPEX a ainsi constitué une belle occasion d'ouvrir mes horizons et un réel temps fort de ma carrière de sous-officier. Le dépaysement est total, les journées sont très denses, et la chaleur est intense. Pour autant, la fin du séjour est arrivée trop vite et cette expérience s'est révélée exceptionnelle.

Il en ressort qu'une fois qu'on a eu la chance d'y aller, on n'a qu'une envie, repartir... ■

**SLT Leterme Stéphanie,  
1<sup>er</sup> groupement de l'EOGN.**

Rapidement, le contact est pris avec les motards de la gendarmerie ivoirienne.





DR © CCH STEVE

Couverture N°201 Juin 2018. Pour servir à l'International.



DR © SGT AMAURY

Le général de corps d'armée Thierry Corbet, Commandant le quartier général du Corps de Réaction Rapide – France.

## > Servir à l'international : « Comprendre d'autres cultures pour pouvoir mieux travailler ensemble »

« J'ai beaucoup moins d'admiration pour Napoléon depuis que j'ai commandé une coalition », ainsi s'exprimait le Maréchal Ferdinand Foch après avoir été à la tête d'une des plus grandes forces militaires multinationales de l'histoire.

Après plusieurs années passées en affectation ou en opération multinationales, que ce soit au sein des Nations Unies, du Corps Européen, de la FINUL<sup>1</sup> au Liban, de la FIAS<sup>2</sup> en Afghanistan, jusqu'à la tête du Corps de Réaction Rapide - France, je dois avouer ne pas être complètement d'accord avec notre illustre commandant en chef de la Grande Guerre. Rappelons que, in fine, c'est bien une coalition qui eut raison de Napoléon et de son génie, ce qu'aucune nation européenne n'aurait pu faire seule.

...

1- Force Intérimaire des Nations unies au Liban (FINUL).  
2- Force Internationale d'Assistance et de Sécurité (FIAS).



> **Introduction** par le général de corps d'armée Thierry Corbet,  
Commandant le quartier général du Corps de Réaction Rapide – France.

## > Servir à l'international : « Comprendre d'autres cultures pour pouvoir mieux travailler ensemble »

En effet, en dehors de rares exceptions comme la dissuasion nucléaire, l'action militaire ne peut plus aujourd'hui se concevoir dans un cadre exclusivement national. La mise en commun des ressources humaines et matérielles, l'interopérabilité des forces et des hommes, sont des éléments incontournables de l'efficacité des opérations militaires actuelles et à venir. Les temps de Napoléon et du maréchal Foch ont changé, comme nos ennemis. Opérer en coalition, au sein d'une alliance préexistante ou ad hoc est désormais un prérequis de démultiplication de puissance et un gage de légitimité internationale. C'est pour cela qu'il faut s'y préparer.

**« une période de service à l'international devrait être une partie obligatoire de tous les parcours professionnels des officiers et des sous-officiers »**

Et au-delà de cette impérieuse nécessité, c'est une véritable chance dont il s'agit de tirer tous les bénéfices. « *Ce qui ne peut être évité, il faut l'embrasser* » écrivait William Shakespeare. J'estime ainsi qu'une période de service à l'international devrait être une partie obligatoire de tous les parcours professionnels des officiers et des sous-officiers, que ce soit dans leur formation ou dans leur cursus ultérieur. Il ne peut y avoir d'interopérabilité opérationnelle sans interopérabilité humaine. Dans le durcissement croissant de nos engagements actuels, cela ne peut certainement plus s'improviser. Nous devons préparer les Foch de demain, aptes à commander légitimement des coalitions efficaces qui emporteront la victoire. Si nous ne le faisons pas, ces coalitions seront immanquablement commandées par d'autres.

Cela signifie aussi qu'il faut plus que jamais garder notre identité et notre autonomie de décision au sein de ces ensembles multinationaux. Servir à l'international ne signifie pas servir l'international. Il s'agira toujours de servir la France, en coopération et en solidarité avec nos alliés. Leur confiance en sera d'autant plus grande si leurs intérêts convergent avec les nôtres.

**« Servir à l'international ou en milieu multinational, c'est donc d'abord et avant tout servir son pays ! »**

Au plan individuel, une affectation à l'étranger c'est évidemment développer la pratique des langues étrangères et en parti-



Répétition générale du défilé du 14 juillet 2017 à Paris.

culier de l'anglais devenue de facto la langue opérationnelle militaire. Au-delà de la maîtrise de la langue, c'est aussi comprendre d'autres cultures pour pouvoir mieux travailler ensemble. En retour, c'est évidemment faire rayonner la France. On ne peut être meilleur que si l'on se confronte aux autres. C'est aussi une chance pour nos familles et nos enfants que de s'ouvrir à d'autres modes de vie.

Au plan collectif, c'est resserrer ses liens et, dans bien des cas, prendre conscience de l'étendue de notre richesse nationale. C'est comprendre d'autres procédures et d'autres modes d'action qui s'enrichiront mutuellement. La préparation opérationnelle en multinational est désormais essentielle.

En opération, enfin et surtout, c'est s'engager en un minimum de délais avec des alliés fiables qui partagent nos valeurs fondamentales que nous ne pouvons plus défendre seuls face à un ennemi mondialisé qui ne connaît plus de limites physiques et morales.

Servir à l'international ou en milieu multinational, c'est donc d'abord et avant tout servir son pays ! C'est se confronter à d'autres expertises et d'autres cultures militaires pour les comprendre et en appliquer le meilleur.

Cela requiert et développe des qualités essentielles au soldat : patience, humilité, professionnalisme et ouverture d'esprit. La finalité restera toujours l'efficacité au combat. ■

# > Le Corps de Réaction Rapide-France Ouvert sur le monde

Créé le 1<sup>er</sup> juillet 2005, le Corps de réaction rapide-France (CRR-Fr) est un état-major français, répondant aux normes OTAN, capable d'assurer le commandement d'une force terrestre nationale ou multinationale dont le volume peut varier de 5 000 à 60 000 hommes. « C'est le plus haut niveau de poste de commandement dont disposent les armées françaises. Il est projetable et capable de commander une coalition. Son aspect multinational en fait son caractère unique dans l'armée de Terre, explique le général de corps d'armée Thierry Corbet, commandant le CRR-Fr. Le CRR-Fr est la caractérisation du niveau d'ambition politique de la France. »



DR © 2017 CRR-FR



CRR-Fr -  
La multinationalité  
déployée avec  
ses drapeaux.

Comptant près de 450 militaires de 15 nationalités différentes, le CRR-Fr est implanté à Lille au sein d'une citadelle du XVII<sup>e</sup> siècle, bâtie par le Maréchal Vauban, également connue sous le nom de « Reine des citadelles » (voir encadré). Réactif, flexible et ouvert sur le monde, le CRR-Fr est, par excellence, un outil conçu pour maîtriser la complexité des opérations militaires du XXI<sup>e</sup> siècle.

**Multinational ; « Travailler en multinational, c'est se confronter à d'autres expertises et d'autres cultures militaires »**

En plus de la France dite « nation cadre » du CRR-Fr, 14 nations alliées contribuent en permanence à ses effectifs, et représentent un total de 80 personnes. Cette diversité de culture constitue une réelle ouverture sur le monde et une source d'efficacité certaine. « Travailler en multinational, c'est se confronter à d'autres expertises et d'autres cultures militaires », souligne le général Corbet.

En effet, tout est mis en œuvre pour tirer le meilleur des expériences militaires de chacun, et les échanges permanents sont favorisés par l'utilisation d'une langue de travail commune : l'anglais. À la croisée des chemins de Paris, Bruxelles, siège de l'OTAN et l'Union européenne, Mons, siège du commandement des opérations de l'OTAN (SHAPE) et de Strasbourg, siège du

Parlement européen, le CRR-Fr est idéalement positionné par rapport aux grands centres de décision.

Etat-major multinational subordonné au Commandement des forces terrestres (CFT), le CRR-Fr est ouvert à toutes les nations de l'Union européenne et de l'OTAN. Intégré au dispositif des états-majors des forces terrestres françaises, il permet de répondre aux engagements internationaux pris par la France en matière de sécurité et de défense.

Pour lui permettre, en temps de crise, de mener des opérations de haute intensité et dans la durée, des renforts français et alliés viendraient compléter ses effectifs pour atteindre environ 750 personnes.

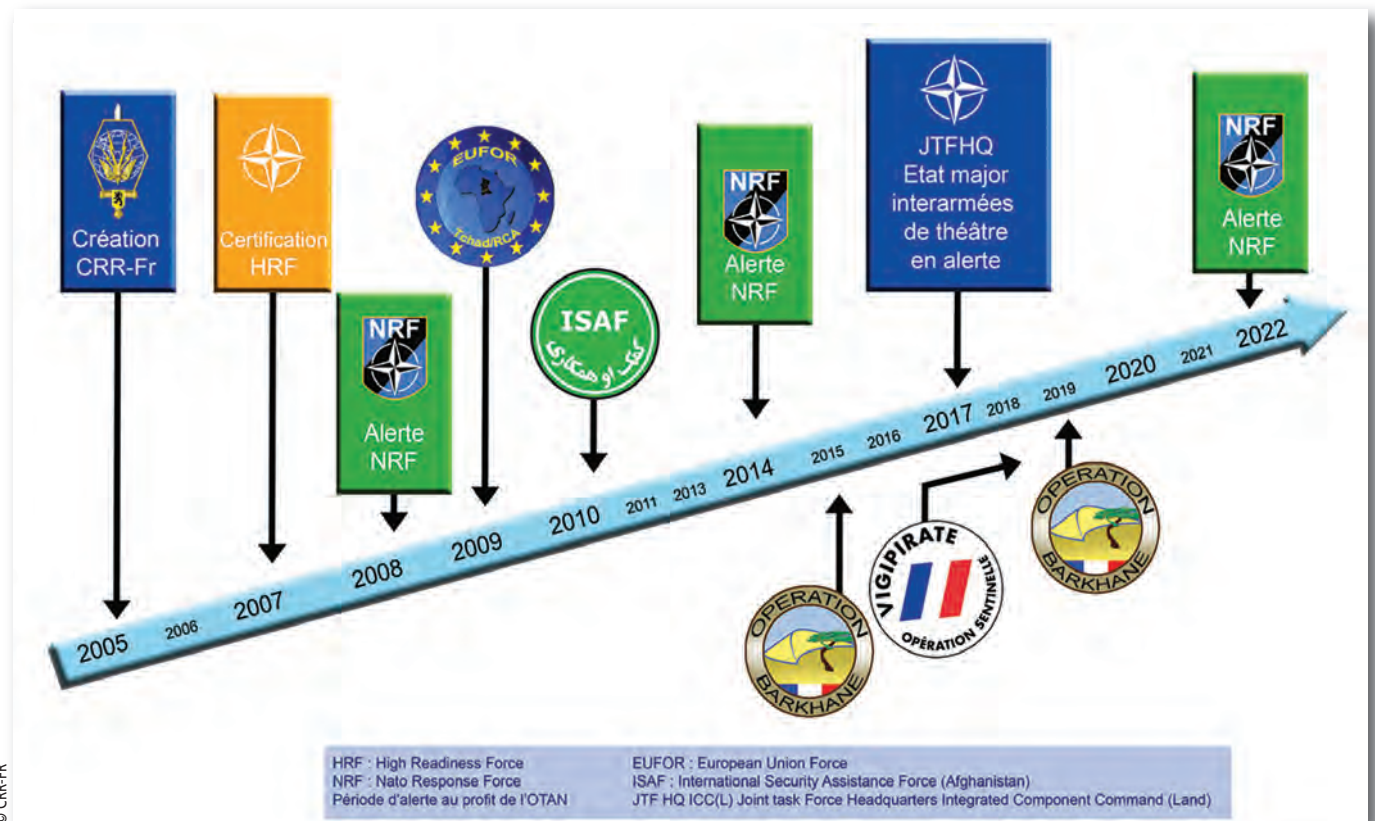
**Réactif : « le CRR-Fr est une vitrine du savoir-faire français en matière de déploiement opérationnel »**

Répondant à une multitude de critères fixés par l'Alliance, le CRR-Fr a été certifié « High Readiness Force » (Force à haut niveau de préparation) par l'OTAN en juillet 2007. Dès lors qu'il est placé en alerte, le CRR-Fr peut projeter un élément de reconnaissance sur un théâtre d'opérations extérieures (OPEX) qui se charge de préparer l'arrivée de l'état-major dans les deux jours suivants une décision politique d'engagement et, en moins de 10 jours, un premier poste de commandement apte à fonctionner.

...



## > LE CORPS DE RÉACTION RAPIDE- FRANCE



### Les engagements opérationnels du CRR-Fr.

- Le CRR-Fr est en mesure de remplir un large éventail de missions, allant d'une opération d'entrée en premier sur un théâtre d'intervention à une opération de stabilisation. « Le CRR-Fr est une vitrine du savoir-faire français en matière de déploiement opérationnel. C'est un état-major projetable, qui a vocation à partir sur un théâtre d'opération avec sa propre logistique et avec tous les systèmes de commandement de l'armée de Terre. Il l'a prouvé lors de l'exercice de certification TRIDENT JAGUAR 2017, puisqu'il a été projeté en Bulgarie et a mis sur pied un poste de commandement à partir de rien », détaille le général Corbet.

Le CRR-Fr est voué à être engagé dans un environnement multinationnel, dans le cadre d'un mandat de l'OTAN, de l'Union européenne ou de la France, ce qui a été le cas à plusieurs reprises en Afghanistan et sur le continent africain (participation à l'EUFOR et à l'opération BARKHANE dans la bande sahélo-saharienne).

Il renforce en permanence les états-majors français et alliés déployés sur des théâtres d'opération extérieure, à hauteur de 40 à 80 personnes chaque année. Il en est de même sur le territoire national, où le CRR-Fr engage plus de 100 militaires dans l'opération Sentinelle.

Depuis plusieurs années, le CRR-Fr a aussi pour mission l'entraînement des brigades, qu'elles soient françaises ou alliées. Pendant l'exercice CITADEL GUIBERT en mars 2018, le CRR-Fr a ainsi été chargé de l'évaluation de la 1<sup>re</sup> division française, mais aussi de la préparation la 40<sup>e</sup> division américaine avant son déploiement en Afghanistan. ■

**Capitaine Sabine Fosseux**  
CRR-Fr / STRATCOM / Public Affairs Office

## LA CITADELLE DE LILLE FÊTE SES 350 ANS

Joyau d'architecture historique et patrimoniale, la Citadelle de Lille fête en 2018 ses 350 ans. Classée monument historique, la « reine des citadelles » est plus qu'un bâtiment militaire : elle est l'un des symboles forts de la Ville de Lille et de la région des Hauts de France. Depuis sa construction par Vauban en 1668, la Citadelle a toujours assuré une présence militaire forte et constante dans le paysage lillois et régional. Malheureusement, de par son caractère militaire, la Citadelle demeure encore un endroit méconnu, mystérieux et rarement ouvert au public. Le Corps de réaction rapide – France (CRR-Fr) met donc en place un programme d'activités qui permettent au grand public de découvrir – ou de redécouvrir ! – tout au long de l'année ce fabuleux joyau de notre patrimoine. En point d'orgue : un festival international de musique militaire sera organisé le 25 mai. ■

> Pour en savoir plus : [www.facebook.com/Citadelle350](https://www.facebook.com/Citadelle350)



© CRR-FR LILLE





DR © 2017 CRR-FR

CRR-Fr - Le centre opérations.

CRR-Fr - Plenary meeting.



© 2015 CCH STÈVE



DR © 2017 CRR-FR

Cérémonie de clôture de l'exercice *TRIDENT JAGUAR* 2017 en Bulgarie.



© 2015 CRR-FR LILLE

L'entraînement des divisions et des brigades est l'une des missions du CRR-Fr.



# > J'ai été chef d'état-major du secteur nord de la *Minusma*

Comme beaucoup d'officiers de ma génération, j'avais déjà une pratique des missions multinationales, essentiellement sous l'égide de l'OTAN. J'ai voulu compléter cette expérience en me portant volontaire pour servir au sein d'une mission de l'ONU afin d'observer la multinationalité sous un autre angle et me faire une idée la plus juste possible, loin des propos convenus et souvent tranchés, tenus dans nos armées.

L'expérience a été passionnante et s'est déroulée dans un contexte sécuritaire et humain absolument unique. Je n'ai évidemment pas découvert un monde enchanté et les jugements parfois sévères portés sur ces missions ne sont pas tous dénués de fondement. Ils ne suffisent pourtant pas à décrire la réalité des engagements et la complexité des situations rencontrées.

Une opération de « *casques bleus* » n'est au bout du compte pas si éloignée des autres missions multinationales. Elle m'est même apparue en être l'archétype, avec ses qualités et ses contraintes exacerbées.

Si j'ai pu jouir d'une remarquable liberté d'action et de manière assez inattendue, d'un mandat et de règles d'engagement claires, cette mission concentre en revanche toutes les difficultés imaginables liées à l'engagement conjoint d'un grand nombre d'acteurs et de nations aux objectifs variés et que vient compliquer une chaîne décisionnelle aux ramifications illisibles.

C'est comme chef d'état-major du secteur nord de la *MINUSMA*, à Kidal que j'ai vécu cette opération, en « inséré », avec la volonté de vivre cette mission loin de tout environnement familial.

## ■ Une zone d'action hors normes

Ma première tâche a été de me familiariser avec l'environnement de la mission à travers la zone d'action et ses acteurs.

Cette zone, vaste, couvre un quadrilatère de 400 km de côté, d'Annefis au sud, jusqu'à la frontière algérienne au nord en englobant à l'est, le massif de l'Adrar des Ifoghas. Le secteur est bâti autour de la transsaharienne, colonne vertébrale de tout le nord du Mali sur laquelle s'accrochent les 3 principales localités avec leurs camps de l'ONU respectifs : Kidal, Aguelhok et Tessalit.

C'est une région emblématique au sein de la *MINUSMA*, politiquement instable et tactiquement difficile à contrôler, stratégiquement essentielle du fait de sa proximité avec l'Algérie. La sécurité y reste très précaire et demeure sous la menace constante du groupe djihadiste Ansar dine qui cherche à s'assurer le contrôle militaire de tout le secteur en freinant par tous les moyens la mise en œuvre du processus de paix. Il faut ajouter à cela que la zone souffre sévèrement de l'absence de l'Etat malien : pas de forces armées ou de sécurité, d'administration, de justice ou de services publics.

Le secteur, commandé par un officier général tchadien dispose d'une force de 3 000 hommes provenant principalement de contingents africains (Guinée et Tchad) pour les unités de combat et asiatiques (Népal, Cambodge et Bangladesh) pour les unités de soutien. Cette force a pour objectif la réduction des violences pour faciliter le retour des armées maliennes et la prise en compte de la situation sécuritaire à leur niveau. Pour cela, elle conduit essentiellement des

actions de contrôle de zone conjuguant patrouilles, points de contrôle et défense fixe autour de ses sites. De manière plus classique, elle assure des missions permanentes de défense des emprises (protection de la force) et de soutien des flux logistiques.

Pour mener à bien toutes ces tâches, le secteur s'appuie sur un état-major du niveau de la brigade avec l'ensemble de ses branches, constitué d'environ 60 officiers provenant d'une vingtaine de pays. Seuls occidentaux de l'état-major, une petite équipe de Français occupe quelques postes clés : adjoint de secteur, chef d'état-major, chef des opérations et quelques autres fonctions variables, au gré des arrivages.

## ■ Opérer dans le nord du Mali est un véritable défi

Une force aux capacités limitées qui ne parvient pas à imposer son rythme.

Le défi de ces 6 mois aura été de maintenir toute cette organisation tournée vers la réalisation des deux volets de la mission: la protection des populations et l'appui à la mise en œuvre des accords de paix.

Si la mission et les règles d'engagements sont claires, la grande ambition du début s'est rapidement ajustée à la réalité du secteur.

Opérer dans le nord du Mali est un véritable défi, tant en raison du niveau de la menace, des capacités disponibles que de la nature du terrain. Agressif, opportuniste et toujours bien renseigné, l'ennemi harcèle en permanence les camps et les convois tout en évitant de se faire fixer. Les camps sont sous le feu régulier de tirs indirects ou directs et les unités subissent de nombreuses attaques par IED au moindre déplacement.

Face à cela, le secteur se défend et maintient le cap de sa mission mais son outil militaire s'avère trop limité pour produire des effets durables.

Si les unités sont bien aguerries, elles restent très faiblement équipées, notamment en transports de troupes blindés et armements lourds au point que la puissance de feu des casques bleus est souvent inférieure à celle de certains groupes djihadistes. Cette faiblesse n'est hélas pas compensée par des unités d'appui au combat, feux ou aériens, absentes, elles aussi, du secteur. Cet état pénalise lourdement toute volonté d'anticipation et de réaction et rend les engagements quotidiens laborieux et limités. La capacité d'action est encore réduite par le poids des missions permanentes de protection de la force et de soutien des indispensables convois logistiques. Elles captent des ressources en hommes et engins d'escorte toujours trop rares et donnent souvent l'impression d'une force centrée sur sa propre existence.



DR © ECPAD

**Kidal, poste de défense avancé guinéen.**

### **Le style de commandement des unités exige d'être adapté aux différentes cultures militaires**

Néanmoins, les contingents possèdent une grande rusticité et une agressivité qui leur permettent d'atténuer leur faiblesse structurelle mais tout engagement au-delà de celui de la section demeure difficile.

Enfin, élément commun aux opérations multinationales mais qui est, dans ce contexte, particulièrement marqué, le style de commandement des unités exige d'être adapté aux différentes cultures militaires dont la sensibilité nationale est souvent à fleur de peau. Il doit à la fois être ferme mais sans vexer, d'une grande précision dans la

rédaction des ordres d'opérations, tout en acceptant une marge de souplesse dans l'exécution allant parfois jusqu'à la négociation.

### **Un état-major hybride qui évolue dans une chaîne de commandement complexe**

À côté des unités, l'état-major souffre également d'une situation qui ne lui permet pas d'atteindre une pleine capacité. La répartition des tâches est ici davantage guidée par la capacité de compréhension et de travail de l'officier plutôt que par des considérations de spécialités. La motivation et la qualité de ses membres couvrent un large panel allant pour certains, d'une recherche du maintien du rapport travail/rémunération avantageux, jusqu'à ceux entièrement dévoués à la mission, qui travaillent avec abnégation totale et un sens aigu du devoir. Dans ce cadre, l'emploi du chef d'état-major dépasse le champ des actions qui lui sont communément dévolues, ce qui le pousse souvent à prendre à son compte de simples actions de mise en œuvre. Même si l'état-major affiche une forte cohésion en raison du risque partagé, son fonctionnement est fragilisé par la barrière linguistique entre des officiers uniquement anglophones ou francophones.

Cette situation particulière entretient la césure entre un état-major de niveau opératif constitué par le FHQ à Bamako et un niveau tactique représenté par les états-majors de secteurs. Le premier fonctionne essentiellement avec des procédures élaborées de type OTAN/Europe, approche par les effets, Intel collection plan, assessment board... Le second est constitué d'éléments hétéroclites, souvent uniques, essentiellement tourné vers la conduite, avec une capacité de planification et de production extrêmement réduites. Ces différences ont été une source fréquente de confusion, d'incompréhension et parfois de tensions malgré l'indéniable bonne volonté de part et d'autre.

Ce dialogue difficile au sein de la chaîne militaire se perçoit aussi à l'échelle de la Mission. Il faut bien garder à l'esprit que la MINUSMA est une mission civile et sa chaîne de commandement reflète cette prédominance. La Force n'est qu'une composante parmi d'autres, entre le civil et le policier. Chacune d'elles a son autonomie, possède ses objectifs particuliers et sa propre chaîne de décision. D'un système pyramidal culturellement clair pour le militaire, on passe à une organisation en tuyaux d'orgues, confuse pour la plupart des acteurs. Ces chaînes parallèles se déclinent dans les secteurs jusqu'aux plus bas échelons. Cela signifie par exemple, que les unités de combat sont directement commandées par le secteur mais que les unités de soutien ou de logistique le sont par le pilier civil. Ainsi, le montage d'une opération ou de la plus petite activité

## LA MINUSMA

La Mission multidimensionnelle Intégrée des Nations Unies pour la Stabilité au Mali (*MINUSMA*) créée à la suite de l'opération Serval, cherche à encourager depuis 2014, un processus politique inclusif et à créer les conditions sécuritaires qui autorisent un développement économique et social censé bénéficier à l'ensemble des populations. Depuis 2015, elle soutient la mise en œuvre des accords d'Alger qui ont mis fin aux hostilités entre certains groupes armés et le gouvernement malien.

La MINUSMA est placée sous l'autorité du Représentant Spécial du Secrétaire Général des Nations Unies, monsieur Annadif. Forte de 15000 hommes, elle possède 3 piliers, civil, policier et militaire.

Le pilier militaire, est constitué d'environ 13 000 hommes provenant d'une cinquantaine de nations, commandé par un officier général et assisté par un état-major de niveau opératif. Sa mission comprend deux aspects, la protection des populations et le soutien à la mise en œuvre des accords de paix. Cette force agit en coordination avec les autres organisations internationales présentes : la force Barkhane, EUTM, EUCAP Sahel-Mali et depuis cette année, les forces du G5 Sahel.

Les bénéfices des accords de paix tardent à se faire ressentir et les oppositions restent vives. Les forces maliennes ne sont pas encore en mesure de fournir un niveau de sécurité suffisant qui autoriserait la restauration de l'autorité de l'Etat. Les groupes de combattants djihadistes restent très actifs et mobiles. Ils s'appuient sur des revendications politiques, religieuses et ethniques qui masquent souvent les causes réelles de cette opposition, la prédation des populations locales et la sauvegarde des trafics (drogue, armement, migrants). ■



## > J'ai été chef d'état-major du secteur nord de la **Minusma**



DR © ECPAD

**Kidal, Aguelhok et Tessalit, sont sans doute la mission de l'ONU la plus meurtrière dans le secteur nord. Elles confirment ce triste bilan, huit camarades tués dans l'action, ainsi qu'une trentaine de blessés.**

... exige quotidiennement, une coordination complexe et chronophage qui a pour conséquence une capacité de réaction incompatible avec un tempo opérationnel efficace.

L'élément le plus frappant est au bout du compte l'antinomie entre la justesse des objectifs de la MINUSMA et sa capacité à générer des freins. La prise de décision et le contrôle de ces outils font l'objet de frictions régulières entre les différents piliers de la mission ; le cadre temporel est fracturé entre le temps long du développement économique et social, le temps court des opérations militaires et l'instantanéité de la parole politique. Enfin, la répartition inégale des compétences déséquilibre les efforts entre une tête de mission à forte connotation occidentale, aux standards élevés et des échelons d'exécution aux capacités réduites et à la qualité inégale.

### **Un bilan contrasté**

Mon propos ne veut pas être pessimiste et cette mission a été une expérience professionnelle et humaine remarquable. Le commandement de l'état-major fut une tâche particulièrement enthousiasmante, toujours prenante mais parfois désespérante.

Enthousiasmante d'un point de vue professionnel par le cadre opérationnel offert mais aussi par la satisfaction ressentie en constatant le travail remarquable réalisé par des unités fidèles et attachantes qui ne comptent pas leurs efforts et se battent avec des moyens réduits dans des conditions extrêmement difficiles.

Une mission qui a été prenante en raison de l'investissement individuel et collectif permanent qui épuise rapidement les meilleures volontés mais aussi désespérante quand je réalise les freins structurels, l'absence de moyens adaptés et de notre incapacité au final à éviter des pertes trop nombreuses. Les forces de la MINUSMA, apparaissent trop souvent comme un objectif facile et un exutoire pour des groupes armés passés maîtres dans l'art du double jeu. Elle reste à ce jour la mission de l'ONU la plus meurtrière et le secteur nord confirme ce triste bilan. Il a eu à déplorer, uniquement sur la durée de ma mission, 8 camarades tués dans l'action ainsi qu'une trentaine de blessés.



DR © ECPAD

**Patrouille guinéenne touchée par un IED.**

**Recommander cette expérience aux officiers qui veulent sortir du champ confortable des opérations bien balisées**

Ces 6 mois passés à Kidal m'auront laissé une impression définitive. Si la prise de risque tactique est le pendant d'une grande liberté d'action, elle a pour nous été permanente et à un niveau qui pourrait paraître inacceptable pour beaucoup de nations. Les unités que j'ai côtoyées avec leurs qualités et leurs défauts ne méritent pas la condescendance amusée de ceux qui n'ont connu que le cadre solide d'une armée moderne sous le regard rassurant d'une grande puissance. Les renforts sont espérés mais les candidats sont peu nombreux...

Je ne peux que recommander cette expérience aux officiers qui veulent sortir du champ confortable des opérations bien balisées et se faire leur opinion propre. Le bon sens, l'envie de faire les choses, le goût pour la vie militaire rustique, la patience et le sens de l'humour sont en revanche, des prérequis indispensables qui doivent être détenus par tous les volontaires. ■

**Lieutenant-colonel Louis de Perier  
(EMIA / promotion Général Gandoët - 96/98)**

# > Le 2<sup>e</sup> Régiment de Dragons à l'exercice *Wizard Sword*

Le 2<sup>e</sup> régiment de dragons a participé activement du 11 au 23 mars 2018 à l'exercice *Wizard Sword* qui s'est déroulé à Wildflecken (Allemagne) sous l'égide du 1<sup>er</sup> Corps Germano - Néerlandais, 1GNC. L'enjeu de cet exercice pour le régiment était de s'assurer de ses capacités à travailler en totale interopérabilité avec le 1<sup>er</sup> GNC dans le cadre d'un engagement de l'OTAN.

Pour cela le poste de commandement (PC) au complet s'est organisé et entraîné pour répondre aux spécificités de travail exigées dans ce type d'exercice : échanges en langues anglaises, systèmes d'informations différents, méthodes de travail, etc. L'ensemble des cellules du PC a travaillé de façon coordonnée et collective et a su s'adapter et se confronter à la planification et la conduite de ses opérations de défense NRBC spécialisée dans ce contexte multinational.

Au terme de près de quinze jours constituant un véritable challenge pour l'unité, l'exercice a été sanctionné par une évaluation exigeante et rigoureuse, très positive, marquant une étape importante pour le 2<sup>e</sup> RD qui a pu montrer sa capacité à accomplir pleinement et avec brio ses missions au sein d'une force interalliées. Une nouvelle échéance aura lieu au second semestre 2018 en Norvège. Cette fois-ci le régiment visera sa certification OTAN en vue de sa prise d'alerte au sein de la force de réaction rapide de l'OTAN (Nato Response Force) en 2019. ■

**Lieutenant Charlotte Roy et l'aspirant (r) Gonzague Meunier**



Le commandement du 2<sup>e</sup> régiment de dragons (CDC et CBOI) en discussion avec le général de division néerlandais commandant le 1<sup>er</sup> GNC.

Le 2<sup>e</sup> RD en briefing opérationnel.



## LE 2<sup>e</sup> RÉGIMENT DE DRAGONS

Le 2<sup>e</sup> régiment de dragons (2<sup>e</sup> RD) est une unité unique dans l'armée de Terre au contact de la menace NRBC (Nucléaire, Radiologique, Biologique et Chimique). Directement placé sous le commandement de la 3<sup>e</sup> division, le régiment intervient au profit de l'ensemble de la force opérationnelle terrestre. Régiment spécialisé de la force opérationnelle terrestre (FOT), le 2<sup>e</sup> RD est l'unique unité de l'armée de Terre capable de lutter contre la menace NRBC. Constamment en alerte, il fournit des capacités de reconnaissance blindé et de décontamination. Il est aussi amené à composer le bataillon NRBC de l'OTAN dans le cadre de la *Nato Response Force*, la force de réaction rapide de l'OTAN. Il assure les missions communes de l'armée de Terre qui sont principalement des missions de sauvegarde (sûreté, sécurité, défense) pouvant être confiées en tout lieu : métropole (ex: opération *Sentinelle*), outre-mer, étranger. Dans le domaine de spécialité NRBC le régiment a trois missions: Appuyer les forces armées sur les théâtres d'opération contre les menaces et risques NRBC.

Participer à la lutte contre la prolifération des armes de destruction massive. Contribuer à la protection des populations civiles, y compris sur le théâtre national.

Dans le cadre général de l'engagement des forces terrestres, la défense NRBC doit en permanence permettre la poursuite des opérations. Elle s'organise au sein de la chaîne de commandement comme sur le terrain avant (prévenir), pendant (gérer) et après (restaurer) tout incident NRBC et s'appuie sur des ressources humaines et matérielles spécifiques ainsi que sur des procédures bien établies.

**Un peu d'histoire :** le plus ancien régiment de la cavalerie française. On peut établir de manière certaine, sa filiation directe en tant que régiment jusqu'en 1635, et en tant que corps de cavalerie jusqu'en 1556.

Deux fois cité à l'ordre de l'armée pendant la guerre 14-18, son étendard comporte 12 noms de bataille de 1792 à 1945. Il est par ailleurs, le seul emblème français à être décoré de la médaille des évadés. En effet, lors de la 2<sup>de</sup> guerre mondiale, le chef d'escadrons de Neuchêze réussit à s'évader de France drapé de l'étendard du régiment autour de son corps. Il embarqua en cachette à bord du sous-marin l'Aréthuse au large de Ramatuelle. Grâce à son héroïsme et à l'étendard retrouvé, le régiment sera reconstitué en Tunisie et sera engagé sur le débarquement de Provence en août 1944 pour participer à la libération de la France.

Jusqu'en 2005, Condé dragon était un régiment de chars de la 2<sup>e</sup> BB, il fut réorganisé en régiment de défense nucléaire, radiologique, biologique et chimique (NRBC) le 1<sup>er</sup> juillet 2005 en fusionnant avec le groupe de défense NBC stationné à Draguignan.

Depuis, il est engagé dans divers théâtres d'opérations pour lutter contre la menace NRBC. ■

**Lieutenant Charlotte Roy  
Officier communication 2<sup>e</sup> RD**



# > La gestion des postes permanents à l'étranger

... Le bureau état-major (BEM) est un des six bureaux de gestion de la sous-direction gestion de la DRHAT, localisée à Tours. Responsable de la gestion des officiers brevetés, BEM est également chargé d'assurer, en liaison avec les autres bureaux de gestion l'armement des formations qui lui sont abonnées. Il s'agit en particulier des états-majors opérationnels, de la chaîne OTIAD, de l'administration centrale, des écoles de formation initiale et de l'ensemble des postes à l'étranger devant être armés par du personnel terrien. Pour ces derniers, c'est le rôle de la section PPE au sein du BEM. Les six encadrés ci-dessous développent la compréhension de la gestion des PPE<sup>1</sup> par la DRHAT.

1. PPE Terre Poste permanent à l'étranger Terre.
2. FUD, Formulaire unique de demande.
3. DGRIS, direction générale des relations internationales et stratégiques.
4. MdN, MdD : mission de défense. - 5. HNCS, Hors NATO Command Structure.
6. NCS, NATO Command Structure.
7. UE-OLIA, Union Européenne-Officier de liaison interarmées.

Le vocable Poste Permanent à l'Etranger (PPE) recouvre l'ensemble des postes au sein du réseau diplomatique français de l'OTAN, de l'UE ou de l'ONU ainsi que les officiers de liaison terre ou interarmées, les officiers d'échange et des isolés. En sont exclus les postes relevant du TSHM, de la DCSD et de la COFRAS. Les différents types de poste font l'objet de processus de sélection distincts qui sont décrits ci-dessous pour permettre à chacun de mieux cibler ses candidatures et comprendre les échéances. Il est important de souligner que la FIDEMUT permet aux bureaux de gestion d'identifier les viviers de candidats pour un départ en PPE<sup>1</sup> mais ne constitue pas une candidature à part entière. Celle-ci ne sera effective qu'à partir du moment où un FUD<sup>2</sup> aura été émis et le dossier de candidature correspondant aura été reçu par la DRHAT.

**« Une candidature qui n'aurait pas l'aval du bureau de gestion a peu de chance de passer le filtre de la DRHAT ».**

Quel que soit le type de prospection, l'avis du bureau de gestion est prépondérant. Une candidature qui n'aurait pas l'aval du bureau de gestion a peu de chance de passer le filtre de la DRHAT.

Pour chaque poste à la prospection, sont définis des critères de sélection qui développent notamment des compétences linguistiques et professionnelles ainsi qu'une expérience particulière nécessaires. La sélection en interne armée de Terre ainsi qu'en interarmées est réalisée en fonction de ces critères mais également sur la qualité des dossiers des intéressés.

En complément des critères synthétisés sur la note de prospection, les candidats sont invités à consulter les fiches de poste et les fiches pays disponibles sur le site de la DGRIS<sup>3</sup>.

Chaque candidat doit bien cibler le ou les postes qui correspondent à son profil, une multiplication de candidatures n'est pas un gage de succès et peut même se révéler contreproductive. Une lettre de motivation sera rédigée par types de poste décrits ci-après (MdD<sup>4</sup>, HNCS<sup>5</sup>, NCS<sup>6</sup>, UE-OLIA<sup>7</sup>, PPE Terre, ONU).

**« Une multiplication de candidatures n'est pas un gage de succès »**

Environ 110 officiers sont désignés chaque année pour servir en PPE (hors réseau diplomatique) pour environ 400 FUD émis. Concernant le réseau diplomatique, le taux de sélection est sensiblement le même pour un nombre de postes ouvert à la prospection variant entre 20 et 40 suivant les années.

Les projections en OPEX sont à proscrire durant les 6 mois précédant une affectation PPE pour permettre la participation aux stages

## MISSIONS MILITAIRES PRÈS LES AMBASSADES (A-2)

Il concerne principalement les postes d'attachés de défense et d'attachés de défense adjoints.

**Prospection** : note à A-2. Cette note est généralement émise en juin, elle est diffusée en AIG 2244 et simultanément postée sur le site de la DRHAT.

**Candidatures** : à adresser à BEM PPE suivant les modalités fixées dans la note de prospection (FUD puis dossier complet). Le respect des échéances est impératif.

**Traitement** : pré-sélection par BEM, puis envoi des dossiers à la DGRIS (octobre A-2), nouvelle pré-sélection en interarmées, validation des dossiers par l'EMA.

**Désignation** : entre mai et décembre de l'année A-1 ; message de la DRHAT au fil de l'eau après désignation par DGRIS.

**Pré-affectation** : stage linguistique et d'acculturation à l'emploi et au milieu diplomatique (+/- 10 semaines) à compter du mois de février de l'année A.). ■

## Postes au sein de l'OTAN :

### OTAN (A-1) AU SEIN DE L'OTAN ON DISTINGUE :

Les postes hors NATO Command Structure (HNCS) : l'Etat-Major International (EMI), les éléments de support national (NSE), les représentations militaires françaises, les agences de l'OTAN dont la NCIA.

Ces postes requièrent souvent des qualifications très spécifiques et sont généralement exposés.

**Prospection** : note à A-1. Cette note est généralement émise en juin, elle est diffusée en AIG 2244 et simultanément postée sur le site de la DRHAT.

**Candidatures** : à adresser à BEM PPE suivant les modalités fixées dans la note de prospection (FUD puis dossier complet). Le respect des échéances est impératif.

**Traitement** : pré-sélection par BEM, puis envoi des dossiers à la DGRIS (octobre A-1), nouvelle pré-sélection en interarmées, validation des dossiers par EMA.

**Désignation** : message de la DRHAT après désignation par DGRIS (décembre A-1 à mars A).

**Pré-affectation** : Mobile Education Training Team (METT) et journée d'information pays. ■



DR © CCH STÈVE



DR © CCH STÈVE

## LES POSTES INSÉRÉS AU SEIN DE LA NATO COMMAND STRUCTURE (NCS)

Il concerne les états-majors opérationnels de l'OTAN dépendant d'ACO (Allied Command Operations) et les organismes dépendant d'ACT (Allied Command Transformation).

**Prospection** : note à A-1. Cette note est généralement émise en juin, elle est diffusée en AIG 2244 et simultanément postée sur le site de la DRHAT.

**Candidatures** : à adresser à BEM PPE suivant les modalités fixées dans la note de prospection (FUD puis dossier complet). Le respect des échéances est impératif.

**Traitement** : pré-sélection par les BG, validation par BEM, puis envoi des dossiers à la DGRIS (novembre A-1), nouvelle pré-sélection en interarmées, validation des dossiers par EMA.

**Désignation** : message de la DRHAT après désignation par DGRIS (décembre A-1 à mars A).

**Pré-affectation** : Pack vital, Mobile Education Training Team (METT) et journée d'information pays.

Concernant les affectations OTAN, HNCS et NCS, la ressource identifiée est envoyée en certification linguistique (standard OTAN) afin de valider son niveau en anglais : un PLS 3333 OTAN minimum est requis pour un officier, en fonction de la fiche de poste un niveau supérieur peut être exigé. Attention, le niveau du PLS OTAN est sensiblement plus élevé que celui de l'EML (examen militaire de langue). ■



DR © CCH STÈVE

## UE-OLIA (A-1) UNION EUROPÉENNE ET OFFICIER DE LIAISON INTERARMÉES

**Prospection** : note à A-1. Cette note est généralement émise en juin, elle est diffusée en AIG 2244 et simultanément postée sur le site de la DRHAT.

**Candidatures** : à adresser à BEM PPE suivant les modalités fixées dans la note de prospection (FUD puis dossier complet). Le respect des échéances est impératif.

**Traitement** : pré-sélection par BEM, puis envoi des dossiers à la DGRIS (octobre A-1), nouvelle pré-sélection en interarmées, validation des dossiers par EMA.

**Désignation** : message de la DRHAT après désignation par DGRIS (décembre A-1 à mars A).

**Pré-affectation** : Mobile Education Training Team (METT) et journée d'information pays. ■

## PPE TERRE (PCHRF, OFFICIER DE LIAISON TERRE ET OFFICIER D'ÉCHANGE) (A-1)

**Prospection** : note à A-1. Cette note est généralement émise en juin, elle est diffusée en AIG 2244 et simultanément postée sur le site de la DRHAT.

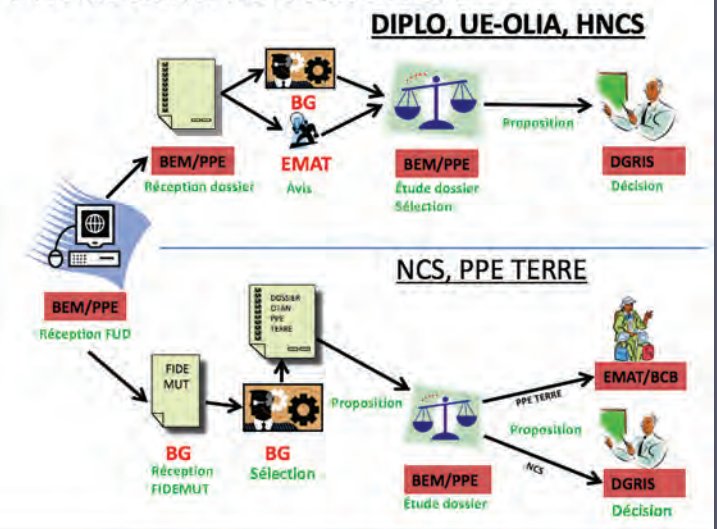
**Candidatures** : à adresser à BEM PPE suivant les modalités fixées dans la note de prospection (FUD puis dossier complet). Le respect des échéances est impératif.

**Traitement** : pré-sélection par les BG, validation par BEM, puis envoi des dossiers à l'EMAT (novembre A-1), validation des dossiers par EMAT au fil de l'eau.

**Désignation** : message de la DRHAT (novembre A-1, février A).

**Pré-affectation** : journée d'information pays. ■

### PROCESSUS DE SÉLECTION



DR © BEM

## ONU

Le nombre de postes en détachement à l'ONU est assez limité (une vingtaine chaque année). La sélection est longue et très concurrentielle. Il convient dans un premier temps que les bureaux de gestion acceptent de laisser partir leur ressource en détachement, ensuite les dossiers sont comparés en interne armée de Terre, interarmées et à l'international.

**Prospection** : note à A-1. Cette note est généralement émise en juin, elle est diffusée en AIG 2244 et simultanément postée sur le site de la DRHAT.

**Candidatures** : à adresser à BEM PPE suivant les modalités fixées dans la note de prospection (dossier complet). Le respect des échéances est impératif.

**Traitement** : pré-sélection par BEM, puis envoi des dossiers à la DGRIS (septembre A-1).

**Désignation** : désignation par ONU (pré-sélection janvier, sélection mars), mise en situation de détachement d'office par DRHAT/BCM. ■

Lieutenant-colonel Jean Peteul - DRHAT / BEM / PPE

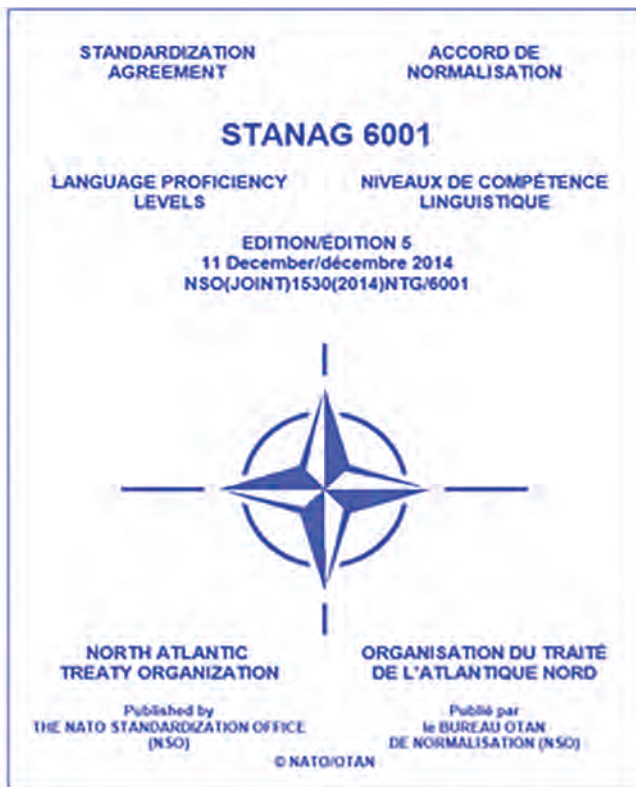


# > Le PLS et la certification OTAN

## Qu'est-ce que le PLS ?

Le profil linguistique standardisé (PLS) n'est ni un test ni un examen. C'est simplement une norme OTAN décrivant un niveau de langue.

Il est décrit conformément à l'accord de normalisation OTAN, STANAG 6001 (édition 5) du 11 novembre 2014 et sa déclinaison, l'ATrainP-5 (édition A) du 01 décembre 2014.



Il est composé de quatre chiffres décrivant chacun un niveau de compétence langagière :



Le STANAG 6001 décrit des niveaux et demi-niveaux. Cependant, les armées étant contraintes par la capacité de leur SIRH (Concerto, Orchestra, Rapsodie), les demi-niveaux ne peuvent pas être pris en compte. En revanche, les PLS « panachés » (ex. PLS 3234) existent au sein de chaque armée.

## Comment obtenir un PLS en France ?

Chaque armée est responsable de sa politique et de sa gestion en termes de PLS.

Chacune de ces quatre compétences est évaluée sur une échelle allant de 1 à 5 selon la grille ci-dessous :



Grille d'évaluation des compétences langagière du PLS (nota : le niveau 5 n'est pas évalué en langue anglaise).

Un militaire, quelle que soit son armée d'appartenance, dispose de plusieurs possibilités pour faire valider son niveau de langue anglaise :

- passer un examen, test ou diplôme civil et demander une équivalence (cf. la grille d'équivalence interarmées disponible sur les sites Intradef des DRH d'armées) ;

- passer l'examen du PLS 4444 d'anglais au sein de son armée ;

- passer une certification OTAN de langue anglaise, ou STANAG test, vous entendrez parfois parler de « PLS OTAN » mais cette expression est par définition redondante...

**Attention :** Les équivalences servent uniquement à la gestion en interne France. Au niveau de l'OTAN, seule la certification OTAN est valable.

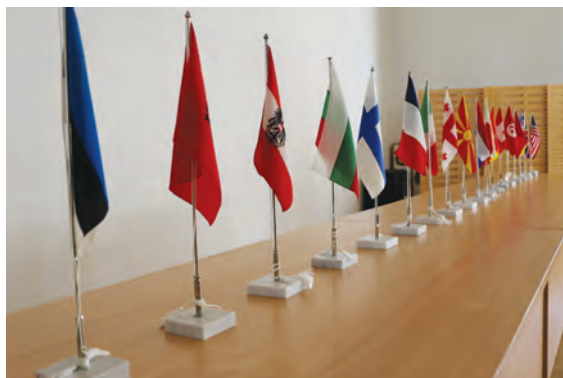
## La certification OTAN de langue anglaise :



Le Bureau de coordination linguistique internationale (BCLI, communément appelé par son acronyme anglophone : BILC) est le pilote de STANAG 6001 pour l'OTAN.

Au niveau national, le co-pilotage est assuré par la Direction de l'enseignement militaire supérieur (DEMS) et la Direction des ressources humaines de l'armée de l'air (DRHAA). La DEMS est plus particulièrement chargé de la partie FLE (français langue étrangère), et la DRHAA de la partie langue anglaise.

### Cours d'EFL (English as Foreign Language), Pologne, 2017, niveau intermédiaire.



DR © CLAS

DR © CLAS

Deux sessions de certification OTAN sont organisées au premier semestre de chaque année. Elles se déroulent au sein des centres certificateurs suivants :

- le centre de langue aéronautique spécialisé (CLAS), centre pilote de certification OTAN (chargé de la création des épreuves ainsi que de l'organisation des différentes sessions), base aérienne 705 de Tours ;
- le centre de formation interarmées au renseignement (CFIAR), Strasbourg ;
- les écoles de Saint-Cyr-Coëtquidan (ESCC) ;
- le pôle écoles Méditerranée (PEM) de Saint Mandrier.

Les DRH d'armées, directions et services communiquent avec la DRHAA qui centralise les informations et les envoie au centre pilote qui appartient également à l'armée de l'air.

Chaque militaire doit respecter la procédure d'inscription définie par son armée, direction ou service d'appartenance. ■

#### Attention :

*Seul un centre certificateur est habilité à délivrer une attestation PLS valable au niveau de l'OTAN, et ce uniquement à l'issue d'une des deux sessions nationales.*

**Capitaine Caroline Carréras**  
**Chef de la section langues étrangères, DRHAA**  
**Pilote de STANAG 6001**  
**et coreprésentant la France au BILC**

**Base de l'OTAN d'Amari, Estonie, 2016, visite des Eurofighter Typhoon britanniques.**



DR © CLAS



# > Un officier du Génie au parcours marqué par « l'international »

Issu de l'École militaire interarmes promotion Valmy 1988 -1990, le lieutenant-colonel **ABAD Alain** est actuellement affecté au cabinet du chef d'état-major de l'armée de Terre, au poste de conseiller officier.

DR © LCL ABAD ALAIN



La fierté de représenter son pays à l'étranger en servant aux côtés des alliés est une des satisfactions de l'état d'officier. Je peux me considérer heureux car tout en servant mon pays j'ai pu m'engager sur des expériences multinationales tant professionnelles que culturelles, qui m'attiraient dès mon engagement dans l'armée en 1984. Mon modeste témoignage a pour but de montrer qu'animé par une forte motivation, et à condition de savoir exploiter les circonstances parfois chanceuses, un officier peut alterner emploi de grands intérêts en métropole et activités multinationales à l'étranger. Déjà vrai à mes débuts, le parcours officier offre encore aujourd'hui des possibilités de capitaliser des expériences de terrain puis d'état-major qui peuvent aboutir à une affectation en poste permanent à l'étranger.

La découverte de la richesse de l'interopérabilité alliée des unités sur le terrain m'a permis d'identifier une des orientations que je souhaitais donner à ma carrière.

En effet la révélation est apparue lors de mon temps de chef de section. Après avoir choisi l'arme du Génie à la sortie de l'EMIA en 1990, j'ai rejoint en 1991 le 10<sup>e</sup> régiment du génie à Speyer en Allemagne (régiment dissout en 1997). En tant que chef de section minage en compagnie de contre-mobilité j'ai été engagé d'emblée sur le montage d'un exercice de génie de l'OTAN où il s'agissait d'instruire des sapeurs étrangers, d'une part sur l'emploi des mines françaises et d'autre part sur les transferts d'obstacles en respectant les procédures OTAN communément appelées STANAG (Standardisation Agreement). Bien entendu toute cette instruction se déroulait en anglais. Le virus du multinational venait de m'être inoculé définitivement. Une première projection en opération extérieure en 1993 au sein de la FORPRONU (Force de protection des Nations Unies) en Ex-Yougoslavie de l'époque, m'a permis de poursuivre des échanges avec des unités britanniques et canadiennes.

## **Le virus du multinational venait de m'être inoculé définitivement**

Le temps de commander une compagnie approchant et ayant eu connaissance de la possibilité d'effectuer le cours des commandants d'unités à l'étranger, je me suis porté volontaire. La DRHAT m'a entendu et m'a envoyé aux USA en 1995 suivre le cours des capitaines du Génie à Fort Leonardwood (Missouri). De retour au 10<sup>e</sup> RG j'ai participé au stage des capitaines du Génie de l'OTAN à Munich à ENTEC (This acronym stands for Euro Nato training

Engineer Centre, and the motto of this school was « *interoperability is a question of attitude* »). Fort de cette expérience et ayant rejoint en 1997 le 2<sup>e</sup> régiment du génie à Metz, j'ai naturellement été désigné par mon chef de corps pour participer à un exercice de l'OTAN en Albanie à la tête de ma compagnie renforcée par une section de sapeurs du US Marines Corps de la 24<sup>th</sup> « *Marine expeditionary unit* » en Méditerranée et par une section de sapeurs italiens. Les réunions chefs de sections s'effectuaient donc en anglais pour le plus grand plaisir de mes lieutenants. Par la suite j'ai mis en œuvre une opération de binomage de ma compagnie avec une compagnie du 93<sup>th</sup> bataillon du Génie américain stationné à Hohenfelds en Allemagne.

Projeté au Kosovo en 1999 après avoir rendu ma compagnie le hasard m'a fait retrouver cette unité américaine sur le terrain. Nous avons restitué en situation réelle nos exercices d'entraînement ! Chargé de coordonner les opérations de déminage humanitaire mon expérience m'a également permis d'intervenir auprès des ONG et sociétés privées anglo-saxonnes de dépollution. Cette première partie de carrière de vie de corps de troupe par le jeu favorable de circonstances je l'avoue, m'a donc permis de confirmer mes goûts pour le travail multinational et j'étais bien décidé à capitaliser cette expérience.

## **« il ne faut pas perdre de vue l'impérieuse nécessité d'entretenir son anglais »**

Ma deuxième partie de carrière, classique de traitant en état-major, par combinaison de mes goûts et des circonstances encore une fois, m'a permis d'étoffer mon dossier en vue d'une espérée future désignation en poste à l'étranger.

Dans ce style de parcours il ne faut pas perdre de vue l'impérieuse nécessité d'entretenir son anglais. Là encore la chance m'a souri car j'ai pris en 2002 la direction du cours de langue anglaise de l'ENSOA à Saint Maixent. Passé le virage de l'École de guerre, que j'ai négocié trop vite, j'ai pu néanmoins suivre en Autriche à Gotzendorf un stage en anglais sur les opérations de maintien de la paix. Là encore, il faut savoir provoquer la chance en surveillant les possibilités de stage qui sont proposées.

Le véritable marquant de traitant en état-major à vocation multinationale a été pris lors de mon affectation à l'EMF3 de Marseille en 2003 comme chef de la cellule 2D puis adjoint au B5. Cet état-major étant destiné à armer un PC de division de type OTAN, tous les exercices étaient donc réalisés à l'écrit et à l'oral en anglais. C'est à cette période que j'ai débuté les stages de spécialisation à l'école de l'OTAN à Oberammergau en Bavière. En 2004, j'ai été projeté au Kosovo au bureau génie de la KFOR comme chef de la cellule mobilité terrestre. Je retrouvais enfin cette ambiance multiculturelle et enrichissante à la tête d'une cellule composée de sapeurs, américains, finlandais, autrichiens et turcs. J'étais amené à rédiger de nombreux FRAGO à l'attention des unités du Génie alliées déployées au Kosovo. De véritables liens d'estime et de respect mutuel se sont créés lors des échanges sur nos procédures respectives. Le volet cohésion interalliée, à ne pas négliger, apporte aussi un volet culturel qui rehausse l'intérêt des échanges. Le point d'orgue cette collaboration a été la destruction par explosif d'un

pont d'infrastructure (le rêve de tout sapeur !) dans le respect des STANAG de l'OTAN.

Je venais donc d'acquérir l'expérience de diriger une équipe multinationale d'officiers d'état-major et aspirait naturellement à une affectation dans un état-major de l'OTAN.

L'affectation en 2012 de trois ans au JFC Naples (Joint force command Naples), état-major de niveau opératif, est venue couronner une capitalisation d'expérience de plus de 20 ans, en m'offrant des niveaux inespérés de responsabilité.

### Des niveaux inespérés de responsabilité

Cette mutation est intervenue au bon niveau de maturité professionnelle car je sortais d'une séquence de six ans de corps de troupe, enchaînant un temps de commandant en second au 2<sup>e</sup> RG à Metz et un temps de commandement à la tête du GSBDD de Montauban. Cette maturité a été marquée d'une part par l'obtention du CMLP3 option US et par un déploiement en Afghanistan en 2009 comme chef 2D du « *Regional command capita* ». À ce poste, la multi nationalité était encore au rendez-vous, car outre l'emploi des unités du génie français, j'étais chargé de celui des unités italiennes et grecques. Inaugurant également la mission de coordinateur de l'ensemble des moyens de lutte contre IED j'étais amené à travailler très régulièrement avec les américains de la TF PALADIN sur la base de Bagram. Mon expérience venait encore de se densifier.

C'est sûrement cette densification, qui a amené la DRHAT à me sélectionner pour rejoindre Naples en 2012, dans un premier temps sur un poste de colonel, non honoré. Je mesurais le privilège qui m'était fait, d'occuper pendant un an, le poste de chef opération au sein JENG du DCOS SPT. Je venais de réaliser mon aspiration de longue date : travailler au quotidien dans un milieu multinational. J'étais à la tête de deux sections composées d'officiers du génie Français, Allemands, Canadiens, Italiens, Grecs, Britanniques, Slovaques et Américains. Ce brassage culturel a permis d'élargir le champ des réflexions et me mettre au service de nos missions l'expérience de chacun. En 2013, un colonel allemand m'a remplacé et j'ai repris ma place de chef de section renseignement et information Génie. « *This job consisted in leading and coordinating the related staff work of three cells, EOD, geographical analysis and infrastructure. They were mainly involved in all the planning process*

**Aux USA en 1995, pour suivre le cours des capitaines du Génie à Fort Leonardwood (Missouri).**



**En Afghanistan en 2014, adjoint au COMGENIE de l'ISAF, au côté du Boss US, le colonel Williams, à l'accent du Mississippi.**



DR © LCL ABAD ALAIN

*dealing with the NATO south flank defense plan* ». Par ailleurs, la vie sociale dans un état-major de ce type est une ouverture exceptionnelle sur le monde.

Le point d'orgue de cette affectation Napolitaine a été un deuxième déploiement en Afghanistan en 2014, comme adjoint au COMGENIE de l'ISAF. « *As deputy chief engineer and principal advisor to the chief engineer on all matters, I was especially in charge to provide oversight of NATO common funding totaling \$1.6 billion, to supervise five regional command infrastructure offices and serve as Engineer representative to all planning processes* ». Le bureau génie était composé uniquement d'officiers américains et l'anglais « *Otanien* » n'était donc plus de mise. Il a fallu que je m'adapte très vite à l'accent du Mississippi de mon chef, un colonel américain. M'appuyant sur mon expérience, j'ai pu m'intégrer assez vite dans la cellule et prendre à mon compte la coordination de la fermeture des camps de l'ISAF ou leurs transferts vers l'armée afghane. Au cas par cas, il s'agissait aussi de s'assurer de la dépollution des champs de tir d'entraînement. En tant qu'adjoint, il m'arrivait de représenter mon chef aux réunions du DCOS SPT qui était dirigé par un général australien. Le contact avec différentes ambassades, OI (organisation internationales) et ONG, afin de sensibiliser les nations à financer la dépollution par des sociétés civiles constituait une riche ouverture vers le monde diplomatique. J'ai particulièrement été touché par la fraternité d'armes multinationale qui est capable de s'instaurer à l'instar de ce qui existe en national. Les anglo saxons sont très attentifs au respect mutuel qui se crée en opération et lorsqu'ils vous qualifient de « *Brother in arms* » il s'agit d'un fort signe de fidélité.

Par l'illustration de mon parcours, j'ai souhaité prouver que pour l'officier attiré par l'international, il existe de vraies possibilités de servir à l'étranger à condition d'en exprimer régulièrement et le plus tôt possible le souhait, et de progressivement acquérir des qualifications et des expériences qui au final, permettront de déboucher sur un poste à l'étranger, voire un deuxième. Il faut également être patient, attendre son tour et savoir avant tout honorer en métropole les besoins de l'institution. Il ne faut bien sûr pas oublier l'incontournable facteur chance qui favorise les circonstances comme ce fut le cas pour moi. Mon cas n'est pas isolé, il faut savoir se mettre sur la ligne de départ à temps. Je suis encore aujourd'hui sur la ligne de départ. ■

**Lcl Alain Abad, (EMIA promotion Valmy 1988-1990) conseiller officier au cabinet du chef-d'état major de l'armée de Terre**



# > La Confédération interalliée des officiers de réserve (CIOR)

La Confédération interalliée des officiers de réserve (CIOR) est un organisme indépendant qui représente les officiers de réserve de 26 pays membres de l'OTAN et de huit pays associés. Créée en 1948, elle a été officiellement reconnue par l'OTAN en 1976 (MC 248/1) et ses objectifs consistent à donner des avis sur la meilleure façon d'employer les réservistes et à continuer de mieux faire connaître aux autorités de l'OTAN les forces de réserve des pays ; elle permet aux pays membres d'échanger des informations. La CIOR est une organisation à caractère non politique, non gouvernemental et sans but lucratif, qui coopère avec l'Alliance sur les questions relatives aux réservistes.

Outre leur rôle d'officiers de réserve, les membres des associations de la CIOR ont des activités professionnelles dans le civil. Ces doubles fonctions, civile et militaire, leur permettent de mieux faire comprendre les problèmes de sécurité et de défense au sein de leur population nationale et de mettre à profit leur expérience et leurs compétences civiles pour relever les défis auxquels sont confrontées les forces de réserve à l'OTAN.

Les délégués auprès de la CIOR sont élus par leurs associations nationales d'officiers de réserve. Le chef de chaque délégation est vice-président de la CIOR. La structure de la Confédération est définie dans une constitution qui prévoit une présidence tournante, un conseil exécutif (les vice-présidents), des comités clés et plusieurs activités annuelles qui favorisent l'entraînement, la formation et le perfectionnement professionnel des forces de réserve.

## PRINCIPAUX RÔLES DE LA CIOR

- « Faire mieux comprendre à l'OTAN les buts et les activités de la CIOR en informant les autorités de l'OTAN, en rendant compte périodiquement au Comité militaire ».
- Accroître la coopération entre l'OTAN et la CIOR « en donnant des avis, du point de vue de la CIOR, sur la meilleure façon d'employer les réservistes dans la défense de l'OTAN et les opérations ne relevant pas de l'article 5 ».
- « Mieux faire connaître aux autorités de l'OTAN les forces de réserve des pays et le rôle de la réserve dans la défense commune et les nouvelles missions de l'OTAN, particulièrement du point de vue de la CIOR ».
- « Utiliser la connaissance qu'a la CIOR des questions relatives aux forces de réserve dans chacun des pays membres afin d'orienter le cas échéant l'organisation, l'administration et la situation sociale des forces de réserve, et notamment des officiers de réserve ».

## Comités de la CIOR

- Comité des attitudes de défense et des questions de sécurité
- Comité de la coopération civilo-militaire
- Comité des compétitions militaires
- Comité des affaires juridiques
- Comité du Partenariat pour la paix et des activités d'ouverture
- Comité de l'académie des langues
- Comité du séminaire d'hiver
- Comité des jeunes officiers de réserve

Les principales réunions de la CIOR se tiennent chaque année en été, dans un pays membre différent. Une conférence d'hiver a aussi lieu tous les ans à Bruxelles, qui réunit le conseil et les comités de la CIOR. La Confédération est financée par les cotisations annuelles des associations nationales qui la composent. La CIOR a un représentant auprès de l'OTAN à la Division Plans et orientations de l'État-major militaire international. ■

Source : [https://www.nato.int/cps/fr/natohq/topics\\_69345.htm#](https://www.nato.int/cps/fr/natohq/topics_69345.htm#)

## L'ACADÉMIE DES LANGUES DE LA CIOR

18<sup>e</sup> session annuelle  
du 23 juillet au 3 août 2018 à Cadix  
(Espagne)



DR © CIOR

Niveau avancé, travail de groupe multinational.

- 2 semaines de cours (week end inclus).
- Immersion totale : 8 heures de cours par jour en groupes. de 4 niveaux (A1-A2, B1, B2 et C1) plus des activités en dehors des cours.

Cadre européen commun de référence pour les langues (CECRL) : comprendre (oral et écrit), parler, écrire.

- Qualifications PLS STANAG 6001 de niveau 2 & 3.
- Prix : environ 400€ les 2 semaines (cours, examen, repas et hébergement compris).

L'Académie des langues de la CIOR, enseigne le français et l'anglais au profit des militaires (réservistes et personnels d'active) en mettant l'accent sur la terminologie militaire de l'OTAN.

Elle permet la coopération entre des personnes des pays membres de l'OTAN, des pays du « Partenariat pour la Paix » ainsi que ceux du Dialogue Méditerranéen, et le développement des compétences linguistiques.

L'Académie des langues est un outil indispensable pour permettre l'interopérabilité en favorisant la communication dans l'une des deux langues officielles de l'OTAN.

Pour plus d'informations :

Un site Web : <http://www.ciorlanguageacademy.org> Directeur (FR) : Col (R) Stanislas de Magnienville, ([sdm@demagnienville.com](mailto:sdm@demagnienville.com)).

Responsable académique (UK) : CDT (R) Stéphanie Still, ([stephi\\_b52@hotmail.com](mailto:stephi_b52@hotmail.com))

### > À VOS AGENDAS !

1- La Confédération Interalliée des Officiers de Réserve (CIOR) (<http://www.cior.net>), affiliée à l'OTAN (document (MC)248/1 du Comité militaire de l'OTAN), réunit 34 pays membres de l'OTAN ainsi que ses partenaires.

Académie des langues en Pologne, 2017.



DR © CIOR

## > Coopération interalliés : « Préparer le futur »

Le général de division Francisco Soriano, sous-chef d'état-major opérations aéroterrestres de l'armée de Terre, et le général Jérôme Lockhart, officier général chargé des relations internationales de l'armée de Terre, sont deux acteurs majeurs de l'entraînement avec les nations alliées. Entretien croisé.

### Quels sont les acteurs et les différents niveaux de la mise en place de l'entraînement avec nos alliés dans l'armée de Terre ?

**Général Soriano :** La France, comme membre d'organisations militaires (Otan, Union européenne), développe des partenariats avec de nombreux pays et participe à l'armement de structures, notamment de niveau état-major, au sein ou au profit de ces alliances. L'entraînement avec nos partenaires étrangers concerne tous les niveaux et toutes les fonctions opérationnelles. Nous avons contribué avec l'Allemagne à la création d'une grande unité de combat : la **brigade franco-allemande (BFA)**, pour laquelle l'entraînement et l'interopérabilité sont quotidiens. Ainsi, cette multi-nationalité est très présente et nécessite pour l'armée de Terre d'organiser l'entraînement avec nos alliés. Il fait l'objet d'orientations définies par l'état-major et se concrétise par la programmation de grands exercices annuels (**Citadel Guibert, Bold Alligator, El Himeimat, Colibri**) et le jumelage de grandes unités françaises avec leurs homologues européennes en fonction de leurs spécificités (**11<sup>e</sup> brigade parachutiste et 9<sup>e</sup> brigade d'infanterie de marine** avec les Britanniques, **6<sup>e</sup> brigade légère blindée** avec les Espagnols, **27<sup>e</sup> brigade d'infanterie de montagne** avec les Italiens, notamment dans le cadre de l'état-major non permanent de brigade alpine franco-italienne, la **7<sup>e</sup> brigade blindée (7<sup>e</sup> BB)** avec les Belges, la **4<sup>e</sup> brigade d'aérocombat** avec l'aviation légère de l'armée de Terre espagnole). Par ailleurs, lors des entraînements du **corps de réaction rapide-France (CRR-Fr)**, nous invitons systématiquement des partenaires de l'Alliance à participer au niveau brigade, voire division. C'est dans cet emploi en coalition que le CRR-Fr prend tout son sens.

### En quoi le fait de s'entraîner avec nos alliés participe-t-il au renforcement de notre capacité opérationnelle ?

**Général Lockhart :** L'entraînement avec nos alliés a une seule raison d'être : la **préparation d'engagements conjoints en opération**. Aujourd'hui, nos déploiements s'inscrivent systématiquement dans le cadre de coalitions. Il est donc indispensable, dès le temps de paix, d'apprendre à travailler ensemble ou au moins côte-à-côte, prérequis de connaissance mutuelle incontournable avant des engagements conjoints. Les partenariats s'inscrivent dans deux cadres principaux : les engagements multilatéraux de la France au sein de l'Otan ou de l'Union européenne ; les relations bilatérales (BFA, Combined joint expeditionary force franco-britannique, partenariats avec nos alliés américains, espagnols, italiens, belges et australiens). En mai prochain, la 7<sup>e</sup> BB participera, en Allemagne, à

Le GDI Francisco Soriano.



DR PHOTOS © EMAT



Le Gal Jérôme Lockhart.

l'exercice Joint Warfare Assessment, aux côtés d'unités allemandes, britanniques et canadiennes, sous le commandement de la 1<sup>st</sup> US Infantry Division dans le cadre d'un scénario de haute intensité.

### Quels sont les attendus de ces entraînements ? Quels bénéfices en tirent les unités ?

**Général Soriano :** La finalité première est l'**interopérabilité, c'est-à-dire la capacité de forces de pays différents à intervenir de manière coordonnée**. Cela passe soit par la communauté soit par la connaissance de la doctrine et des procédures du partenaire. L'entraînement conjoint permet de faire

dans un premier temps l'état des lieux des différences, puis trouver et « roder » les solutions. **L'interopérabilité ne se décrète pas, elle se construit autour de trois principaux piliers :**

- **les équipements** (recherche de la plus grande compatibilité possible) afin d'échanger de l'information et permettre des mutualisations, en particulier en matière de soutien logistique ;
- **des doctrines et des procédures** communes ou a minima connues ;
- **des militaires parlant le même langage** (et si possible la même langue) ce qui permet de travailler ensemble pour remplir la même mission. Cette dimension est essentielle : aucun développement technologique ne remplacera la connaissance et la compréhension préalables, souvent sources de solutions pragmatiques. À ce titre, l'exigence linguistique doit s'appliquer avec équité : le soldat français doit savoir communiquer dans une autre langue que la sienne, mais nous invitons également nos partenaires à améliorer leur connaissance de la langue française.

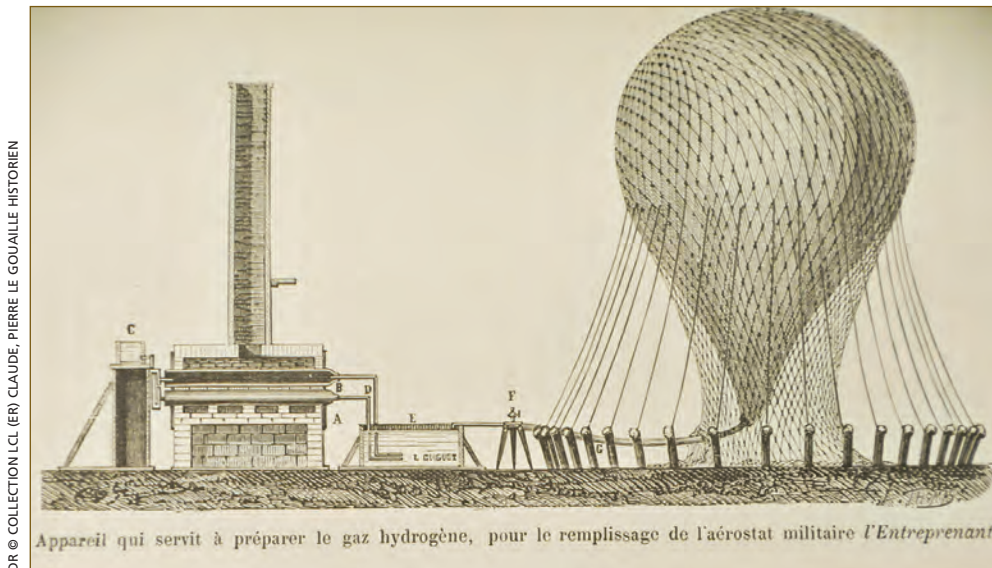
### Dans un contexte d'opérations et de commandements multiformes, comment s'opère le choix de nos partenaires d'entraînements ?

**Général Lockhart :** L'armée de Terre choisit ses partenaires en cohérence avec les orientations et les priorités de l'état-major des armées. **L'objectif est de rechercher un retour sur investissement de nature opérationnelle**. L'engagement de la France au sein des différentes structures multinationales résultant de traités d'alliance est la base naturelle de nos partenariats. L'engagement de nos partenaires en opérations s'effectue toujours après une proposition de contributions et la mise à disposition de forces ou de capacités. Enfin, des relations privilégiées sont développées avec les pays où sont implantées les forces pré-positionnées, comme les Emirats arabes unis, le Gabon, République de Côte d'Ivoire, Djibouti ou encore le Sénégal. ■

Droits : Armée de Terre.



## > L'Armée Française peut se prévaloir d'avoir été la pionnière de l'aérostation et la première au monde à utiliser un appareil volant



DR © COLLECTION LCL (ER) CLAUDE, PIERRE LE GOUAILLE HISTORIEN

Appareil qui sert à préparer le gaz hydrogène, pour le remplissage de l'aérostas militaire *L'Entreprenant*.Appareil qui sert à préparer le gaz hydrogène, pour le remplissage de l'aérostas militaire *L'Entreprenant*.

### La création

Dès 1794, Guyton de Morveau, un chimiste membre du comité de salut public prend l'initiative d'employer les aérostats captifs comme postes d'observation afin de soutenir les armées de la Révolution. Pour lui, rien de nouveau ; cinq mois après le premier vol libre de Pilâtre de Rozier, le 21 novembre 1783 à Paris, il fait deux ascensions dans un ballon gonflé d'hydrogène. Non content d'être un des tout premiers hommes volants ce scientifique fait partie, en qualité de représentant du peuple, d'une commission instituée par le comité de salut public aux côtés de Monge, Bertholet, Carnot et Fourcroy, dont le but est de soutenir les intérêts de l'Etat en guerre grâce aux découvertes scientifiques !

En bon chef de projet, de Morveau s'adjoit les services de Jean-Marie-Joseph Coutelle, chimiste et physicien de renom, car il est impossible de mener à bien une telle entreprise seul. Dès que Coutelle est agréé par le Comité de Salut public, il s'attelle dans un espace dédié à cet effet à Meudon, à la première étape du programme : la production d'hydrogène en grande quantité. Il réussit rapidement à produire suffisamment de gaz pour gonfler un ballon en utilisant la décomposition de l'eau. Pour cela il fait construire un grand fourneau dans lequel il place un énorme tuyau en fonte de 1m de long et de 40 cm de diamètre. Il imbrique à chaque extrémité un tube de fer. On garnit le tuyau de copeaux de fer et de rognures de tôles. La vapeur d'eau en passant dans le dispositif oxyde le fer et dégage de l'hydrogène. Même si les

Transport du ballon *L'Entreprenant*, de Maubeuge à Charleroi, par les aérostiers militaires.



DR © COLLECTION LCL (ER) CLAUDE, PIERRE LE GOUAILLE HISTORIEN

Transport du ballon *L'Entreprenant*, de Maubeuge à Charleroi, par les aérostiers militaires.

débuts sont difficiles avec des ratés le résultat est là ! Au bout de trois jours et trois nuits seulement il obtient suffisamment d'hydrogène pour remplir un ballon.

Il n'en faut pas plus au Comité de Salut public pour s'enthousiasmer. On envoie Coutelle auprès du général Jourdan pour lui soumettre la proposition d'utiliser l'aérostas dans ses opérations. Celui-ci s'empresse d'accepter. À son

retour Coutelle reçoit l'ordre de continuer et d'amplifier les expériences. Mais le gaz n'est pas tout ; d'autres scientifiques rejoignent l'équipe Jacques Charles\* et Jacques Conté\*\*. Ensemble ils perfectionnent l'enveloppe des ballons afin de limiter la perte en gaz. Sans un ballon étanche il est quasi impossible d'utiliser l'aérostas en campagne. Que l'on s'imagine la construction d'un grand fourneau et



Par le Lcl (er) Claude Pierre Le Gouaille, historien, diplômé de l'école du Louvre (2002) promotion EMIA général Laurier 1978-1979.

l'obligation de le faire fonctionner trois jours et trois nuits pour obtenir le gaz nécessaire, ceci au milieu des opérations !

Charles, Coutelle et Conté étanchéifient le ballon en utilisant de la soie couverte d'un vernis à base de caoutchouc qui la rend étanche tout en conservant sa souplesse. Pour finir ils modifient les agrès et construisent un ballon capable d'emporter deux hommes. Parallèlement, un nouveau fourneau est également fabriqué, il dispose de 7 tuyaux de 3m en fonte et est capable de remplir un ballon en moins de 15 heures. Dès le 2 avril 1794, le Comité de Salut public décrète la formation d'une compagnie d'aérostatiers militaires. Le commandement en est confié à Coutelle avec le titre de capitaine. Un mois plus tard, un autre décret envoie Coutelle et ses aérostatiers à Maubeuge avec l'ordre de rejoindre le Général Jourdan commandant de l'armée du Nord.

### Première utilisation militaire d'un aérostat et victoire

C'est à Maubeuge qu'a lieu le 2 juin 1794 la première utilisation militaire de l'aérostat ; l'Entreprenant. Ce ballon captif de 9 mètres de diamètre emporte deux hommes Coutelle et Etienne Radet\*\*\* ainsi que 140 livres de lest (environ 72 kg). Le ballon s'élève à une altitude de 500 mètres. Coutelle procède aux premières observations des mouvements de l'ennemi. Celui-ci est pris de panique devant cette nouveauté volante. Coutelle passe des heures en observation, notant les moindres mouvements des 80 000 autrichiens qui encerclent la place. La communication entre les hommes en vol et ceux au sol s'effectue au moyen de petits drapeaux carrés ou triangulaires, blancs, rouges ou jaunes de 18 pouces de largeur, environ 32 cm. Ils servent à indiquer aux conducteurs les mouvements à réaliser, c'est-à-dire monter, descendre, avancer, aller à droite, etc. Inversement, les conducteurs au sol étendent des drapeaux semblables. Enfin, pour envoyer leurs observations au sol, les aérostatiers se servent de petits sacs de sable qu'ils jettent depuis la nacelle avec la note attachée dessus. On ne fait pas plus simple ! Ce qu'il y a de remarquable c'est que l'Entreprenant restera gonflé durant deux mois entiers ; par la suite les ballons suivants le resteront jusqu'à trois mois.

### La sortie de Maubeuge

Le 25 juin 1794, le ballon doit être

transporté jusqu'à Charleroi à douze lieues de Maubeuge (48 km). Il faut se rappeler que la ville est assiégée et que le ballon doit être transporté gonflé et en vol entre les lignes ennemies, ce n'est pas rien !? Pour cela il faut lui faire traverser une partie de la ville de nuit en passant au dessus des maisons mais suffisamment bas pour que l'ennemi ne se doute de rien. Le faire sortir de Maubeuge relève de l'exploit, les Autrichiens ont entouré la ville de fossés, de tranchées ou de murs de bastion. Il faut tromper la vigilance de l'ennemi et traîner derrière soi un ballon de 9 m de diamètre élevé à 10 m au dessus du sol. Comment ont-ils réussi cette prouesse ? Durant un jour et une nuit la compagnie prépare le ballon en y attachant 16 cordes qui vont servir à 16 hommes à le maintenir à la bonne hauteur et à le déplacer. Ils partiront à 30 pour se relayer. Les hommes avancent de concert et parviennent à une des portes de la ville laissée libre par les assiégeants. À 2 heures du matin, alors que la nuit est bien noire la moitié de la troupe descend le premier rempart et remonte le fossé à l'aide d'échelles, tire le ballon à elle tandis que la deuxième

partie de l'unité la rejoint. Tout cela en faisant bien attention que l'Entreprenant ne dépasse pas trop la crête du glacis. Maintenant il reste à franchir les deux autres remparts et les deux fossés. (sic !)

Une fois ces obstacles franchis le ballon avance lentement vers Charleroi, le jour se lève et avec lui arrive une chaleur étouffante qui amène peu à peu les soldats à se dévêtir pour pouvoir maintenir le train. En ce mois de juin, les routes sont desséchées, poussiéreuses de cette poussière noire issue de la houille du nord. Rapidement l'aspect de la troupe change et voilà les aérostatiers transformés en « gueules noires ». Les habitants qui rencontrent cette troupe de « démons » s'enfuient terrorisés devant ce spectacle, d'autres s'agenouillent et prient. Finalement l'Entreprenant arrive en fin de journée près de Charleroi occupée par les troupes hollandaises. Les observations commencent immédiatement. Suivent deux jours d'observations intenses au bout desquelles contrariée et déroutée par cette arme mystérieuse qui semble invulnérable, la garnison hollandaise capitule.

HISTOIRE



Manceuvre des aérostats captifs dans les armées de la République.



## > L'Armée Française peut se prévaloir d'avoir été la pionnière de l'aérostation et la première au monde à utiliser un appareil volant



DR © COLLECTION LCL (ER) CLAUDE, PIERRE LE GOUALLE HISTORIEN

La Bataille de Fleurus tourna à l'avantage de l'armée du général Jourdan, le 26 juin 1794.

Bataille de Fleurus.

### ... Fleurus 26 juin 1794

Les Autrichiens arrivés trop tard en renfort de la place engagent le combat à Fleurus, mais chacun de leurs mouvements est aussitôt connu du général Jourdan. Finalement la bataille tourne à l'avantage de nos troupes et c'est une victoire totale. On imagine sans peine la satisfaction du général Jourdan devant ce résultat d'autant qu'il est en permanence « accompagné » par Saint Just. Fervent partisan de ce nouveau moyen d'observation, il n'a pas hésité à effectuer lui-même des ascensions en compagnie de Coutelle. De Selle de Beaumont\*\*\*\* officier aérostier note dans ses mémoires : « l'aspect de cette magnifique tour improvisée au milieu d'une plaine ou rien ne gênait l'observation avait porté une sorte de découragement parmi les soldats étrangers qui n'avaient aucune idée d'une chose pareille ». L'armée de Jourdan prend alors le nom de Sambre-et-Meuse en souvenir de sa victoire.

### 1794-1796 la chance tourne

Le 23 juin 1794, une loi créant une deuxième compagnie d'aérostiers est adoptée, la direction à Meudon en est confiée à Comté. L'unité reçoit deux nouveaux ballons, l'Hercule et l'Intrépide. Elle est rattachée en mars

1795 à l'armée du Rhin. Coutelle est rappelé pour en prendre le commandement avec le grade de chef de bataillon commandant le corps des aérostiers. La compagnie est alors composée de 54 hommes : un capitaine, deux lieutenants, un lieutenant quartier maitre, un sergent major, un fourrier, -trois caporaux,- un tambour et quarante quatre aérostiers. À Mayence, Coutelle effectue de nombreuses ascensions parfois au péril de sa vie, malheureusement le siège échoue et se solde par une retraite des Français face aux Autrichiens.

31 octobre 1795, création de l'école nationale aérostatique de Meudon forte de 60 élèves. Comté en prend la direction. Là sont formées et entraînées les équipes de remplacement pour les deux compagnies. Comté y invente alors une méthode de signaux optiques pour ballons.

Le 3 septembre 1796, les Français sont défaits à la bataille de Wurtzbourg. La ville est prise par les autrichiens, l'ensemble de la compagnie est faite prisonnière avec son ballon l'Intrépide\*\*\*\* qui avait remplacé l'Entreprenant trop usé par les campagnes précédentes. À la suite du traité de Leoben (17 avril 1797) la première compagnie est libérée et Coutelle en reprend le commandement. La deuxième compagnie est pour sa part

rattachée à l'armée du Rhin. Le général Hoche qui a remplacé Jourdan à la tête de l'armée de Sambre et Meuse est très hostile à l'emploi des ballons et demande le licenciement de la compagnie mise sous ses ordres. Ce qui lui est refusé. Hoche la laisse en Alsace, refusant de la laisser participer à toute action, car il trouve que l'unité n'était pas assez mobile puisque la production d'hydrogène nécessite la construction d'un four spécial et un temps trop long à son goût pour gonfler le ballon. L'atmosphère a changé car on passe d'une guerre statique à une guerre de mouvements où les aérostats sont plus difficiles à mettre en œuvre. fin 1796 Bonaparte utilise encore les aérostiers lors du deuxième siège de Mantoue (reddition de la ville le 2 février 1797)

### La triste fin des aérostats : la campagne d'Egypte

Le 19 mai 1798, l'armée française s'embarque à Toulon pour l'Egypte. Plus de cent cinquante savants accompagnent cette armée dont, Comté et Coutelle et la première compagnie rentrée récemment de sa prison de Wurtzbourg. Les débuts de l'expédition sont malheureux. Le matériel du ballon apporté de Meudon est perdu lors du naufrage du Patriote, navire qui le transportait qui sombre

## > Chronique historique du SHD par le Lcl Plantec

dans la rade d'Alexandrie. Le ballon qui se trouvait lui à bord de l'Orient peut être débarqué avant le désastreux combat naval d'Aboukir (27 juillet 1798) mais il ne peut plus être utilisé puisque ses agrès et les appareils à fabriquer le gaz se trouvent au fond de la mer. Aucune action n'aura donc lieu en Egypte avec l'aide des aérostats. À son retour d'Egypte, Bonaparte prononce en janvier 1799 la dissolution des compagnies d'aérostats. La seconde compagnie disparaît immédiatement après son retour d'Egypte en France en 1802, tandis que l'école de Meudon est fermée, le matériel vendu aux enchères, la tradition des aérostats est confiée à l'école du génie de METZ qui va se contenter de préserver quelques archives.

### Bibliographie :

Louis Figuier « Les aérostats », Paris, bibliothèque instructive Jouvot Et Cie, 1882, centre doc musée ALAT.  
encyclopédie par l'image, l'aviation bibliothèque hachette 1910, centre doc musée ALAT.

Le temps des ballons, Paris, Editions de la Martinière, centre doc musée ALAT  
Sabix société des amis de la bibliothèque de l'école polytechnique bulletin n°23. Guyton de Morveau. ■

\* Le physicien Charles construit le premier ballon gonflé à l'hydrogène en décembre 1783.

\*\* le physicien Conté avait construit et lancé une montgolfière (air chaud) à Sée dès 1782.

\*\*\* Etienne Radet : d'abord fantassin il sera ensuite nommé général de brigade de gendarmerie par Bonaparte puis baron sous l'Empire. C'est lui qui enlèvera, sur ordre de Napoléon, le pape Pie VII à Rome en 1809 et le ramènera en France.

\*\*\*\* De Selle de Beaumont cité dans « Le temps des ballons ».

\*\*\*\*\* L'appareil est conservé à Vienne où il est exposé au heeresgeschichtliches museum. cité dans « Le temps des ballons ».

### iconographie :

LES MERVEILLES DE LA SCIENCE FURNES JOUVET ET CIE  
TOME 2. LCL LE GOUAILLE.

**Lcl (er) Claude Pierre Le Gouaille,**  
**historien, diplômé de**  
**l'école du Louvre (2002)**  
**promotion EMIA**  
**général Laurier 1978-1979.**  
**Ancien conservateur du musée de**  
**l'infanterie (2002-2010) puis du**  
**musée de l'ALAT (2010-2014).**

### 12 mars 1689 : débarquement français en Irlande (Kinsale)

Louis XIV envoie 10 000 hommes prêter main forte au roi catholique anglais Jacques II qui s'est fait confisquer sa couronne par Guillaume d'Orange, le protestant. Ce secours ne servira à rien et les franco-irlandais seront battus à la bataille de la Boyne. Lire Le grand exil – les Jacobites en France 1688-1715 de Nathalie Genet-Rouffiac.

### 11 mars 1794 : création de la future Ecole Polytechnique.

Par un décret du Comité de Salut public, la Commission des travaux publics est créée afin de servir de nouvelle école de cadres scientifiques. Naissance sous l'appellation d'école centrale des travaux publics. Le nom de « Polytechnique » ne verra le jour qu'un an plus tard.

### 13 mars 1814 : bataille de Reims.

Napoléon met en déroute le corps russe du général de Saint-Priest, qui décède de ses blessures après la bataille. Ce dernier est issu de l'émigration des aristocrates français au moment de la Révolution. « Napoléon est à Soissons lorsqu'il apprend la nouvelle de la chute de Reims. C'est un événement grave, car dès lors, les communications directes entre l'armée de Silésie et l'armée de Bohême sont rétablies. L'Empereur décide de tomber sur Saint-Priest qui occupe le chef-lieu de la Marne. S'il écrase ce dernier, l'échec de Laon, qu'il vient de subir sera effacé et le moral des troupes revu à la hausse. Saint-Priest qui sait que l'Empereur a été battu à Laon se croit en sécurité et dissémine ses troupes autour de la ville... Il n'en croit pas ses yeux, les français attaquent ! A un de ses officiers qui lui demande quelle direction prendre « si on a affaire à l'Empereur des français » le général en chef ennemi répond : « on ne reculera pas ! ». La première brigade des gardes d'honneur (1<sup>er</sup> régiment et 10<sup>e</sup> hussards), commandée par le général Picquet est stoppée net par un adversaire qui fait d'abord bonne contenance, mais qui est finalement enfoncé par la division Ricard. Puis c'est au tour de la deuxième brigade des gardes d'honneur de s'élaner (3<sup>e</sup> et 4<sup>e</sup> régiments). « Nous chargeâmes donc un contre huit », nous dit Ségur ; onze canons sont pris, Saint Priest est tué, l'armée ennemie totalement battue se replie par la route de Berry-au-Bac ». LCL Georges H.

### 12 mars 1854 : alliance contre la Russie.

La France, l'Angleterre et le sultan ottoman concluent une alliance contre la Russie. Le traité débouchera sur la guerre de Crimée.

### 11 mars 1882 : Qu'est-ce qu'une Nation ? (La Sorbonne).

Ernest Renan prononce pour la première fois cette célèbre démonstration : « Une nation est une âme, un principe spirituel. Deux choses qui, à vrai dire, n'en font qu'une constituent cette âme, ce principe spirituel. L'une est dans le passé, l'autre dans le présent. L'une est la pos-

session en commun d'une riche legs de souvenirs ; l'autre est le consentement actuel, le désir de vivre ensemble, la volonté de continuer à faire valoir l'héritage qu'on a reçu indivis. [...] Une nation est



donc une grande solidarité, constituée par le sentiment de sacrifices qu'on a faits et de ceux qu'on est disposé à faire encore. Elle suppose un passé, elle se résume pourtant dans le présent par un fait tangible : le consentement, le désir clairement exprimé de continuer la vie commune. L'existence d'une nation est un plébiscite de tous les jours, comme l'existence de l'individu est une affirmation perpétuelle de vie. »

### 12 mars 1930 : marche du sel de Gandhi (Inde).

L'évènement, malgré les apparences, est une bataille que Gandhi remporte sur l'empire britannique. La production de sel est à l'époque un monopole économique de la couronne qui empêche tout Indien de recueillir dans la mer sa propre consommation courante. Gandhi annonce qu'il va faire cesser cette injustice et à terme obtenir l'indépendance du pays sans recourir à la violence. Il marche vers l'Océan (300 km) en compagnie d'amis (et de journalistes ...) dont il exige qu'ils ne répondent pas à la violence que les soldats britanniques ne manqueront pas de déployer contre eux lorsqu'ils enfreindront la loi et récolteront leur sel. Le charisme de Gandhi est tel qu'aucun des milliers d'Indiens engagés dans cette marche ne cède à la violence alors que 60 000 personnes sont emprisonnées. Les soldats constatant que la courageuse asymétrie qu'acceptent les manifestants, leur fait tenir le mauvais rôle, finissent par renoncer à la force. La stratégie de Gandhi est gagnante parce qu'il sait son combat légitime et surtout que l'empire n'est pas un pouvoir totalitaire.

### 13 mars 1954 : début de la bataille de Dien Bien Phu (Haut Tonkin).

La bataille emblématique de la défaite française en Indochine va durer près de deux mois opposant les 15 000 hommes du camp retranché aux 80 000 Viet Minh du général Giap. Le poste Béatrice est le premier à tomber. À 19 h, les obus s'abattent simultanément sur le point d'appui et sur le PC du camp retranché. Le Lcl Gaucher qui commande la 13<sup>e</sup> DBLE et Béatrice est tué avec 8 de ses officiers. Survivant des combats contre les Japonais au Tonkin en 1945, Gaucher est, après le LCL Dimitri Amilakvari et le LCL Gabriel Brunet de Sairigné, le 3<sup>e</sup> chef de corps de cette jeune unité (13<sup>e</sup> DBLE créée en 1940) à tomber au champ d'honneur ; tous trois donneront leur nom à des promotions de « Saint Cyr ».

### 12 mars 1956 : pouvoirs spéciaux en Algérie.

Afin de rétablir l'ordre en Algérie et de donner plus de moyens à l'armée, le gouvernement de Guy Mollet demande et obtient les pouvoirs spéciaux après un vote écrasant à l'Assemblée nationale (446 pour, 76 contre). ■



## > Devoir de mémoire : belle dynamique pour quatre petites communes rurales

De nos jours, si pour le plus grand nombre il est très facile, voire de bon ton, d'évoquer par le verbe la notion de « devoir de mémoire », il y en a quelques-uns qui, souvent dans l'anonymat le plus total, œuvrent avec succès à sa mise en pratique. C'est le cas du capitaine honoraire Roch André Buttafoco. Ce dernier, membre de L'Épaulette/Corse, quitte l'armée active en 1979, après 26 ans de service actif. Il se retire d'abord près de Nîmes, où il exerce un emploi de chef du personnel dans une société pendant 10 ans, avant de rejoindre Bastia pour le même emploi dans la même société où il servira encore jusqu'en 1994. En 1992, animé par un charisme naturel et un engagement total au service du monde combattant, il réactive l'ancienne association - en sommeil depuis très longtemps - des « Anciens combattants de

l'Ostriconi »<sup>1</sup> (environ 80 adhérents et sympathisants en 2017) qui couvre le territoire des quatre communes que sont : Pietralba (449 h), Urtaca (213 h), Lama (161 h) et Novella (83 h). Depuis, dans cette microrégion, toutes les cérémonies commémoratives, qui antérieurement se déroulaient aux bons soins de chaque élu, sont maintenant organisées collectivement par Roch André Buttafoco, en partenariat avec les édiles, selon un processus qui gagne à être connu et qui pourrait servir d'exemple.

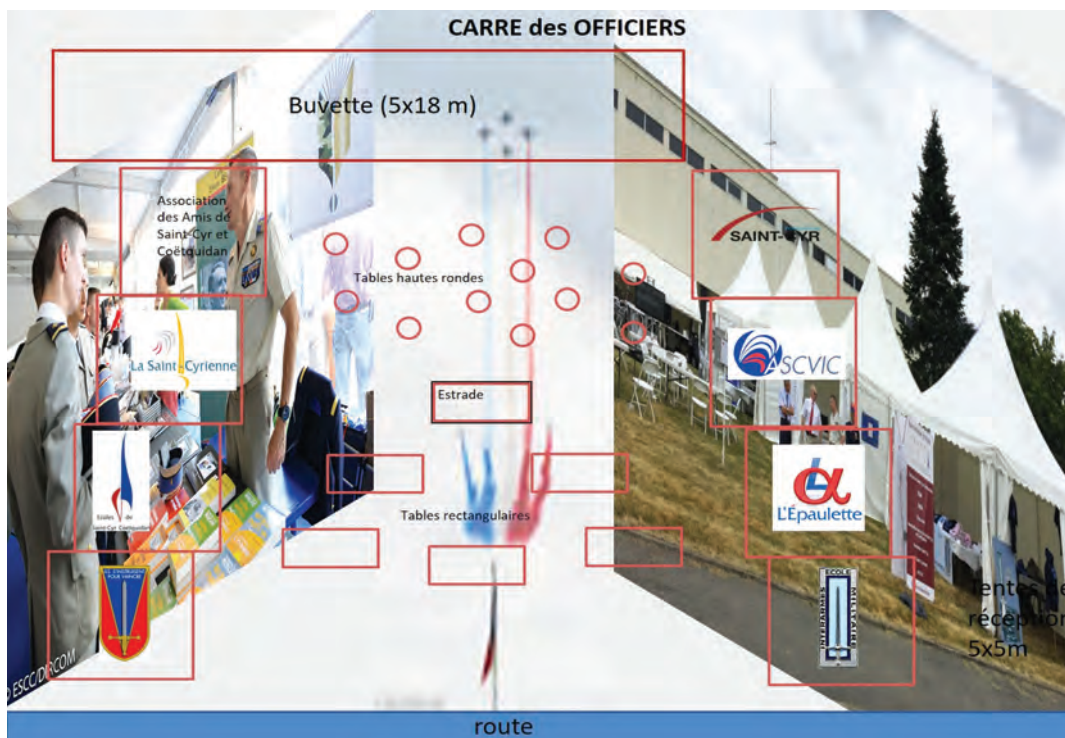
Dans le cadre des principales commémorations annuelles, en accord parfait avec les maires concernés, Roch André Buttafoco propose et met en place, dès 1992, un judicieux système qui fonctionne depuis 26 ans avec un grand succès. Cela consiste à se déplacer

d'un village à l'autre, selon un horaire fixé par l'organisateur, pour participer aux cérémonies du Souvenir. La dernière commune qui accueille, organise une réception pour l'ensemble des participants.

Au plan pratique, sous la conduite du maître de cérémonie qu'est Roch André Buttafoco, les quatre maires accompagnés par le monde combattant, par une partie de la population et par les enfants des écoles primaires de Pietralba et d'Urtaca participent, tous ensemble, à chacune des cérémonies successives. De la sorte, à tour de rôle, chaque commune se voit honorée à travers son monument aux morts, tandis que la dernière se fait un grand plaisir d'accueillir l'ensemble des anciens combattants et sympathisants de la microrégion de l'Ostriconi. C'est ainsi qu'à travers le devoir de mémoire, la petite association des anciens combattants que préside notre camarade contribue, à sa manière, à la construction d'une fraternité intercommunale plus que jamais indispensable dans le monde évo-

COËTQUIDAN

## > TRIOMPHE 2018 À SAINT-CYR-COËTQUIDAN > 21 et 22 juillet, rendez-vous au « Carré des officiers »



Comme chaque année, nous invitons les officiers de nos promotions de l'EMIA, des OSC, des OAEA/S, de la Gendarmerie, du COAT à nous rejoindre au « Carré des officiers » lors des journées du triomphe à Coëtquidan, les 21 et 22 juillet 2018. Situé en face du salon du livre, ce lieu est une occasion de nous retrouver et de discuter entre anciens, mais aussi avec les jeunes. Comme le commandement de l'École, les associations militent pour

que cette journée soit une occasion de retrouvailles et de refaire connaissance avec les ESCC.

L'Épaulette y tiendra un stand et sera à votre disposition pour évoquer son action, sa revue, son site [www.lepaulette.com](http://www.lepaulette.com), ses actions en faveur de la reconversion, la préparation aux examens, sa représentation sur le territoire et dans les unités, l'annuaire des promotions... ■

## > Groupement Alsace (67-68) Journée au Cercle-Mess Broglie et à l'Hôtel de ville de Strasbourg



**Le capitaine (h) Buttafoco, au centre, entouré des quatre élus de la microrégion et de deux porte-drapeaux locaux le 11 novembre 2017.**

lutif où nous vivons. Le système est maintenant très bien rodé, donne entière satisfaction et s'inscrit dans la longévité. À tel point que la solennité des cérémonies n'a jamais échappée aux différents sous-préfets de Calvi appelés à les présider, ni au directeur départemental de l'ONAC de la Haute-Corse qui a tenu à féliciter par écrit le capitaine Buttafoco. De même, les maires et la population des localités concernées, ne peuvent que se féliciter d'avoir, « clef en main », des commémorations empreintes d'une grande dignité.

Tous les six ans, surtout après les élections municipales s'il y a un nouveau maire élu, le maître de cérémonie réunit les quatre édiles pour leur demander s'il y a lieu de poursuivre le processus en place. À ce jour, ce dernier a toujours été validé et reconduit à l'unanimité.

Ce procédé, qui offre l'avantage de donner une plus grande solennité aux commémorations patriotiques, qui facilite la cohésion entre élus et habitants de villages voisins peu habitués à se rencontrer, qui crée une belle dynamique autour du devoir de mémoire, est à mettre au crédit du capitaine d'artillerie honoraire Roch-André Buttafoco. ■

### LCL (er) Raoul Pioli

1. L'Ostriconi est une microrégion du département de la Haute-Corse ; elle tient son nom du petit fleuve « l'Ostriconi » qui la traverse.



**Réunis dans le hall d'accueil du Cercle-Mess Broglie.**

Malgré de nombreux adhérents en mission, opérations extérieures, opération Sentinelle, empêchés pour des raisons de santé, la journée L'Épaulette du groupement du 17 mars 2018 à Strasbourg a réuni un peu moins de vingt cinq adhérents dont certains accompagnés de leurs conjoints. On s'aperçoit que l'effort demandé à se rassembler, n'est toujours pas au rendez-vous. Cette réalité, nous incite à insister auprès des adhérents à se retrouver en plus grand nombre, car L'Épaulette agit à leur profit et tout particulièrement en direction des camarades d'active, surtout en cette période de reconversion et pleine d'incertitudes.

La première partie s'est déroulée au Cercle-Mess Broglie. Après les mots de bienvenue adressés aux participants et aux invités, le lieutenant-colonel (er) Motel, président du groupement Alsace a présenté le programme de la journée, rappelé la signification de l'ordre du jour de tradition et demandé d'avoir une pensée pour les adhérents de l'association disparus en 2017 – LCL (er) Jacques Boulanger, COL (er) Bernard Schenk, CBA

(er) Pierre Guyot – auxquels ont été associés les cinq officiers morts en service aérien commandé, issus de nos recrutements la veille de l'Assemblée Générale du 3 février à Paris.

Puis, le LCL Didier Defresse, nouvel adhérent, délégué militaire départemental adjoint du Bas-Rhin, a fait une excellente présentation de la délégation : rôle, mission, organisation, relations civilo-militaires et son action dans le dispositif de sécurité Sentinelle.

Le président de groupement a repris la parole pour rendre compte de la journée nationale du 3 février dernier à Paris. Les actions menées au profit des adhérents : aide à la reconversion, préparation aux concours et examens, écoute – analyse – synthèse, seront poursuivies de façon volontariste et développées dans la mesure du possible en fonction des moyens. En raison de la stagnation, voire de la diminution du nombre d'adhérents, les ressources financières se réduisent : toute adhésion nouvelle ne peut être que bénéfique !

À l'issue des exposés, les participants ont rejoint l'Hôtel de Ville situé à quelques pas du Cercle. À l'issue d'une présentation des grands moments vécus par la ville de Strasbourg, de la visite des salons, chargés d'histoire et au moment du partage du verre de l'amitié offert par la municipalité, un cadeau souvenir de L'Épaulette a été remis au chef du protocole, pour l'excellent accueil réservé aux participants, en l'absence du colonel (er) Aziz Meliani, empêché. Puis, ce fut le retour au Cercle pour le déjeuner de clôture, qui permit de poursuivre les conversations et de passer un agréable moment entre adhérents et invités. Avant de se séparer, le chant de tradition de L'Épaulette mit un point final à cette sympathique, dense et belle journée. ■

**Lieutenant-colonel (er) André Motel  
Président du Groupement Alsace  
EMIA – général Brosset – (73-74) ...**

### 1. TEMPS DE COMMANDEMENT – Année 2018 - Adhérents à L'Épaulette

> MAUREL Julien – LCL – (TDM) – Régiment du service adapté de la Réunion – SAINT PIERRE  
> CHAMBERLAND Benoît – LCL (TA) – (ABC) – Centre interarmées de recherche et de recueil du renseignement humain - CREIL.

### 2. TEMPS DE COMMANDEMENT D'OFFICIERS SUPÉRIEURS - Année 2018 Adhérents à L'Épaulette

> FRANCE Xavier – LCL – (TDM/B) – Centre de formation initiale militaire – 9<sup>e</sup> Brigade d'infanterie de marine - ANGOULÈME.  
> SCHILL Jean-Paul – LCL (INF) – Ecole nationale des sous-officiers d'active – Saint Maixent l'Ecole – 2<sup>e</sup> bataillon.  
> WILLEM Sébastien – LCL (MAT) – Détachement du 3<sup>e</sup> régiment du matériel - VAYRES.

> L'Épaulette présente ses félicitations aux futurs chefs de corps.



## > Groupement (87-23) Adieu au colonel Fernand Breton

Notre grand ancien, le colonel Fernand Breton, EMIA-Cherchell, promotion Libération 1943-44, est décédé le 20 janvier 2018 dans sa 99<sup>e</sup> année. Ses obsèques religieuses ont été célébrées le 24 janvier 2018 en l'église Sainte-Claire de Limoges.

Le colonel Breton, ardennais né à Rethel le 15 février 1919, aimé de huit enfants, souhaitait devenir instituteur. Le décès de son père l'a contraint à abandonner cette voie. À 15 ans il endossa la responsabilité de chef de famille et devint comme son père ouvrier agricole. Appelé sous les drapeaux en 1939, caporal au moment de la débâcle de juin 1940, il décida de continuer le combat et de rejoindre l'Algérie. Affecté au 2<sup>e</sup> régiment de Zouaves à Oran, il est nommé sergent en avril 1942, puis sergent-chef au 9<sup>e</sup> Zouaves en juin 1943. Proposé alors au concours d'entrée à l'école d'officiers de Cherchell, il fut le premier reçu et assez fier de devancer quelques candidats bacheliers. Il rejoint l'école d'officiers en octobre 1943, après son mariage avec Lucienne, rencontrée à Port aux Poulès, près d'Arzew, dont il aura trois enfants, André en 1944, hélas décédé 9 mois et demi plus tard, Danielle en 1946, Jean-Pierre en 1947. Aspirant d'infanterie au 1<sup>er</sup> Zouaves, il débarque en Provence en septembre 1944, avec la deuxième vague de l'armée française aux ordres du général Bethouard - 2<sup>e</sup> DIM, 5<sup>e</sup> DB, etc. - qui poursuivra l'ennemi jusqu'en Allemagne. Promu sous-lieutenant, blessé à trois reprises, dont une blessure très grave en Forêt Noire en avril 1945, il regagne l'Algérie au 8<sup>e</sup> Zouaves trois mois plus tard. Lieutenant en juin 1947, il effectue un premier séjour en Indochine au 43<sup>e</sup> régiment d'infanterie coloniale, en Cochinchine.



Sept citations ! Respects et hommage mon colonel Breton.

À son retour il est affecté au 67<sup>e</sup> bataillon d'infanterie à Soissons. Promu capitaine en 1953, il repart en Indochine et retrouve le 43<sup>e</sup> RIC au Sud-Vietnam. Il rentre en France en juillet 1955 au 1<sup>er</sup> bataillon de Chasseurs porté à Reims. Il effectue un séjour en Algérie, au 5<sup>e</sup> Chasseurs à pied, et rejoint en 1960 le 11<sup>e</sup> bataillon de Chasseurs alpins à Barcelonnette. Promu chef de bataillon le 1<sup>er</sup> janvier 1962, il retourne pour un dernier séjour en Algérie, au 35<sup>e</sup> bataillon d'infanterie, puis rejoint en 1964 le 68<sup>e</sup> régiment d'infanterie à Lons-le-Saulnier. Affecté au Centre de Sélection de Blois, promu lieutenant-colonel en avril 1964, il prendra plus tard le commandement du Centre de sélection de Guingamp. Muté à Limoges en 1972, il y terminera sa carrière comme chef d'Etat-major de la 43<sup>e</sup> Division militaire territoriale et partira en retraite en 1975. Il sera promu peu après colonel et servira dans la réserve jusqu'en juillet 1980.

Commandeur de la Légion d'Honneur, titulaire de la médaille militaire, au grade d'Aspirant, de la Croix de Guerre 39-45, de la Croix de Guerre des T.O.E, de la Valeur Militaire, chevalier de l'Ordre National du Viet-Nam, les états de service de notre valeureux ancien sont exceptionnels. Ses brillantes qualités de chef et sa bravoure sont soulignées dans les éloges accompagnant chacune de ses sept citations : deux citations à l'ordre de l'Armée, dont une avec palme, une citation à l'ordre du Corps d'Armée, quatre citations à l'ordre de la Division... Respect !!!

Enfin, arbitre national de tir, leader de l'équipe de tir de la garnison, randonneur infatigable, il s'est longtemps investi à la tête du club sportif et artistique de la garnison de Limoges. Il consacrait aussi du temps à sa famille, à ses cinq petits-enfants et ses neuf arrière-petits-enfants. Actif dans différentes associations patriotiques, il participait régulièrement aux activités de notre Groupement de L'Épaulette, où son allant, son style, son comportement exemplaire, étaient une référence pour ses cadets et leur carrière... une carrière qui pour lui a vraiment correspondu à la devise de L'Épaulette « Le Travail pour loi, l'Honneur comme guide »... Adieu cher ancien, cher camarade, et merci pour tout cela ! ■

**Colonel (er) Lucien Suchet  
promotion Belvédère (1963-64)**

## > Groupement des Pyrén Au domaine de Rombeau



Neigera, neigera pas, telle était la question à la veille de notre Journée Départementale du 28 février 2018.

Ouf !, seul un très léger voile blanc, sur les toitures, nous attendait au réveil.

L'effectif attendu, 26 personnes, a ainsi pu rejoindre sans encombres le Domaine de Rombeau à Rivesaltes.

Nous nous y retrouvons, plus nombreux que l'année dernière, avec des adhérents (Baranne, Fernandes, Girard) qui n'avaient pu participer à certaines de nos Journées précédentes.

Nous accueillons le lieutenant-colonel Christophe Correa, Délégué Militaire Départemental et adhérent de L'Épaulette, le lieutenant-colonel (er) Claude Robert, Saint-Cyrien, qui succède au général (2s) Pierre Pirson dans la fonction de Délégué Départemental de la Saint-Cyrienne et le lieutenant-colonel (er) Marc Gervais, président de La Fraternelle Militaire pour les Pyrénées-Orientales, et son épouse.

Après la lecture de l'ordre du jour pour le 4 février portant Journée Nationale de L'Épaulette, quelques instants de recueillement sont observés en mémoire de nos camarades disparus depuis notre dernière Journée et en particulier pour ceux tués lors de l'accident d'hélicoptères du 2 février 2018.

À l'issue, le président fait un rapide tour d'horizon du groupement (effectifs, situation de certains adhérents) puis du déroulement de la Journée Nationale du 3 février 2018 en soulignant la forte implication du lieutenant-colonel (er) Jean Axelos, membre du groupement, dans la conduite de la table ronde et, par ailleurs, futur rédacteur en chef de notre revue.

Le lieutenant-colonel (er) Jean-Luc Chivot, adhérent, prend alors la parole pour nous entretenir lors d'un exposé très pédagogique, de la sécurité sur un site nucléaire.

Le colonel (er) Antoine Guerrero, adhérent et



## Pyrénées-Orientales (66) à Rivesaltes



**Nous étions 26 personnes, réunies au Domaine de Rombeau à Rivesaltes.**

DR © GRPT 66

président du Centre Départemental de Mémoire, fait le point des actions en cours et lance un appel aux bonnes volontés afin d'en assurer la pérennité.

Le DMD apporte sa pierre à ces exercices oraux en faisant le point sur les activités de la promotion « 2017-2018 » des Cadets de la Défense et sur le concert à venir de la Musique des Equipages de la Flotte.

Après cette partie studieuse, nous profitons d'un copieux apéritif qui nous ouvre l'appétit avant que, ayant dégusté un excellent repas, nous n'entonnions tous en chœur le chant de L'Épaulette et que quelques bulles ne viennent récompenser les cordes vocales mises à contribution. ■

**Colonel (H) Christian Talarie**  
**CS-promotion EMA**  
**Capitaine Vergnaud (1972-74)**  
**Président du groupement des**  
**Pyrénées-Orientales (66)**



DR © GRPT 66

Au premier rang, de gauche à droite, le Lcl Christophe Correa, délégué militaire départemental puis le Lcl (er) Claude Robert, nouveau délégué départemental de la Saint-Cyrienne.

## > L'esprit de la « Broche » (79-80) souffle toujours !

Un des officiers de la promotion a envoyé ce petit mot à la promo le 12 juillet 2017, juste après avoir assisté aux obsèques du fils de l'un de nos camarades.

*« À l'heure d'une course à l'individualisme effréné, nous avons avec nous au sein d'une promo, un trésor d'amitié à faire fructifier. Sachons garder notre fougue « coëtquidanesque » pour saisir ce trésor et le transmettre autour de nous, alors que nous avons presque tous quitté le service actif. Voilà très simplement la petite réflexion que m'a apporté ce déplacement autour de notre camarade et de son épouse, lundi dernier ».*

C'est en 2004, à l'occasion de la préparation du parrainage des 25 ans, que quelques officiers de la « Broche » ont décidé de créer une association afin de continuer à faire vivre l'esprit promo. Forte aujourd'hui d'une bonne centaine de membres, elle œuvre pour cultiver cet esprit de camaraderie et de solidarité forgé dans la lande bretonne et pour bon nombre d'entre nous dès Strasbourg au sein de l'EMS. C'est d'ailleurs à la caserne Stirn que nous nous sommes retrouvés en octobre 2016, 40 ans après que les premiers futurs officiers de la « Broche » y soient entrés pour préparer le concours. L'objectif maintenant est de nous retrouver sur la cour Rivoli au pied de la statue de Marceau pour les 40 ans de remise de nos sabres.

Une assemblée générale prévue statutairement tous les deux ans propose à ceux qui le peuvent une activité conviviale de cohésion. Un site Internet, tout nouvellement créé, permettra désormais de resserrer un peu plus nos liens et d'échanger au fil des années qui passent. Même si l'association ne regroupe aujourd'hui que 37% de la promotion en sortie de Coët, ce n'est pas moins de 65% de ses officiers et des veuves qui ont eu un contact avec le secrétaire ces trois dernières années, preuve que l'esprit de la « Broche » continue bien à souffler. ■

**Général (2s) Louis Boyer**  
**Président de l'association**  
**promotion LCL Félix BROCHE**

**Promotion Lieutenant-colonel**  
**Félix BROCHE (1979-80)**

- > 272 officiers (plus 4 étrangers) ;
- > 252 civils ;
- > 1 militaire ;
- > 19 décédés.



**2004, à l'occasion du parrainage des 25 ans.**



DR © PROMO BROCHE



DR © PROMO BROCHE

**Réunis lors des AG de 2006 (ci-dessus) et en 2016 (ci-dessous).**



DR © PROMO BROCHE

> La rédaction en chef de L'Épaulette prie la Promotion lieutenant-colonel Félix Broche de bien vouloir l'excuser pour cet oubli sur la parution du n°200 du mois de Mars 2018, page 49.



# > RÉSEAU DE L'ÉPAULETTE



## > Maréchal un jour



Vous trouverez les derniers conseils sur le blog du général (er) Jean-François Delochre : <http://marechalunjour.unblog.fr>

**D**epuis plusieurs années, et après avoir été salarié de la Revue d'Études, j'aide bénévolement ceux qui préparent l'ESG. J'applique ici un vieux principe militaire : « J'ai reçu donc je donne ».



## Attention aux dérives !

Il est fréquent en fin de cycle de préparation, l'aisance aidant, de constater des dérives dans la rigueur de conduite des devoirs de culture.

L'argument retenu lorsque je signale ce point est : « Un officier doit projeter sa réflexion au-delà de ce qui lui est strictement demandé. »

Je suis bien, sur le fond, en accord avec cette réflexion, cependant il existe un autre repère qui s'appelle la discipline intellectuelle ! La discipline intellectuelle n'est pas un

enfermement stérile, c'est un mode de pensée rigoureux qui consiste à traiter avec précision les problèmes proposés.

### > La démarche conduisant à cette dérive est assez facile à analyser.

A partir d'une question simple, comme celle que j'ai proposée en concours blanc : « Dans quelle mesure le militaire doit-il s'adapter au contexte de son époque ? », vous développez votre argumentation en 2 parties.

[CERTES] « On pourrait croire que le militaire n'a pas à s'adapter au contexte de son époque » ;

[CEPENDANT] « Mais c'est oublier que son efficacité dépend de son adaptation aux circonstances. »

Dès lors, la réponse à la question est donnée. Mais vous êtes convaincus qu'il faut absolument faire 3 parties. Alors en avant pour le « hors sujet » le plus courant avec cette 3<sup>e</sup> partie :

« [SURTOUT] Pour ne pas courir le risque de perdre sa légitimité, le militaire devra veiller à rester en phase avec la société dont il est l'émanation. »

Ici vous répondez à une autre question, comme par exemple : « Le militaire doit-il s'adapter aux circonstances pour rester efficace ? » Vous êtes hors sujet !

Pour éviter ce risque de mauvaise surprise -une note juste moyenne dans moins de 2 mois- il est impératif de revenir aux fondamentaux et de ne pas galvauder l'utilisation des « Certes », « Cependant », « Surtout » qui ne se suffisent pas à eux mêmes pour donner du corps à une démonstration.

### > Pour illustrer la démarche, voici les principaux extraits de la copie-étalon proposée aux candidats.

« Les slogans de mai 68 appelant à la construction d'un nouveau monde oubliant le « vieux », la vision gaullienne de l'action, décrite comme « l'homme au milieu des circonstances », illustrent les rôles mêlés de l'histoire et du présent dans les comportements humains. Le militaire, dans ses missions, n'échappe pas au dilemme que constitue le choix entre la préservation d'un socle de principes et de valeurs et sa contestation par les mouvements du moment. Jusqu'à quel point doit-il s'adapter aux inflexions et ruptures de son temps ?

Parce qu'il est à la fois contraint par les circonstances et en partie garant de la stabilité de l'État, le militaire doit s'adapter aux mutations de son époque sans sortir d'un référentiel pérenne défini par le droit et la morale.

*Le militaire et ses actions peuvent paraître figés par un cadre historique, légal et réglementaire. Cette vision réductrice ne rend pas compte de la réelle et constante adaptation au contexte, gage d'efficacité. Pour autant cette adaptation a des limites imposées par le respect de la légalité, de la légitimité et de l'éthique.*

\*

*L'action militaire est en partie fondée sur des invariants historiques qui structurent encore la pensée et la culture militaires des principales nations. A cet apparent immobilisme structurel s'ajoutent les cadres juridiques et réglementaires, lents à évoluer, qui peuvent renforcer l'idée d'une inadaptation aux exigences de moment.*

Depuis Sun Tsu, au cinquième siècle avant notre ère, et jusqu'aux stratèges contemporains, se sont dégagés des principes devenus de véritables axiomes [...]

Une autre caractéristique des corps militaires, officiers et sous-officiers, est le poids et le rôle des traditions et d'une formation qui glorifient l'histoire pour éclairer le présent et l'avenir [...]

Enfin, le déploiement et les interventions sont organisés et encadrés par un corpus de textes, lié à la spécificité de l'état militaire, en décalage croissant avec les tendances les plus progressistes des sociétés [...]

*Loin d'être enfermé dans un passé révolu qui le confinerait hors des réalités de son temps, le militaire s'adapte avec prudence aux circonstances, accompagnant les évolutions nécessaires à l'efficacité opérationnelle.*

\*

*Au service de l'État et de la nation, les armées s'ajustent aux inflexions politiques, économiques et sociales. Elles sont également tributaires des avancées techniques qui modifient la nature et la forme des confrontations et les obligent à la lutte ancestrale et permanente entre le glaive et la cuirasse.*

*Les armées et les militaires qui les constituent n'ont de rôle propre que dans les engagements. La conception générale de la défense, les buts assignés, les états finaux à atteindre, sont d'essence politique [...]*

*L'adaptation aux évolutions sociales est certainement un des points d'avancée les plus délicats à maîtriser car celles-ci contraignent directement l'action militaire. La judiciarisation, la place des media, la recherche du « zéro mort », définissent un nouveau contexte [...]*

*Techniques et technologies figurent au premier rang des adaptations nécessaires, pratiquement sans limite. Dans ces domaines, le choix n'est pas à la demi-mesure [...]*

*Le militaire et les armées fournissent des efforts constants d'adaptation aux circonstances au service de leur efficacité opérationnelle. Cette adaptation ne peut cependant se faire que dans le respect des principes et valeurs intangibles qui conditionnent l'aboutissement et la pérennité des engagements.*

\*

Les conflits armés sont d'abord des affrontements humains et mécaniques qui, sans cadre, peuvent devenir les caricatures des autres luttes d'une époque. Les démocraties ont fixé les véritables limites à l'évolution de l'actions militaire en retenant le caractère prééminent de la légalité, de la légitimité et de l'éthique.

La mise en jeu de sa propre vie et de celle de ses congénères conduit le soldat à mettre en œuvre « l'inventivité spontanée des combattants » décrite par François Cochet dans « La Grande Guerre » [...]

Aussi, les forces ont-elles besoin d'un cadre collectif rigoureux pour garantir l'efficacité et la pérennité de leurs actions. Ce cadre est défini par la légalité et la légitimité. [...]

Si la légitimité et la légalité bordent l'action collective, elles sont insuffisantes pour sécuriser les prises de décisions individuelles de plus en plus fréquentes. [...]

\*

Le militaire reste un homme ordinaire soumis à des conditions nécessitant des comportements exceptionnels. Cette dualité lui impose une adaptation raisonnable aux contingences ne remettant pas en cause les fondements légaux et moraux de son action.

Le corps social dans son ensemble doit être pénétré de cette singularité pour ne pas susciter, par des réactions fondées sur des règles communes, le doute dans l'esprit de ses défenseurs. Cette précaution vaut au-delà des seuls combattants pour toucher ceux et celles qui, par essence, sont conduits à prendre des risques au profit de la nation.

\*

**NOTA : le texte complet est ici [http://marechalunjour.a.m.f.unblog.fr/files/2018/04/corrige\\_cg4\\_cb-compressed.pdf](http://marechalunjour.a.m.f.unblog.fr/files/2018/04/corrige_cg4_cb-compressed.pdf)**

...



> **Implic'Action est la communauté associative RÉSEAU**

**Implic'Action est « La communauté associative RÉSEAU » regroupant toutes catégories de personnels de la défense, qui, solidairement, d'active ou en retraite, échangent des informations en vue de faciliter la reconversion professionnelle civile de ceux qui le souhaitent.**

À l'origine, simple dynamique entre ex-militaires sur *Viadeo*, **Implic'Action** est devenue en 2009 date de sa création officielle à l'École Militaire (Paris), une association (Loi 1901) qui, s'appuyant sur son propre réseau social communautaire, renforce d'année en année sa double vocation :

1. Agir en complémentarité des dispositifs ou structures d'aide à la reconversion actuels afin de rendre les anciens de la Défense acteurs de leur stratégie réseau.
2. Mettre en place une dynamique collective efficace au service de la stratégie réseau individuelle propre à chacun.

**Implic'Action** s'adresse à tout personnel de la Défense, quels que soient l'armée, le statut ou la catégorie, civil ou militaire, homme et femme (voire y compris conjoint[e]), qui, ayant à opérer une transition professionnelle (fin de contrat, limite d'âge, départ volontaire) est en voie de quitter le service actif ou l'a quitté récemment ou non.

À noter que les membres adhérents sont appelés :

- > « **implic'acteurs** », ceux qui abordent la phase de reconversion et qui souhaitent être accompagnés pour devenir les acteurs de leur propre reconversion.
- > « **implic'actifs** », ceux qui ont franchi le cap de la reconversion et qui, actifs, se proposent d'aider les autres à réussir à leur tour leur retour à la vie civile.

Ainsi pour les 20 000 personnels de la défense de carrière ou contractuels, qui retournent chaque année à la vie civile, que ce soit dans la fonction publique ou dans le privé,

#### **Implic'Action propose :**

- D'accompagner leur transition.
- De faciliter leur reconversion.
- De les aider à trouver un emploi.

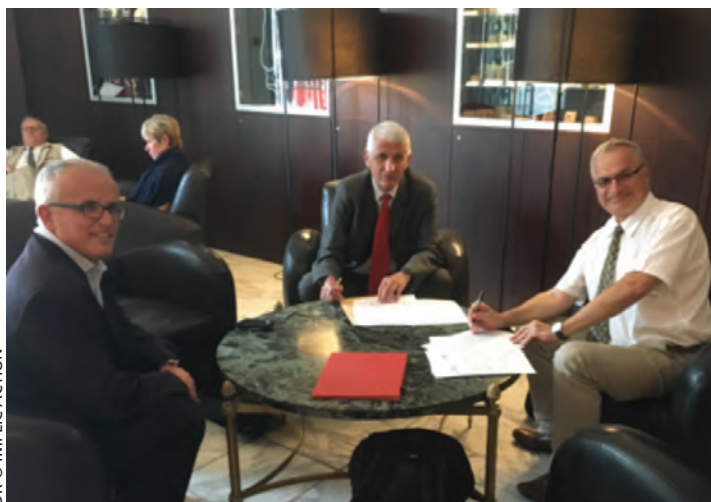
### **ACCOMPAGNER LA TRANSITION**

Il s'agit en premier lieu de contribuer à briser l'isolement social et à faire le deuil du service actif en créant des lieux de rencontres identifiables et accessibles.

En effet, quitter l'institution, c'est, sautant dans l'inconnu, ressentir un stress profond dû au fait de laisser derrière soi « des camarades et l'opérationnalité ».

Pour sortir de cet abattement-solitude, **Implic'Action** permet de pouvoir exprimer les difficultés rencontrées avec d'autres personnes qui vivent ou ont vécu une situation similaire.

Ces rencontres, prenant souvent la forme de réunion réseau régionale périodique, et ouverte également aux civils, accentuent le lâcher-prise et la compréhension, l'empathie et la réflexion.



DR © IMPLIC'ACTION

**Accord de partenariat entre IMPLIC'ACTION et CAP 2C signé le 12 juillet 2016 par les deux présidents, le Gal (2s) Jean-Paul Michel et le GCA (2s) Hervé Giaume en présence de Jean-Michel Lebec vice-président chargé du développement.**

### **FACILITER LA RECONVERSION**

Au-delà de la résolution de l'isolement, les rencontres multiples et diverses d'Implic'Action sont autant d'opportunités d'être à l'écoute des projets professionnels de ceux qui rejoignent le civil.

De fait, sans projet professionnel réaliste et pertinent, il n'est guère possible de s'appuyer sur une dynamique réseau pour réussir sa reconversion.

En amont, ce projet a été souvent élaboré pour transférer les compétences militaires en savoir-faire valables au nouvel environnement, Implic'Action intervenant pour l'ajuster au bassin d'emploi.

Ce réseau d'anciens militaires et civils reconvertis, parfois devenus de réels experts métiers, apporte bénévolement connaissances et relationnels et développe les enquêtes terrain.

### **AIDER A TROUVER UN EMPLOI**

Les relations fréquentes et directes qu'entretiennent les membres d'Implic'Action « implic'acteurs implic'actifs », souvent eux-mêmes chefs d'entreprises, avec leurs pairs « implic'actifs implic'acteurs » facilitent l'accès au marché caché, qui est généralement la norme dans le monde du travail actuel.

Pour cela, le dispositif décentralisé réparti sur une bonne partie du territoire, principalement au cœur des zones de Défense et des bassins d'emploi, accélère les recommandations de décideurs à décideurs.

De fait, IMPLIC'ACTION a structuré et anime régulièrement une dizaine de Groupes Régionaux et mène actuelle-



Rendant le personnel en reconversion acteur de sa propre stratégie, Implic'action réduit la durée de « la transition du public au privé » et favorise le relationnel avec le monde entrepreneurial.

ment une forte politique de développement, répondant aux besoins et attentes.

De surcroît, ce maillage et ce bouche à oreille permettent une introduction « bienveillante » au sein des réseaux locaux civils, notamment ceux construits par les équipes implic'actives régionales.

**Implic'Action, association réseau de reconversion**, animée par des ex-personnels de la Défense pour toute personne en voie de quitter le ministère, fait de sa dynamique réseau sa plus-value.

Référente pour tout ce qui concerne la reconversion, en complémentarité avec ses partenaires institutionnels (Défense Mobilité) ou associatifs (ANOCR et CAP 2C (\*)), elle propose –gracieusement– à ses membres des rencontres et des services afin de mieux s'adapter aux projets de chacun.

En rendant le personnel en reconversion acteur de sa propre stratégie, elle réduit la durée de « la transition du public au privé » et favorise le relationnel avec le monde entrepreneurial.

Véritable « sas » entre le monde des armées et le monde des entreprises, **Implic'Action est devenue l'étape incontournable** sur le chemin de la réussite de la mutation professionnelle. ■

> Pour de plus amples informations, consulter le site : [www.implicaction.eu](http://www.implicaction.eu)



DR © IMPLIC'ACTION



DR © IMPLIC'ACTION



## > Comité liaison Défense MINAR - MEDEF

La reconversion, pas qu'une affaire de « valides » !

Depuis quelques mois maintenant, L'Épaulette participe de manière active à un Groupe de Travail (GT) qui vise à améliorer le retour à l'emploi des militaires blessés et principalement ceux qui le sont psychiquement.

Ce GT est porté par le Comité de Liaison « Défense- MEDEF » et bon nombres d'organismes (CABAT, CABAM, CABMF, Défense mobilité, Terre Fraternité, SSA...), les associations (L'Épaulette, La Saint-Cyrienne, L'ASVIC...) y apportant une contribution active.

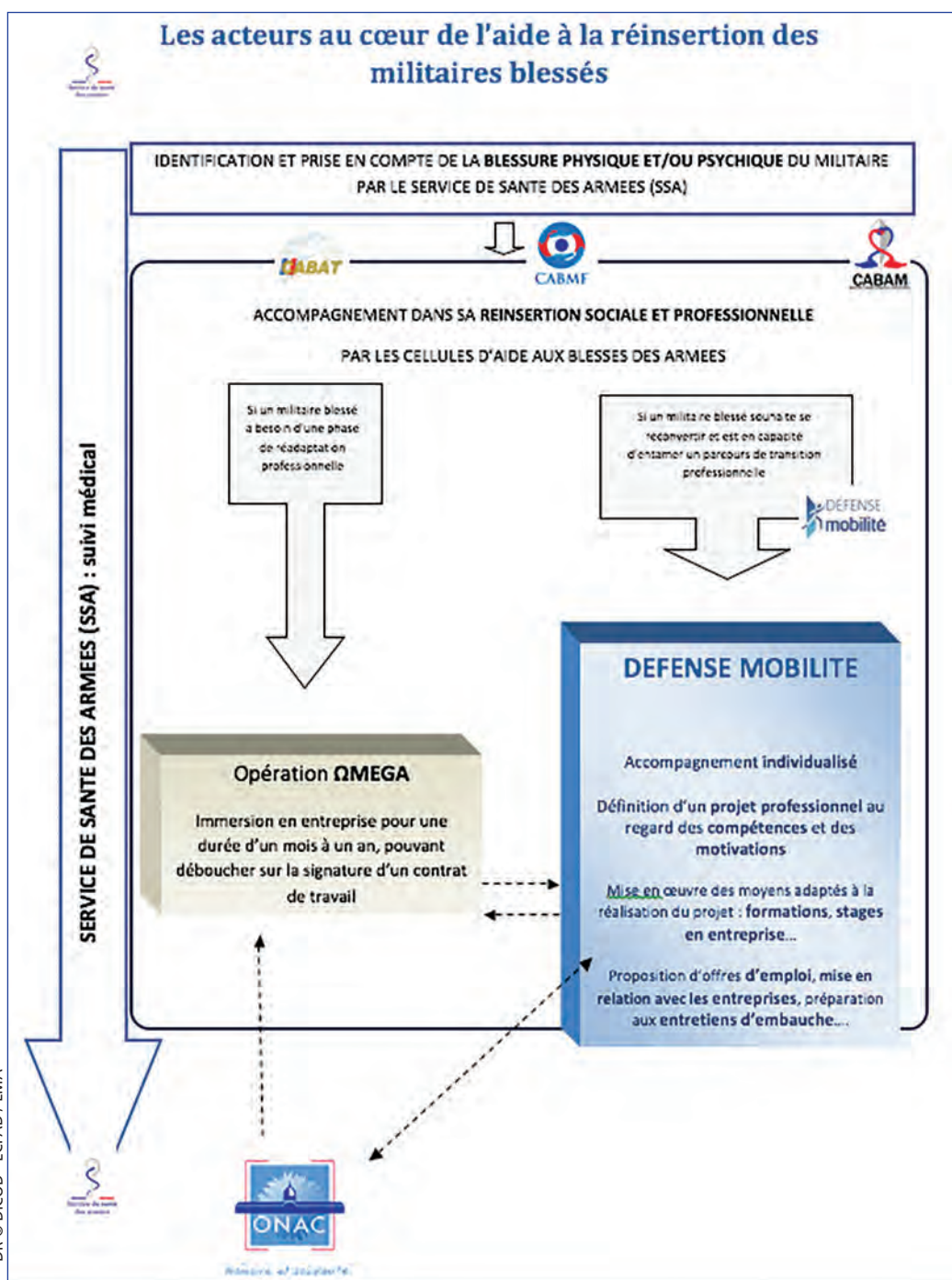
Au rythme d'une réunion par mois, ce GT élabore un document à l'intention des chefs d'entreprises.

Ce document doit leur permettre de mieux appréhender le monde des blessés afin, in fine, de susciter leur envie d'en incorporer un dans leurs équipes.

Pour cela, ce document, dont le titre n'est pas complètement arrêté, propose, après une approche médicale visant à faire mieux comprendre la « blessure », de donner des clefs permettant une meilleure intégration dans le monde de l'entreprise en s'appuyant sur des dispositifs déjà existants.

La tâche n'est pas simple, vous vous en doutez, car chaque individu présente une pathologie différente.

À ce stade, rien n'est définitivement arrêté, mais le schéma qui suit suffira à vous faire comprendre qui intervient au niveau des instances militaires. ■



## Soirée du 3 mai 2018 CAP2C / Invest-In :

### La rencontre entre le monde militaire et les Startups à la tour Montparnasse

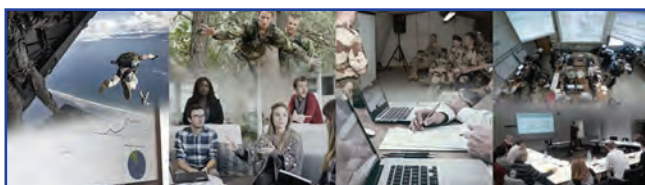
La soirée consacrée hier à la rencontre entre Startups et monde militaire organisée et animée par L'Épaulette au titre de CAP2C, a eu lieu le 3 mai 2018. Avec une vue imprenable du 45<sup>e</sup> étage de la tour Montparnasse sur Paris, le directeur général de CEIS a accueilli l'auditoire et lui a présenté le centre Bluecyforce dédié à la formation et à l'entraînement à la gestion de crise Cyber.

Les 50 participants, en majorité des officiers en reconversion et leurs accompagnateurs des associations, ont pu prendre la mesure de l'entrepreneuriat d'aujourd'hui et découvrir le potentiel d'employabilité offert par les Startups. Arnaud Lebert, dirigeant d'Invest-In, qui accompagne une quarantaine de startups et François Bert, dirigeant d'Edelweiss RH, très impliqué dans le diagnostic managérial et l'accompagnement des équipes de startups ont échangé sur les ressorts et les perspectives de cet « entrepreneuriat de croissance ».

Les missions occasionnelles, les possibilités d'emplois au sein d'équipes pluridisciplinaires et intergénérationnelles, la création ou la reprise d'entreprises ont également été abordées par Yoann Rotureau, responsable de l'entrepreneuriat au sein de Défense Mobilité, qui a rappelé à l'assistance le dispositif institutionnel mis en place. Aujourd'hui 3 % de militaires et ressortissants Défense choisissent cette voie, ce qui est un bilan honorable et une tendance croissante au sein compte tenu de l'évolution des mentalités au sein du monde du travail.

Un buffet offert par CAP2C a permis aux participants de poursuivre jusqu'à 22h00 les riches échanges de cette soirée innovante, appréciée par toute l'assistance. ■

Contact : <https://www.bluecyforce.com/>



DR © BLUECYFORCE



DR © MARC DELAUNAY

**Témoignages, Table-rondes, Networking au centre Bluecyforce - CEIS du 45<sup>e</sup> étage de la Tour Montparnasse.**

## Soirée du 29 mai 2018 Entrepreneurs issus des armées :

### Première manifestation d'AME-France

Douze anciens militaires devenus entrepreneurs, dont 4 adhérents de L'Épaulette, se sont rapprochés pour créer un nouveau réseau d'affaires et d'entraide destiné à promouvoir leurs activités et leur éthique en métropole comme en outremer et à l'étranger : l'Association des Militaires Entrepreneurs (AME-France). La soirée de lancement s'est déroulée le 29 mai dans les locaux de la France Mutualiste, à la Défense, en présence de deux cents invités.

Le réseau AME-France a l'ambition de faire connaître et rayonner le label « Entrepreneurs militaires ». Cette marque sera en même temps la garantie de leur engagement patriotique et solidaire. Acteur du lien Armées-Nations, AME-France veut œuvrer au profit de la réinsertion des blessés des armées et des organismes d'entraide de la communauté militaire.

Le premier cercle de ce réseau interarmées est composé de militaires du rang, sous-officiers et officiers, anciens d'active ou membres de la réserve opérationnelle. Il a vocation à rassembler toute la diversité des profils de militaires entrepreneurs. L'association accueille aussi des chefs d'entreprise, dirigeants, cadres du privé et du public, des personnalités du monde associatif et toutes les personnes, intéressées par cette démarche et le partage de ses valeurs et ses objectifs.

Cette initiative, soutenue par de nombreuses personnalités civiles et militaires, est très bien accueillie dans le monde de l'entreprise. ■

Contact : [contact@ame-france.com](mailto:contact@ame-france.com) – <https://www.ame-france.com>



**Les fondateurs d'AME-France.**



DR © AME-FRANCE



Plateforme CAP2C sur [www.cap2c.org](http://www.cap2c.org) ou message à [contact@cap2c.org](mailto:contact@cap2c.org)



## > Les mille plaisirs d'un quotidien international ! Good mor

C'est en décollant d'Istres, d'Orléans, de Villacoublay ou d'ailleurs vers les horizons lointains que j'éprouve, depuis toujours, un frisson de joie si particulier : est-ce le goût de l'aventure ? Celui de l'effort ? Du risque ? Du grand voyage ?... « Engagez-vous, vous verrez du pays ! ». Sûrement !

Derrière la mission à remplir et qui sera sacrée, se cachent aussi les mille plaisirs d'un quotidien international, souvent épicé, loin de nos routines métropolitaines. Le modeste plateau repas servi à l'altitude de croisière en est le 1<sup>er</sup> symbole. Il ouvre tous les champs du possible pour les soldats volontaires que nous sommes, sur la trace des anciens qui prenaient le « Pasteur » pour rallier la mythique et sublime Indochine. En replongeant dans mes souvenirs d'opérations internationales, je retrouve les petites histoires qui font la grande. Voyageons un moment au cœur d'un DAMI isolé au centre de ce Tchad que nous aimons, il y a tout juste quelques années :



Le Colonel (r) Didier Rancher.

DR © COL DIDIER RANCHER

Le rare plaisir de nos tchadiens s'améliore et nous sommes submergés de demandes.

D'homériques bagarres par radio nous opposent à la capitale N'djamena pour obtenir bois, ciment, graines aussi pour des travaux agricoles, clous... car nous travaillons et consommons plus vite dans nos chantiers que l'on peut venir approvisionner avec les Transall de l'armée de l'air sur une petite piste de latérite à 15 minutes du poste.

Les rares temps morts sont employés à créer une école de conduite dans laquelle nous faisons passer plusieurs élèves tchadiens dont le secrétaire du Comzone... nous avons du carburant,

Tout autour du poste, nous disposons d'arbres que nous tentons d'entretenir tant bien que mal car ils contribuent à freiner l'avancée du désert et servent aussi de repères pour nos distances de tir... ! Avec le cheval du poste, l'un des équi-piers, part régulièrement vérifier son travail. Mais ce n'est pas toujours facile. L'animal a, de temps en temps, des velléités de ne pas se laisser harnacher et notre cavalier fera plus d'une fois un peu de ski nautique sur terre battue derrière son canasson... Un essai d'attelage à un vieux sulky pour aller écologiquement (empreinte carbone minimum !) chercher nos approvisionnements au marché se soldera aussi par une course digne du *Prix d'Auteuil*... et une vraie peur à vous rendre bleu au pays des peaux rougies par le soleil de plomb.

### Les sourires des Tchadiens illuminent nos journées coopératives.

En ville, nous proposons des travaux de réfection que nous organisons avec notre ingénierie et les bras de nos volontaires tchadiens. Des maisons communes ou se retrouvent les anciens sont reprises et renforcées au niveau des murs, blanchis ensuite à la chaux. Quelques équipements venus de notre école de « menuiserie maison » y sont ajoutés. Des jardins familiaux sont replantés avec des graines que nous faisons venir de la capitale sous la houlette de deux de nos équipiers militaires carrément qualifiés en jardinier du désert. Les sourires des Tchadiens illuminent nos journées coopératives.

Nous agrandissons la menuiserie existante avec un atelier de réparation et de construction de bancs, de panneaux divers pour former des tchadiens et répondre aux demandes du Comzone (Gouverneur local) Tchadien qui dirige la ville... Le succès est au RDV et nous produisons en un mois pas mal de matériaux à usage collectif. Sans cesse, la producti-

mais devons aussi ménager les véhicules car il y a peu de pièces de rechange. Les élèves nous étonnent sans cesse car ils sont doués et connaissent d'instinct les pièges des pistes. L'enseignement est un régal et nous nous relayons plusieurs jours pour aboutir à un permis négocié avec les autorités locales. Nous sommes si loin de l'administration française et de ses règles mais nous privilégions l'aspect opérationnel et la sécurité de nos jeunes conducteurs.

L'intégration aux différents villages de la zone se poursuit lors de nos grandes randonnées dans le désert. Les VLRA sont parfaitement adaptés aux pistes africaines. En roulant dans deux véhicules, l'un couvrant l'autre, nous roulons à l'écart des pistes qui peuvent contenir quelques vieilles mines. L'époque est trouble. Nous ne sommes que six lors de ces patrouilles profondes type « *long range desert group* » et la cohésion, l'anticipation, la prudence et l'analyse de situation doivent être totales. Le désert exerce sur nous une fascination quasi romantique. Les arrivées dans les tribus sont toujours des mini-fêtes... Nous lançons des soins au profit des habitants, utilisons parfois nos treuils de véhicules pour aider le village à déplacer des souches, réparons un moteur de pompe, etc... puis partageons un repas avec les anciens dans une atmosphère sympathique d'échanges, d'informations...

De nouvelles tâches se profilent sans cesse... réfection de notre petit aérodrome, creusement de tranchées d'écoulement des eaux, séparation de 2 groupes ethniques qui s'affrontent à la machette pour une femme... puis soins des blessés ! Nous pratiquons même un peu de justice ou de médiation tel Saint Louis sous son chêne pour apaiser des tensions inter ethniques. Lors de la veillée de Noël, nous recevons des scouts africains qui nous chantent une excellente marseillaise pour nous faire plaisir... et nous reprenons tous ensemble le refrain ! Un échange de cadeau s'ensuit avant le partage d'un pot de bienvenue. Chaque jour, la vie est dure, mais belle !

# ning Tchad

## « Des responsables tchadiens tombent dans nos bras et nos pleurs se mêlent »

Quelques blagues sont parfois au menu de ces journées comme le murage des chambres avec des sacs de sable... Au petit matin, mal réveillé, le choc est rude pour les occupants et heureusement il leur reste la fenêtre en RDC pour vaquer à son petit-déjeuner dans la salle commune.... Nous sommes loin de nos familles et nous cherchons des dérivatifs pour ne pas y penser. Nous ne recevrons nos cartes familiales et nos cadeaux d'épouses que par un avion en posé surprise le 28 décembre. Le 1<sup>er</sup> janvier matin, le réveil est brutal... de nombreux tirs d'armes automatiques en rafale... Les postes de combats garnis en un clin d'œil en short, chaussettes et autres tenues fantaisistes sur les hommes, mais en moins d'une minute... montrent que le professionnalisme est instinctif.

Ce sont en fait nos amis tchadiens qui fêtent la nouvelle année à leur manière avec leurs kalachnikov... Nous les invitons à venir partager le café pour se congratuler et se souhaiter les vœux ! Notre singe mascotte a eu sacrément peur et nous tentons de le rassurer...

Quelques mois plus tard, après de nombreuses aventures et mission principale accomplie, lors de notre relève au pied de l'avion *Transall*, des responsables tchadiens tombent dans nos bras et nos pleurs se mêlent car ce sont décidément bien les petites histoires - humaines - qui font aussi la grande ! ■

**Colonel (r) Didier Rancher**  
Communication opérationnelle / 3<sup>e</sup> division

*Le Colonel Didier Rancher a servi 13 ans au 9<sup>e</sup> puis au 1<sup>er</sup> RCP avant le 11<sup>e</sup> cuir à Marseille, garnison où il sert comme ESR chargé de communication depuis 23 ans. Il a conduit 150 opérations de gestion de crise civile et a vécu dans 57 pays.*



Les sourires des Tchadiens illuminent nos journées coopératives.

DR © COL DIDIER RANCHER



À PARAÎTRE...

> Dans le prochain numéro 202

## Fêtes du sport, grande fête nationale du 21 au 23 septembre 2018

### > Dossier « le sport militaire »

• La Fête du sport sera une grande fête nationale et populaire qui se tiendra du 21 au 23 septembre 2018 en Métropole et en Outre-mer. Site > <http://www.sports.gouv.fr/accueil-du-site/a-la-une/article/La-Fete-du-sport> <http://www.cnds.sports.gouv.fr/fetedusport/>



DR © CNDIS

Armée de Champions : réception par la ministre des Armées.

## > FLASH INFO SITE

### « lepaulette.com »

#### • INFO SITE, « CONCOURS » DU NOUVEAU !

Le site de L'Épaulette vient de s'enrichir d'un nouvel onglet baptisé « concours ».

À travers cette création le siège souhaite vous apporter une aide dans la préparation de 4 concours :

- > OAEA : OAES
- > EMIA/CTA
- > EDG
- > ESP

Vous y trouverez, pour chaque concours, 4 types de document :

- Textes de bases et documentations utiles ;
- Aides aux candidats ;
- Annales ;
- Rapport du Jury.

La préparation à ces concours demande un gros effort personnel et L'Épaulette va essayer de vous aider à mieux les préparer, respectant par là-même la première partie de sa devise : « Le travail pour loi... » complémentaire de celle de l'ENSOA : « S'élever par l'effort ».

Bon courage à tous !!



## NAISSANCES

> *Siméon*, petit-fils du Lieutenant-colonel (h) Pierre **DUFOUR** (EMIA-Général Brosset-1973/1974) et de Madame, frère d'Élio **DUFOUR**, au foyer d'Alexis **DUFOUR** et Émilie **BUNOUST**, le 16 janvier 2018 à Cherbourg-en-Cotentin (50).



Siméon

> *Marguerite*, huitième enfant du Capitaine Jean-Thomas **GAUER** (INF-EMIA-Capitaine Florès-2008/2010) et de Madame, le 31 janvier 2018 à Kourou (97).



Marguerite

> *Héva*, quatrième petit-enfant du Colonel (er) Joël **BIAUSQUE** (INF-EMIA-Général Brosset-1973/1974) et de Madame, au foyer de Maud et Richard **PARASSOURAMIN**, le 2 mars 2018 à La Réunion (97).

> *Lucien*, premier petit-fils de l'Ingénieur en Chef de 2e classe Pierre **SCHMIED** (EMIA-Lieutenant Henri Leclerc de Hauteclouque-1982/1983) et de Madame, au foyer de Caroline et Louis **COGNACQ**, le 3 mars 2018 à Haguenau (67).

> *Jeanne*, dixième petit-enfant du Général (2s) Philippe **LAFOIX** (ABC-GEND-EMIA-Général Laurier-1978/1979) et de Madame, au foyer de Bénédicte et Stéphane **CAMPAGNE**, le 29 mai 2018 à Bordeaux (33). ■

*L'Épaulette adresse ses félicitations aux heureux parents et grands-parents.*

## DÉCÈS

> Lieutenant-colonel Philippe **ANGER** (GEND) en 2012 à Lille (59).

> Colonel (er) André **DAUBARD** (TRS-OR-1942/1943), le 27 mai 2014 à Dannemoine (89).

> Colonel (er) Jean **BERTRAND** (EMIA-Indochine-1946/1947), le 25 février 2016 à Roquebrune (33).

> Lieutenant-colonel (er) Jean Etienne **MARC** (TDM-OR-1960), le 4 août 2016 à Toulouse (31).

> Capitaine (er) Philippe **ALENTADO** (ART-EMIA-Général Laurier-1978/1979), frère du Lieutenant-colonel (er) Raymond **ALENTADO** (EMIA-Plateau des Glières-1969/1970), oncle du Capitaine Yann **ALENTADO** (OAEA-Sous-lieutenant Tsareff-2005), en septembre 2017 à Perpignan (64).

> Colonel (er) Gilbert **ANDRÉ** (CTA-1953), le 10 octobre 2017 à Larmor-Plage (56).

> Lieutenant-colonel (er) Raymond **GENTES** (ART-EMIA-Rhin Français-1944/1945), le 19 octobre 2017 à Nîmes (30).

> Lieutenant-colonel (er) Denis **CELLIER** (TRS-EMIA-Belvédère-1963/1964), le 25 octobre 2017 à Ruoms (07).

> Madame Gisèle **NEYRAVAL**, le 13 novembre 2017 à Cérêt (66).

> Madame Odette **MIHATSCH**, le 5 janvier 2018 à Saint-Mesmin (85).

> Lieutenant-colonel (er) Alexandre **FATTON** (GEN-EMIA-Serment de Koufra-1962/1963), le 7 janvier 2018 à Nice (06).

> Colonel (er) Fernand **BRETON** (INF-EMIA-Libération-1943/1944), le 24 janvier 2018 à Limoges (87).

> Lieutenant-colonel (er) Lucien **METAIRIE** (TDM/INF-EMIA-Indochine-1946/1947), le 30 janvier 2018 à Montluçon (03).

> Colonel (er) Jean **AUDINOT**, le 21 février 2018 à Heillecourt (54).

> Colonel (er) Martin **MONROC** (TDM-ESMIA-Maréchal de Lattre-1951/1952), le 25 février 2018 à Draveil (91).

> Madame Thérèse **SCHWEIGHOFFER** née ORY, le 8 mars 2018 à Frolois (54).

> Colonel (er) Jean-Pierre **CHENAIS** (TDM/INF-ESMIA-Union Française-1952/1953), le 8 mars 2018 à Epinay-sur-Orge (91).

> Lieutenant-colonel (er) Jean-Luc **MARTIN** (TDM/INF-EMIA-Général Brosset-1973/1974), le 10 mars 2018 à Niort (79).

> Colonel Arnaud **BELTRAME** (GEND-EMIA-Campagne d'Italie-1999/2001), le 23 mars 2018 à Trèbes (11).

> Lieutenant-colonel (er) Pierre **LEOTARD** (ART-EMIA-Capitaine Cazaux-1974/1975), le 30 mars 2018 à Mérignac (33).

> Killian **GAUZI**, fils du Lieutenant Laurent **GAUZI** et premier petit-fils du Colonel (er) Antonio **CARRILLO** (EMIA-Capitaine Cazaux-1974/1975), le 29 avril 2018 à Saint-Etienne-de-Tulmont (82).

> Lieutenant-colonel (er) Jean **LACROIX** (CS-OR-1947), le 30 avril 2018 à Cabestany (66).

> Colonel (er) Michel **LANSON** (INF-ESMIA-Terre d'Afrique-1958/1959), le 30 avril 2018 à Niort (79). ■

*L'Épaulette partage la peine des familles éprouvées par ces deuils et leur adresse et leur renouvelle ses condoléances attristées.*

## MESURES NOMINATIVES

**JORF du 29 mars 2018**  
**Décret du 28 mars 2018**  
**portant promotions dans la 1<sup>re</sup> section et nominations dans la 2<sup>e</sup> section d'officiers généraux**  
**Article 2**

Est nommé dans la 2<sup>e</sup> section des officiers généraux de l'armée de terre :

**Au grade de général de brigade**  
**Pour prendre rang du 12 juillet 2018**  
> M. le colonel de l'arme blindée et cavalerie Christophe **GARIEL**.

**JORF du 18 avril 2018**  
**Décret du 16 avril 2018**  
**portant nomination dans l'armée active**  
**OFFICIERS SOUS CONTRAT**  
**ARMÉE DE TERRE**  
**Corps des officiers des armes**

**Au grade de sous-lieutenant**  
**Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> février 2018**

> Les aspirants : Fabien **GITON** - Valentin **HUA** - Antoine **PARMELAND** - Hakim **LATAFI** - Pierre-Antoine **MOYNARD** - Romain **NIES** - Rémi **DUPART** - Kimiora **CHAVEZ-HEY** - Alicia **HAYS**.

**JORF du 21 avril 2018**  
**Décret du 20 avril 2018**  
**portant promotions et nominations dans la 1<sup>re</sup> et la 2<sup>e</sup> section d'officiers généraux**  
**Article 1**

Est nommé dans la 2<sup>e</sup> section des officiers généraux de l'armée de terre :

**Au grade de général de brigade**  
**Pour prendre rang du 27 août 2018**  
> M. le colonel de l'infanterie Philippe **SABLAY-ROLLES**.

**JORF du 25 avril 2018**  
**Décret du 23 avril 2018**  
**portant nomination et promotion dans l'armée active**  
**ARMÉE DE TERRE**  
**Corps des officiers des armes**

**Au grade de lieutenant-colonel**  
**Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> janvier 2018**  
> les commandants : Noël **ROY** (TRS) - Alexandre **ROTHÉ** (ABC) - Cristobal **MIRANDA** (MAT) - Laurent **REYSSIER** (GEN) - Sébastien **JOZAN** (TDM) - Jean **L'HUILLIER** (INF) - Loïc **CARRASQUEDO** (TRN).

**Au grade de commandant**  
**Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> janvier 2018**  
> les capitaines : Hervé **CAUËT** (MAT) - Stanislas **MOUSKA** (GEN) - Nicolas **RABAULT** (MAT) - Erwan de **PENFENTENYO** de **KERVE-REGUIN** (MAT).

**Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> mars 2018**  
> le capitaine Brice **VIVIEN** (GEN).

**OFFICIERS SOUS CONTRAT**  
**Corps des officiers des armes**  
**Au grade de capitaine**  
**Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> mai 2018**

> les lieutenants : Florentin **DELONG** (MAT) - Catherine **CHAUSSY** (TRN) - Sylvain **RÉTRIF** (MAT) - Loïc **LAMEYNARDIE-SAINT-CYR** (ART) - Antoine-Louis de **PRÉMONVILLE** de **MAINSONTHOU** (MAT) - Anne **LE CHAIX** (MAT) - Benoît **GUICHARD** (MAT) - Céline **COUTON** (MAT) - Hugo **MARCELLI** (INF) - Benoit **VENIANT** (MAT) - Michel d'**ORLOFF** (MAT) - Mathieu **LEPAON** (TRS) - Jeremy **FRESSE** (MAT) - Dimitri **CHEVALIER** (TRN) - Yann **MASSERAN** (TRN) - Guillaume **MALKANI** (MAT) - César **GRASSART** (MAT) - Valérie **MARTIN** (ART).

**Au grade de lieutenant**  
**Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> février 2018**  
> les sous-lieutenants : Nicolas **CORTE** (ALAT) - Baptiste **PERRIN** (ALAT) - Olivier **ALLARD** (INF) - Pierre **OLIVIER** (ALAT) - Tanguy **HOUS-SIN** (ALAT) - Timothé **LAPLAINE** (ALAT) - Pascal **GRASSER** (ALAT) - Valentin **EDME** (ALAT) - Adrian **PADIGLIONE** (ALAT) - Jonathan **DUMONT** (MAT) - Jimmy **BENKE-MOUN** (ALAT).

**Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> juin 2018**  
> les sous-lieutenants : Simon **CASTAGNINI** (ABC) - Romain **DANTZER** (TRN) - Ludovic **VIDAILHET** (INF) - Sylvain **MOLVEAU** (ALAT) - Guillaume **ESCOBAR** (TRN) - Pierre **REYSSIER** (MAT) - Cyril **COLLIN** (MAT) - Christophe **LAGARDE** (TRS) - Gaël **VIGNON** (ABC) - Amal **SADEK** (TRS) - Guillaume **MORIS** (GEN) - Yohan **HILARIC** (INF) - Samuel **LEVAL** (TRS) - Thomas **DELESPIERRE** (MAT) - Malika **MACHTOUNE** (TRN) - Paul **MOLLERO** (ABC) - Florimond **GIRARD** (ART) - Pierre-Alexandre **CASULA** (INF) - Rémi **DUBERGEY** (MAT) - Matthieu **SERIGNY**

(TRN) - Chris BELGY (INF) - Romain CLEZARDIN (GEN) - Arnaud DECLAREY (TRS) - Bohui MAMBO (TRS) - Rébecca POGGIOLI (TRS) - Benoît TURIN (MAT) - Vincent COURET (ABC) - Lola CASSINAT CHABANNE (ABC) - Paulin SANOUILLER (GEN) - Luca QUILLY (TRN) - Mathieu BIHAY (GEN) - Norbert JARNY (TRN) - David ALLARD (INF) - Guillaume GOUJON (INF) - Aurélien LARPIN (ART) - Louise-Anais GRAND (GEN) - Maxime PREVOST (ART) - Maxime FIQUET (ABC) - Arnaud BOUILLERCE-MIRASSOU (INF) - Amaury RUTILY (ABC) - Nicolas LAFON (INF) - Ludovic CHASSÉ (MAT) - Julien RICHARD (ART) - Camille CHARPY (GEN) - Jonathan VALL (INF) - Aurélien FELS (MAT) - Philippe MARQUE (TRS) - Thomas PAIN (INF) - Tristan de BOURAYNE (ABC) - Etienne LIBOZ (GEN) - Alexis STRAUB (TRN) - Vincent RUL (ABC) - Quentin LAJOIE (GEN) - Dylan BOGUCCI (GEN) - Benoît VIERRON (INF) - Edouard CALMETTES (INF) - Benoît LAMBERT (INF) - José LEYDIER (MAT) - Pierre JUPIN (ART) - Maxime HALLINGER (GEN) - Marc-Antoine TABBARA (TRS) - Elodie PALLADIN (MAT) - Luc MULLE (ART) - Antoine LHERMENAULT (ABC) - Guillaume VASSEUR (GEN) - Adrien GOUJARD (MAT) - Yvan LEBAYLE (INF) - Cyril HAJJAR (ABC) - Guillaume de la ROCQUE de SEVERAC (ABC) - Thibault MESPLEDE (INF) - Marc TAILLIEZ (MAT) - Marc SCHAFFER (ART) - Charles MARCHETTI (INF) - Amaury LEONETTI (INF) - Emilie CLIMENT (MAT) - Mélanie GOMICHO (TRS) - Ophélie ALMAGRO (TRN) - Hugo PIN (INF) - Godefroy PUSSET (INF) - Maxime KERNÉIS (ART) - Andrea GUERIN (GEN) - Quentin SACCHI (GEN) - Pierre COLANGE (TRN) - Xavier LE BESCHU de CHAMPSAVIN (ABC) - Alexandre BOSSE (ABC) - Paul LHEUREUX (INF) - Pierre GOULFIER (ABC) - Edouard BÉLY (INF) - Romain ROZIER (ABC) - Philibert de CLERCQ (INF) - Jonathan GARCIA (ART) - Timothé ISTRIA (ABC) - Augustin CORREIA (GEN) - Hugues JEANNIN (ART) - Joran HUE (ABC) - Alexandre COURTIAT (GEN) - Guillaume BONZOM (INF) - Marc LARROQUE (GEN) - Théo BENE (INF) - Emeric MOURIÈS (INF) - Maxime LE MOIGNE (MAT) - Yannick ERDMANN (TRS) - Antoine ORION (INF) - Adrien MAURIN (INF) - Eloïse VINCENT (ART) - Vianney HEBERT (ABC) - Flavien GOUABAULT (INF) - Gabriel FINOCIETY (INF) - Pierre VARRET (ABC) - Sébastien MANTEL (ART) - Nicolas GUINLE (INF) - Isabeau-Marie BELLANGER (TRN) - Ismael QUANEUAUX (ART) - Axel DEL LAGO (INF) - Elliott SILLY (INF) - Corentin CHASSAGNETTE (INF) - Adrien CREANCIER (MAT) - Clément MERCURY (GEN) - Rodolphe BOUYSSOU (INF) - Isaure ROLAND-BILLECART (TRN) - Simon GALEY (INF) - Guilhem VERLAGUET (ART) - Louis GUDEFIN (INF).

**Corps technique et administratif de l'armée de terre**

**Au grade de commandant Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> janvier 2018**

> les capitaines : Nicolas CAVAN - Grégoire de MONTMORILLON.

**Au grade de lieutenant Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> février 2018**

> les sous-lieutenants : Nicolas de BONFILS - Jérôme ZILLOTTO - Lalla LYATMI - Romain BERHAULT - Guillaume GNESUTTA - Fenemdré QAEZE - Sébastien BRÉGENT - Lucie DENIS - Aurélien CAMUS - Mélodie BAVARD - Jessica SENCERT - Loïk DOS SANTOS - Anthony PAUL - Maxime CADEAC - Justine MARIE - Cécile GOUTENEGRE - Raphaël CHAMPION - Guillaume TRUBERT - Aurélien SOUCHET - Elsa KHODALITZKY - Guillaume GUINAULT.

**SERVICE D'INFRASTRUCTURE DE LA DÉFENSE OFFICIERS DE CARRIÈRE**

**Corps des ingénieurs militaires d'infrastructure de la défense Au grade d'ingénieur en chef de 2<sup>e</sup> classe Pour prendre rang du 1<sup>er</sup> janvier 2018**  
> l'ingénieur principal Pierre SCHMIED. ■

**DÉCORATIONS**

**ORDRE NATIONAL DE MÉRITE**

**JORF du 28 avril 2018 Décret du 27 avril 2018 portant promotion et nomination Militaires appartenant à l'armée active Au grade d'officier**

**ARMÉE DE TERRE**

> Colonel Christian CAZOULAT (CS) - Colonel Stéphane CHALMIN (ART) - Colonel Vincent LAVILLE (INF) - Lieutenant-colonel Soulé MOUSTAPHA (TRN).

**Au grade de chevalier**

**GENDARMERIE NATIONALE**

> CEN Loïc NOYELLE - LCL Nicolas PARRA

**ARMÉE DE TERRE**

> CBA Frédéric BALLION (GEN) - LCL Gwénaél BARBOT (GEN) - CBA Alain BARRIERE (GEN) - LCL Franck CHAPOLARD (TDM) - LCL Renaud COLOMBET (TRS) - LCL Laurent COUASNE (GEN) - LCL Bruno DEMANET (ART) - CDT Stéphane DI MARZO (GSEM) - LCL Hervé DUFOSSSET (TRN) - CBA Jean-Alain DUVIGNAU (TRS) - LCL Dominique de LAVIGNE SAINTE-SUZANNE (ABC) - LCL Didier LE CLER (GSEM) - LCL Guillaume LE MIERE (ART) - CDT Fabienne MABIRE (GSEM) - LCL Olivier MARIOTTI (ART) - LCL Hervé OLDRA (ABC) - LCL Vincent POURET (TRS) - LCL Bertrand RIEGGER (GEN) - CBA Emmanuel TARI (TRS) - CNE Cheikh THIAM (INF) - LCL Dominique THIRION (ART).

**Militaires n'appartenant pas à l'armée active Au grade d'officier**

**ARMÉE DE TERRE**

> Capitaine Jean-Paul FILLEUL (ART). ■

*L'Épaulette adresse ses félicitations aux nouveaux promus et décorés.*

**SUCCÈS**

**JORF du 11 avril 2018 Arrêté du 3 avril 2018 portant attribution du brevet de qualification militaire supérieure**

Le brevet de qualification militaire supérieure est attribué, à compter du 1er janvier 2018, aux officiers désignés ci-après :

> Les lieutenants-colonels : Jean-Michel ANTOINE (INF) - Christophe BESSON (TRS) - Frédéric-Charles BONNOUVRIER (INF) - Pascal CAQUINEAU (MAT) - Frédéric DURIN (INF) - Hubert FAVROT (INF) - Marc MOREL de La POMAREDE (ABC) - Bruno NICOLAZO de BARMON (INF). ■

*L'Épaulette adresse ses félicitations aux lauréats.*

**La Dicod a fêté ses 20 ans !**

**Le jeudi 17 mai 2018, à l'École Militaire**

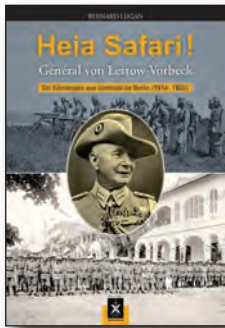
À cette occasion, Mme Valérie Lecasble, directrice de la Dicod et porte-parole du ministère des Armées, a convié les invités, à la projection en avant-première du film « Volontaire » d'Hélène Fillières, interprété par Lambert Wilson et Diane Rouxel.



DR © MICHEL GUILLON / L'ÉPAULETTE

**#20ansDicod - Dirigée à sa création, en 1998, par M. Jean-François Bureau, la délégation à l'information et à la communication de la Défense (Dicod) a défini et conduit la politique générale de communication du ministère des Armées. Points presse, réalisation de revues, reportages audiovisuels... pour mener à bien ses multiples missions, l'organisme s'appuie sur 127 civils et militaires exerçant près de 30 métiers.**





## HEIA SAFARI ! GÉNÉRAL VON LETTOW-VORBECK DU KILIMANJARO AUX COMBATS DE BERLIN (1914-1920) Bernard Lugan

De 1914 à 1918, loin des fronts d'Europe, dans l'est africain, coupés de toute possibilité de ravitaillement, et commandés par le colonel puis général Paul von Lettow-Vorbeck, quelques milliers d'Allemands et d'askaris résistèrent à 300 000 soldats britanniques, belges, sud-africains et portugais.

Au mois de mars 1916, après deux années de victoires remportées au cri de « Heia Safari », l'arrivée de plusieurs dizaines de milliers de soldats sud-africains contraignit von Lettow-Vorbeck à changer de tactique.

Il choisit alors celle du repli offensif, se dérobant devant des forces trop nombreuses pour les attaquer ensuite par surprise. De novembre 1917 à septembre 1918, sa retraite offensive le conduisit jusqu'au Mozambique où il enchaîna les victoires.

Au mois de septembre 1918, alors qu'il lui restait moins de 200 Allemands et environ 2 000 askaris, le général von Lettow-Vorbeck décida d'envahir la colonie britannique de Rhodésie. Le 13 novembre, il y apprit qu'un armistice avait été signé en Europe. Il refusa de se rendre, déclarant au commandement britannique qu'il pouvait encore combattre durant deux années.

Finalement, le 25 novembre 1918, en Rhodésie du Nord, l'actuelle Zambie, et alors que l'armistice était signé depuis 14 jours, 155 Allemands, officiers, sous-officiers, rappelés et volontaires, ainsi que 1156 askaris et 1598 porteurs se formèrent en carré face aux forces britanniques. Devant eux, le chef admiré auquel les askaris avaient donné le nom de « Bwana mukubwa ya akili mingi » (le grand homme qui peut tout).

Rentré en Allemagne, le 1er juillet 1919, sur ordre du gouvernement, le général von Lettow-Vorbeck écrasa le soulèvement communiste à la tête d'un corps de volontaires, le « Lettow-Korps ».

Du Kilimandjaro aux combats de Berlin, cette épopée méconnue qui mériterait d'être enseignée dans les académies militaires, est ici racontée dans un livre abondamment illustré.

Bernard Lugan est universitaire. Professeur aux Écoles de Saint-Cyr Coëtquidan, il a enseigné plusieurs années à l'École de Guerre. Expert

## L'ARTILLERIE AU CŒUR DE LA RENAISSANCE

### Lieutenant-colonel Philippe Pasteau

À la veille de la Renaissance française, l'artillerie s'était déjà imposée sur le champ de bataille avec des canons sortis des forts en donnant la victoire à Charles VII, en 1453, à Castillon, grâce à l'adoption de la fonte de fer qui renforce la résistance des canons. Plus tard, la France poursuit la standardisation de son artillerie durant la seconde moitié du XVIe siècle. Elle expérimente et organise l'emploi des canons de sa production jusqu'à sa mise en œuvre sur le champ de bataille.

Benedit de Vassalieu est un ingénieur de l'artillerie royale qui, dans un ouvrage très exhaustif : Recueil du règlement pour l'artillerie, s'est attelé à décrire l'artillerie de cette période bouillonnante qui détaille la gestion industrielle, l'équipement matériel et le service des bouches à feu.

Ce manuscrit est resté longtemps oublié. En l'exhumant et en le vulgarisant, le présent ouvrage révèle une passionnante dimension technique de l'artillerie française à la veille du Grand Siècle.

Préface du Général Michel DELION, commandant l'École d'artillerie.

L'auteur :

Officier supérieur d'artillerie, Philippe Pasteau est un historien militaire de l'armée de Terre. Auteurs de plusieurs ouvrages, il dispense des enseignements à l'université, dans des établissements scolaires et des collectivités territoriales, tout en animant une chronique historique sur des radios régionales.

128 pages - 19,00 €  
Editions Economica  
49 Rue Héricart - 75015 Paris



## RWANDA : VINGT-CINQ ANNÉES DE MENSONGES Hervé Cheuzeville

Comme chaque année, à l'approche des commémorations du génocide rwandais, début avril, de nouvelles accusations, pour ne pas dire de nouvelles élucubrations, apparaissent dans les médias. Les dernières en date sont contenues dans le livre d'un ancien officier dont nombre de médias se font actuellement largement l'écho. Le livre de Hervé Cheuzeville est une approche qui veut qu'on fasse la part des choses entre le génocide contre les Tutsi qui est bien réel et le rapport de causalité qui cache encore beaucoup de zones d'ombre et qui n'apparaît nullement à l'avantage du régime de Paul Kagamé.

Lassé de devoir écrire un nouvel article après chaque éruption de mensonges et d'accusations, il a résolu, pour sa part, de rassembler dans un nouvel ouvrage ses différents écrits, de 2003 à 2018, sur la tragédie rwandaise afin de permettre au lecteur de se forger lui-même son opinion sur ces horribles événements qui se sont produits au Rwanda durant la dernière décennie du XXe siècle.

Ce faisant, il espère ainsi apporter sa modeste contribution à la manifestation de la vérité. Au Rwanda, il n'y a pas eu de réconciliation. Cette dernière ne pourra intervenir que le jour où la vérité, toute la vérité, sera dite et acceptée par tous. Lorsque les Tutsi pleureront aussi les victimes hutu et que les Hutu dénonceront les crimes commis en leur nom contre les Tutsi. Alors oui, il sera possible de parler de réconciliation. Une réconciliation qui permettra de construire un Rwanda nouveau où tous les Tutsi et tous les Hutu auraient le sentiment d'être des citoyens égaux appartenant à une seule et même nation.

204 pages - 15,00 €  
Editions Vincentello d'Istria  
Hervé Cheuzeville  
L'Arinella  
903, avenue de la Libération  
20600 Bastia



après du TPIR (ONU), il est l'auteur d'une trentaine de livres dont Histoire de l'Égypte, Histoire de la Libye, Histoire du Maroc, Histoire des Berbères et Histoire de l'Afrique du Nord. Il dirige la revue par internet l'Afrique Réelle.

294 pages - 30 €  
Editions Bernard Lugan  
BP 45  
42360 Panisnières  
www.bernard-lugan.com



## LES SIOUX DES PLAINES FACE AU COLONIALISME DE LEWIS ET CLARK À WOUNDED KNEE (1804-1890)

Jeffrey Ostler

Issu des plus récentes études sur les Sioux des Plaines, cet ouvrage est à ce jour l'un des plus aboutis sur cette tribu qui, presque à elle seule, synthétise sur son nom la résistance et la funeste destinée des Indiens d'Amérique du Nord. Jeffrey Ostler démontre - avec solides arguments à l'appui, témoignages irrefutables de toutes les parties et documents officiels - comment l'Histoire peut aspirer dans sa spirale, pour mieux le broyer, un peuple entier comme les Sioux lakotas, notamment face au processus de colonisation qu'a, au départ, plus que symbolisé l'expédition de Lewis et Clark de 1804 ordonnée par le président Jefferson. Dans une parfaite et claire chronologie, Ostler rapporte les événements et les engrenages militaire, géopolitique, diplomatique, juridique et économique qui ont réduit à portion congrue les immenses contrées des Indiens des Plaines et tous les éléments ayant inéluctablement concouru au massacre de trois cents Sioux dans le Dakota du Sud, à Wounded Knee, en décembre 1890 quelques jours après le meurtre de Sitting Bull.

Auteur de plusieurs ouvrages, Jeffrey Ostler est responsable du département d'Histoire de l'Université de l'Oregon. Traduction : Florence Moreau et Alexandre Prouvéze

360 pages - 24 €  
Editions du Rocher  
28, rue Comte Félix Gastaldi  
BP 521  
98015 Monaco  
www.editionsdurocher.fr

> Pour compléter les rubriques « Dossier, Histoire, Tribune libre » nous vous proposons une sélection d'ouvrages.

## LA CONQUÊTE RUSSE DU CAUCASE 1774-1864 Iaroslav Lebedynsky

La conquête du Caucase a été l'une des principales entreprises coloniales de l'empire de Russie. En moins d'un siècle, les Russes ont refoulé Ottomans et Perses et subjugué les nombreux peuples de la région, souvent au prix de durs combats. La phase la plus intense de cette conquête, la « Grande Guerre du Caucase » (1816-1864), les a opposés aux Tchétchènes et Daghestanais fanatiques de l'imam Chamil, mais aussi aux tribus tcherkesses des rives de la mer Noire.

Ce fascicule relate l'histoire de ce long conflit, aux conséquences encore sensibles aujourd'hui. Il présente les traditions guerrières des "Montagnards" et leur influence sur l'armée russe.

« La guerre du Caucase a couvert d'une gloire impérissable les deux parties belligérantes. La fermeté, le courage, l'abnégation, poussés jusqu'au plus haut degré de l'héroïsme, étaient les traits distinctifs du Caucasiens, aussi bien parmi les troupes russes que chez les Montagnards. On ne trouve guère dans l'histoire récente d'épopée semblable à la Guerre du Caucase. »

G. N. Prozritélev (1849 1933), *ethnologue et archéologue russe.*

*Historien des anciennes cultures des steppes eurasiatiques et du Caucase, Iaroslav Lebedynsky enseigne l'histoire de l'Ukraine à l'Institut national des langues et civilisations orientales à Paris. Il est l'auteur des fascicules Illustoria Sarmates et Alains face à Rome (2010), La campagne d'Attila en Gaule (2011, 2013), La grande invasion des Gaules (2012) et Les guerres d'indépendance de l'Ukraine (2016).*

112 pages - 17,90 €

**LEMME EDIT**

58 bis rue de Bellevue

63400 Chamalières

[www.lemmeedit.com](http://www.lemmeedit.com)



## LA DISSUASION AU TROISIÈME ÂGE NUCLÉAIRE

Pierre Vandier

Pour beaucoup d'hommes politiques, de chefs militaires ou tout simplement de citoyens du monde occidental, la tentation est grande de considérer les armes nucléaires et la stratégie de dissuasion comme des vestiges d'un passé révolu. À l'heure où la totalité des pays occidentaux sont au pied du mur du renouvellement de leurs forces nucléaires, cette question de la place du fait nucléaire comme déterminant majeur des équilibres stratégiques futurs fait débat. Pour autant, tout récemment, la Corée du Nord, dans son face-à-face avec la puissance américaine, rappelle à ceux qui voudraient l'oublier que posséder des armes nucléaires et les brandir change profondément la donne régionale ou mondiale, selon la portée des armes et la nature des États menacés.

Dans un monde qui est devenu très interdépendant sur le plan économique - comme l'était aussi celui de 1914 - mais dans lequel on assiste à un réarmement massif, quel est l'avenir et quels sont les enjeux de la dissuasion nucléaire ?

*Pierre Vandier est officier général, pilote d'aviation embarquée. Il a participé à de nombreuses opérations extérieures (Kosovo, Afghanistan, Libye, Sahel...). Il est actuellement adjoint du Préfet Maritime de la Méditerranée. Il a été auditeur de l'IHEDN (session nationale « politique de Défense ») et du Centre des Hautes Etudes militaires.*

108 pages - 10,90 €

**Éditions du Rocher**

10, rue Mercœur - 75011 Paris

[www.editionsdurocher.fr](http://www.editionsdurocher.fr)



## LES MYTHES DE LA SECONDE GUERRE MONDIALE

Sous la direction de  
Jean Lopez et  
Olivier Wieviorka

Les idées reçues sur la Seconde Guerre mondiale abondent. Mais desservant la cause de la connaissance, elles montrent surtout que la propagande de l'Axe comme celle des Alliés a durablement imprimé sa marque.

Ce volume vise donc à rétablir quelques vérités en revenant, à travers vingt-trois entrées, sur les grands mythes de cette guerre qui, tenus pour vérités d'Évangile, n'en restent pas moins erronés.

Ainsi, par exemple, combien de Français persistent à croire que la défaite aux jours sombres de 1940 était inscrite dans les astres ou que Hitler n'a fait que devancer une attaque de Staline ? À ces questions essentielles, les meilleurs spécialistes apportent au fil des chapitres courts et enlevés des réponses souvent inattendues, parfois surprenantes et toujours passionnantes.

*Sous la direction de Jean Lopez, fondateur et directeur de la rédaction de Guerres et Histoire, et Olivier Wieviorka, professeur à l'ENS-Cachan.*

448 pages - 10 €

**Éditions Perrin**

[www.editions-perrin.fr](http://www.editions-perrin.fr)



## MÉMOIRES D'UN OFFICIER DE GENDARMERIE 1983-2017 Jean-Paul Huet



D'Aulnay-sous-Bois à l'état-major à Nantes, en passant par la Nouvelle-Calédonie, Melun (École des officiers de la Gendarmerie nationale), Brest (compagnie de Gendarmerie des transports aériens) ou les Émirats arabes unis, Jean-Paul HUET, officier supérieur de Gendarmerie, nous fait découvrir avec humanité et humilité, mais aussi franchise et lucidité, les coulisses de ses 34 années de service.

Riches en anecdotes, mais aussi en réflexions et confidences « sans langue de bois », ces pages nous ouvrent les portes d'une institution militaire prestigieuse, mais encore largement méconnue du grand public. Ces mémoires sont également l'occasion de suivre de l'intérieur des événements dont nous avons tous entendu parler : grogne de l'été 1989, affaire des paillotes corses en 1999, crise de l'automne 2001, rattachement au ministère de l'Intérieur, sommet du « G8 » en 2011, 70e anniversaire du débarquement allié en Normandie en 2014... Un parcours instructif, utile pour les jeunes générations et revalorisant pour l'Arme.

*L'auteur*

Né en 1963, Jean-Paul Huet vient d'achever sa carrière au sein de la Gendarmerie nationale au grade de chef d'escadron (commandant) après 34 ans de bons et loyaux services. Titulaire d'un diplôme de droit et de science criminelle de l'université Paris-XI, il est officier de police judiciaire et chevalier de l'Ordre national du Mérite depuis 2016. Passionné d'Histoire, Jean-Paul Huet est l'auteur de plusieurs monographies parues chez Anovi : Alphonse Juin (2005), Jean de Lattre de Tassigny (2009), Philippe Leclerc de Hauteclocque (2009), Hubert Lyautey (2012) et Edouard de Castelnau (2013).

165 pages - 19,90 €

**LEMME EDIT**

[www.lemmeedit.com](http://www.lemmeedit.com)



> Pour compléter la rubrique « Dossier, Histoire, Tribune libre » nous vous proposons une sélection d'ouvrages.

# BIBLIOGRAPHIE



**MASSU**  
Pierre Pellissier

\*\*\* Résistant, compagnon de la Libération, fidèle de de Gaulle, présent en Indochine comme en Algérie, la biographie du général Massu est toute pétrie de notre histoire contemporaine.

Jacques Massu, c'est d'abord une « gueule ». Qu'il la ferme ou qu'il l'ouvre, elle ne passe jamais inaperçue. Mais quel roman que sa vie ! A trente-deux ans, le saint-cyrien déjà en poste en Afrique est saisi par l'histoire : dès juin 1940, de Gaulle devient le dieu, et Leclerc bientôt son prophète. En mars 1941, il est avec le futur maréchal de ceux qui prêtent le serment de Koufra. C'est cela, Massu : un engagement toujours généreux, parfois irréfléchi, qui le conduit ensuite en Indochine, à Suez, et enfin à Alger. C'est alors que le destin le prend par l'épaule : le pouvoir politique s'en remet à la 10<sup>e</sup> division parachutiste et à son chef pour maintenir l'ordre. Massu, de janvier à septembre 1957, gagne la bataille d'Alger. Mais à quel prix ? La torture, à l'œuvre bien avant lui, devient une pratique systématique. Massu ne l'a jamais vraiment niée, tout en la minimisant. En 1990, il en a exprimé un profond regret. Car Jacques Massu, l'auteur le montre bien, est un homme, et un chrétien. Son dernier fait d'armes est d'ordre moral : en mai 1968, commandant en chef en Allemagne, il regonfle son vieux chef de Gaulle. Ainsi Massu grogne, Massu s'insurge, Massu se soumet : c'est un soldat, le dernier grand acteur de la Seconde Guerre mondiale, des conflits coloniaux et de l'épopée gaulliste.

Biographe accompli, Pierre Pellissier a retracé le destin de plusieurs personnages controversés dont Robert Brasillach et Salan. Il est également l'auteur de La Bataille d'Alger et de Diên Biên Phu.

544 pages - 24,00 €  
Éditions Perrin  
12, avenue d'Italie  
75013 Paris  
www.editions-perrin.fr

> **ERRATUM**  
**BANDE DESSINÉE EMIA**  
« frères d'armes »

À l'École Militaire Interarmes, deux élèves officiers, Benoit et Charles, aux caractères opposés vont mettre leur amitié à rude épreuve. En effet, le fougueux Benoit est persuadé qu'un professeur participe à un complot visant l'EMIA. Coécrit par un ancien élève de l'EMIA, cet album vous propose une plongée unique dans une des grandes Écoles d'officiers françaises.

État : **Nouveau produit.**

> Prix 14 €.

En vente sur le site des promotions de l'EMIA.



**VERCINGETORIX**  
**CHEF DE GUERRE**  
Alain Deyber

Aucun auteur jusqu'à maintenant n'avait rigoureusement étudié Vercingetorix comme chef de guerre. Que sait-on de la formation militaire de ce célèbre Arverne ? Comment a-t-il pu, en peu de temps, abandonner Avaricum, remporter une victoire éclatante à Gergovia, et être battu à Alesia, alors que son armée et celle de « secours » n'étaient pas détruites ? l'organisation de l'armée gauloise, ses effectifs, son équipement, son entraînement, son fonctionnement, y seraient-ils pour quelque chose ? Vercingetorix vivait-il au contact de ses hommes ? Savait-il se montrer convaincant vis-à-vis de ses pairs, et ceux-ci lui sont-ils restés fidèles ou au contraire l'ont-ils trahi ? Était-il indifférent aux difficultés de ses compatriotes ? Comment se sont déroulés les derniers jours de son existence ? Peut-on encore croire César, quand celui-ci clôt son De Bello Gallico sur l'image d'une Gaule vaincue et soumise à Rome ?

Cet ouvrage répond à toutes ces questions sur la base des recherches les plus récentes, et démontre qu'en dépit des défauts qui lui sont imputés à tort, Vercingetorix peut assurément figurer parmi les grands commandants de l'Histoire.

Docteur d'état en histoire et civilisation de l'Antiquité de la Sorbonne-Paris IV, Alain Deyber est spécialiste d'histoire militaire des origines à nos jours et d'archéologie des champs de bataille. Ancien officier, l'auteur a été rédacteur au Service Historique de la Défense et professeur d'histoire militaire aux Ecoles de Saint-Cyr-Coëtquidan. Parmi ses nombreux écrits, Les Gaulois en guerre - Stratégies, tactiques et techniques - Essai d'histoire militaire (Ile-Ier siècles av. J.-C.), chez Actes Sud/Errance (2009), fait figure d'ouvrage de référence.

224 pages - 23 €  
Lemme EDIT  
www.lemmeedit.com

**PUY DU FOU**  
**Un rêve d'enfance**  
Philippe de Villiers

Au fil d'un récit haletant, Philippe de Villiers (...) raconte la genèse d'un succès foudroyant qui a porté, en quelques décennies, le Puy du Fou sur le toit du monde. Récit des 40 ans du Puy du Fou. Sur une petite colline abandonnée des hommes, enfouie dans l'oubli, un jeune homme dépose son rêve d'enfance. Très vite, il se heurte à des difficultés qui paraissent insurmontables. Toutes les conditions sont réunies pour l'échec.

Le 16 juin 1978, la colline va s'embraser. La Cinéscénie du Puy du Fou est née. Puis le Grand Parc de l'Histoire de France, la Cité nocturne, etc... Le Puy du Fou va devenir un fleuron français, un haut-lieu de la mémoire vivante (...). Au fil d'un récit haletant, Philippe de Villiers révèle comment les obstacles furent avalés. Il raconte la genèse d'un succès foudroyant qui a porté, en quelques décennies, le Puy du Fou sur le toit du monde.

308 pages - Prix : 17,90€

Éditions du Rocher

Puy du Fou Éditions - Prix : 16€ - > versailles@laprocurer.com



**DVD**  
**LES HEURES SOMBRES (2018)**  
**2H06**

Un film réalisé par Joe Wrigh  
Avec Gary Oldman, Kristin Scott Thomas, Benjamin Mendelsohn, Lily James  
Genre Historique, Drame - Britannique

Homme politique brillant et plein d'esprit, Winston Churchill est un des piliers du Royaume-Uni, mais à 65 ans déjà, il est un candidat improbable au poste de Premier Ministre. Il y est cependant nommé d'urgence le 10 mai 1940, après la démission de Neville Chamberlain, et dans un contexte européen dramatique marqué par les défaites successives des Alliés face aux troupes nazies et par l'armée britannique dans l'incapacité d'être évacuée de Dunkerque.

Alors que plane la menace d'une invasion du Royaume-Uni par Hitler et que 200 000 soldats britanniques sont piégés à Dunkerque, Churchill découvre que son propre parti complotte contre lui et que même son roi, George VI, se montre fort sceptique quant à son aptitude à assurer la lourde tâche qui lui incombe. Churchill doit prendre une décision fatidique : négocier un traité de paix avec l'Allemagne nazie et épargner à ce terrible prix le peuple britannique ou mobiliser le pays et se battre envers et contre tout.

Avec le soutien de Clémentine (Kristin Scott Thomas), celle qu'il a épousée 31 ans auparavant, il se tourne vers le peuple britannique pour trouver la force de tenir et de se battre pour défendre les idéaux de son pays, sa liberté et son indépendance. Avec le pouvoir des mots comme ultime recours, et avec l'aide de son infatigable secrétaire (Lily James), Winston Churchill doit composer et prononcer les discours qui rallieront son pays. Traversant, comme l'Europe entière, ses heures les plus sombres, il est en marche pour changer à jamais le cours de l'Histoire. Gary Oldman, salué par l'Oscar du Meilleur acteur, livre dans « Les Heures sombres » une fantastique performance sous les traits de Winston Churchill.



## Bulletin d'adhésion

### Association d'officiers de recrutements interne et contractuel

NOM : .....  
Prénom : .....  
Sexe : M - F  
Né(e) le : | | | | |  
Adresse : .....  
Code postal : | | | | |  
Commune : .....  
Téléphone 1 : | | | | | | | | | |  
Téléphone 2 : | | | | | | | | | |  
Courriel @ : .....  
Situation mili. : active – retraite - réserve  
Affectation : .....  
Grade / année: ..... / | | | | |  
Année de nomination : .....  
S/LT d'active : | ..... |  
Arme ou Service : .....  
Origine (IA, CTA, OAEA Rang, OSC...): .....  
École d'officiers d'origine : .....  
Nom de Promotion : .....

Diplôme militaire le plus élevé : .....  
Décorations : .....

#### COTISATIONS

- Général et colonel : 55 €
- Lieutenant-colonel et commandant : 48 €
- Officier subalterne : 36 €
- Elève-officier en 2<sup>e</sup> année : 15 €
- Elève-officier en 1<sup>e</sup> année : 5 €
- Conjoint d'adhérent décédé : 18 €

Je souhaite adhérer à **L'ÉPAULETTE** et je joins au présent bulletin un chèque de | ..... | € à l'ordre de: CCP 295-97 B Paris

Pour les cotisations ultérieures, j'opte pour le prélèvement automatique  OUI  NON

Fait à ..... le | | | | |

Signature

**L'ÉPAULETTE**  
Case n°115  
Fort neuf de Vincennes  
Cours des Maréchaux  
75614 PARIS CEDEX 12

## Historique

*Issue de la fusion des amicales la Versaillaise, la Saint-Maixentaise, la Saumuroise et la Vincennoise, l'amicale des anciens élèves officiers d'active (AAEOA) est créée le 24 novembre 1964 par le général Gandoët (1902-1995) qui en assure la première présidence. L'AAEOA devint L'Épaulette le 16 novembre 1979.*

## Adhérents

- Les officiers en activité, ou en toute autre position statutaire, appartenant à l'armée de Terre, à la Gendarmerie ou aux Services communs.
- Les élèves-officiers et les officiers-élèves répondant à ces mêmes critères d'origine.
- Les conjoints des adhérents décédés.



# Mandat de prélèvement SEPA

Référence unique du mandat

**Créancier : L'Épaulette**  
Association régie par le code  
de la Mutualité,  
créée le 16 novembre 1975

En signant ce formulaire de mandat, vous autorisez le Créancier à envoyer des instructions à votre banque pour débiter votre compte, et votre banque à débiter votre compte conformément aux instructions du Créancier. Vous bénéficiez du droit d'être remboursé par votre banque selon les conditions décrites dans la convention que vous avez passé avec elle.

Une demande de remboursement doit être présentée :

- dans les 8 semaines suivant la date de débit de votre compte pour un prélèvement autorisé et contesté
- sans tarder et au plus tard dans les 13 mois en cas de prélèvement non autorisé

**CRÉANCIER : FR 76 Z Z Z 3 0 9 8 1 8**

Identifiant du créancier

Nom du Créancier : **L'ÉPAULETTE**

Adresse (rue, avenue) : **Case 115, Fort neuf de Vincennes, Cours des Maréchaux**

Code postal, Ville : **75614 PARIS Cedex 12**

Païement récurrent répétitif

Païement ponctuel unique

**DÉBITEUR :** Veuillez compléter les champs marqués \*

\*Nom, Prénom du débiteur :

\*Adresse (rue, avenue) :

\*Code postal, ville :

\*Pays :

\*Les coordonnées de votre compte IBAN – Numéro d'identification international du compte bancaire (International Bank Account Number)

\*Code International d'identification de votre banque – BIC (Bank Identifier Code)

**Je choisis la date de mon prélèvement :**

- le 20/02  le 20/03  le 20/04  le 20/05  le 20/06  le 20/07  le 20/08

Fait à \_\_\_\_\_

le \_\_\_\_\_

*j j m a u u u*

Signature(s)

**A retourner à : L'ÉPAULETTE**

Case n° 115, Fort Neuf de Vincennes

Cours des Maréchaux

75614 PARIS Cedex 12

**Prière**

de joindre un  
relevé d'identité bancaire

L'assurance d'un esprit de famille



Ouvert aux  
**OPEX**

Parce que servir la France  
peut donner droit à bien  
plus qu'une retraite  
ordinaire...



**Combattants  
d'hier et d'aujourd'hui :**  
bénéficiez d'une retraite  
complémentaire d'exception

①

Versements intégralement déductibles  
dès 2019 de votre revenu imposable\*\*

②

Rente automatiquement majorée\*\*\*  
et revalorisée annuellement par l'État selon  
votre situation personnelle

③

Rente à vie non imposable et non soumise  
aux prélèvements sociaux\*\*\*

**RMC**  
Retraite Mutualiste du Combattant

\*\* Dans la mesure où le versement permet l'acquisition d'une  
part de rente majorée par l'État.

\*\*\* Dans la limite d'un plafond fixé chaque année par l'État.

**ÉPARGNE  
RETRAITE**

**AUTO\*  
HABITATION\*  
SANTÉ\*  
EMPRUNTEUR\*  
PRÉVOYANCE\***

\*Offre proposée par Média Courtage, Société du groupe La France  
Mutualiste - Courtier en assurance inscrit à l'ORIAS sous le numéro  
10 058 534 vérifiable sur [www.oriass.fr](http://www.oriass.fr) (RCS 524 259 975 BREST)  
- SIRET n° 524 259 975 00026 - Rue Jean Fourastie - CS 80003 -  
29480 Le Relecq Kerhuon.

Documentation à caractère publicitaire. Crédit photo : ©ECPAD France.



[www.lafrancemutualiste.fr](http://www.lafrancemutualiste.fr)

La France Mutualiste - Tour Pacific, 11-13 cours Valmy - 92977 Paris La Défense Cedex

Mutuelle nationale de retraite et d'épargne soumise aux dispositions du Livre II du Code de la mutualité, immatriculée au répertoire SIRENE sous le n° SIREN 775 691 132.



## CHECK LIST

- CASQUE
- GILET
- RADIO
- PROJET IMMOBILIER BOUCLÉ

**VOUS ALLEZ DE L'AVANT,  
ON VOUS COUVRE**

SANTÉ

PRÉVOYANCE

ACCIDENTS DE LA VIE

SOLUTIONS RETRAITE

DÉPENDANCE

**PROJETS  
IMMOBILIERS**

- Des solutions spécifiques pour vous aider à trouver le meilleur prêt
- Des garanties modulaires et adaptées à votre métier à risques
- Une assurance reconnue par tous les organismes financiers et conforme aux évolutions de la réglementation
- Une solution de caution immobilière pour éviter l'hypothèque
- Le traitement express et 100% en ligne de votre demande

[gmpa.fr](http://gmpa.fr)